



**Instytut Nauk Ekonomicznych  
Polskiej Akademii Nauk**

**INFORMACJE  
DOTYCZĄCE DZIAŁALNOŚCI INE PAN  
(Ocena działalności przez Radę Kuratorów w 2015 r.)**

**15 stycznia 2015 r.**

**INFORMACJE  
DOTYCZĄCE DZIAŁALNOŚCI INE PAN  
(Ocena działalności przez Radę Kuratorów w 2015 r.)**

<b>SYNTEZA I STATYSTYKI</b>	<b>2</b>
<b>1 INFORMACJE DOTYCZĄCE DZIAŁALNOŚCI INE PAN (OCENA DZIAŁALNOŚCI PRZEZ RADĘ KURATORÓW W 2015 R.)</b>	<b>14</b>
1.1 Struktura zatrudnienia	14
1.2 Kształcenie kadr naukowych.	16
1.3 Aktywność w zakresie pozyskiwania grantów- granty UE, MNiSzW, NCN (wyodrębnić: MAESTRO, HARMONIA) , FNP (program: „subsydia profesorskie” i „mistrz”), Narodowy Program Rozwoju Humanistyki (NPRH).	21
1.4 Działalność wydawnicza.	25
1.5 Studia doktoranckie	26
1.6 Studia podyplomowe i kursy prowadzone w instytucie.	30
1.7 Publikacje z afiliacją instytutową (wyłącznie!) wg kategorii pracowników i z rozbiem na lata: 2013 – 2014.	32
1.8 Działalność ekspercka – poza PAN.	47
1.9 Współpraca z krajowymi i zagranicznymi ośrodkami naukowymi.	48
1.10 Członkostwo w Komitetach PAN, Radach Naukowych (poza własną) i innych gremiach (co najmniej o zasięgu ogólnopolskim).	50
1.11 10 najważniejszych osiągnięć naukowych.	56
1.12 5 najważniejszych osiągnięć we współpracy z instytucjami praktyki społecznej.	60
1.13 Warunki lokalowe i finansowe.	61
1.14 Strona internetowa	66
<b>2 INFORMACJE DODATKOWE O EFEKTACH PROGRAMU NAPRAWCZEGO</b>	<b>68</b>
<b>3 PODSUMOWANIE</b>	<b>73</b>
<b>ANEKS - OCENA RADY KURATORÓW (2009-2012) A UZYSKANE WSKAŹNIKI W CIAGU 18 MIESIĘCY</b>	<b>76</b>

## **SYNTEZA I STATYSTYKI**

Na początku 2014 r. INE PAN został poinformowany o wynikach oceny Instytutu za lata 2009-2012 przez zespół ekspertów powoływanych przez Radę Kuratorów Wydziału I Nauk Humanistycznych i Społecznych.

Zespół ten zwrócił uwagę, że Instytut znalazł się w głębokim kryzysie, który zagraża dalszemu jego rozwojowi. W związku z tym podjęto działania w celu przeprowadzenia gruntownych reform w strukturze i zasadach funkcjonowania instytutu.

Program naprawczy zrealizowany został w **18 miesięcy** (maj 2013-grudzień 2014 r.), z czego pierwsze **7 miesięcy** INE zmuszony był poświęcić procesowi konwalidacji działalności dydaktycznej, który wymagał opracowania 120 brakujących w INE PAN aktów normatywnych niezbędnych do uchronienia Instytutu od milionowych roszczeń ze strony uczestników studiów i nadania mocy prawnej świadectwom i dyplomom w studiach rozpoczętych w latach 2010-2012. **Zmiany w sferze nauki** - wprowadzenie nowych instrumentów polityki naukowej oraz wszystkie decyzje kadrowe – przeprowadzono w ciągu **11 miesięcy roku 2014 r.**

Najważniejsze wyniki programu naprawczego kształtują się następująco:

### **1. Poprawa struktury wiekowej.**

- Średnia wieku spadła z 59,3 w maju 2013 r. do 56,1 lat w grudniu 2014.
- Wzrost liczby pracowników poniżej 35 r. życia o cztery osoby.
- Spadek liczby pracowników powyżej 50 r. życia z 22 do 18
- Spadek liczby pracowników powyżej 70 r. życia o dwóch
- 30% nowej kadry z dorobkiem w wysoko-punktowanych pismach (30-40 pkt).

### **2. Skokowy wzrost jakości publikacji**

- 6-krotny wzrost wysoko-punktowanych publikacji zagranicznych z impact factor z listy A MNiSzW afiliowanych w INE PAN (z 1 w 2012 do 6 w 2014).
- Niemal 2-krotny wzrost średniej liczby punktów za publikacje na liście A i B na jednego pracownika naukowego (z 12 pkt. w 2012 r. do 21 pkt. w 2014).
- Wzrost o 30% średniego poziomu punktów za publikacje naukową (z 7 w 2012 r. do 9 pkt w 2014 r.).
- Całkowite odwrócenie udziału publikacji zagranicznych w publikacjach z listy A do niemal 100% (w 2012 proporcje odwrotne: aż 7 na 8 artykułów z listy A wydanych zostało w piśmie polskim (dzisiaj 9 pkt)).

### **3. Skokowy wzrost aktywności grantowej**

- 6-krotny wzrost liczby realizowanych grantów z 0 w 2012 r. do 6 grantów w 2014 r (wartość realizowanych grantów stanowi ok. 37% rocznej dotacji)
- 21-krotny wzrost aplikacji o granty z 0 w 2012 do 21 aplikacji w 2014 (wartość wszystkich aplikacji grantowych wynosiła blisko 10 mln złotych).
- 3-krotny wzrost aplikacji o granty międzynarodowe (z 0 w 2012 do 3 w 2014).
- Pierwsza w historii aplikacja o projekt Horyzont 2020.
- Pozyskano grant na organizację konferencji międzynarodowej w 2015 r.
- Aplikacje grantowe złożono do: NCN, NCBiR, MNiSzW, EU, Institute for New Economic Thinking.

#### **4. Wzrost i pracowników na podstawowym miejscu pracy i zwiększenie atrakcyjności INE PAN jako miejsca afiliacji.**

- 100% artykułów zagranicznych z impact factor z listy A opublikowane przez pracowników na I miejscu pracy (w 2012 – 0%)
- 100% artykułów na liście A opublikowane przez pracowników na I miejscu pracy (w 2012 - 75%)
- 100% grantów realizowanych przez pracowników na I miejscu pracy
- Spadek stosunku pracowników na II etacie do pracowników na I etacie
- Wzrost udziału pracowników naukowych na I miejscu pracy do zatrudnionych ogółem z 60% w 2013 do 70% w 2014 (odpowiedni spadek udziału pracowników na II miejscu pracy z 40% do 30%).
- Po raz pierwszy od wielu lat nastąpiły aplikacje o granty z afiliacją INE PAN przez pracowników spoza INE PAN.
- Pierwszy artykuł zagraniczny z impact factor (35 pkt MNiSzW) afiliowany przez członka sieci fellow INE PAN, której budowa rozpoczęła się w 2014 r.

#### **5. Poprawa sytuacji finansowej i wzrost udziału przychodów z działalności badawczej**

- Wzrost płynnych rezerw finansowych o 1 mln zł do wysokości 3 mln złotych (przy dotacji rocznej MNiSzW w wysokości ok. 2 mln złotych).
- Wzrost udziału dotacji statutowej w przychodach ogółem z 30% w 2012 r. do ponad 42% w 2014.
- Wzrost udziału wartości przyznanych projektów badawczych w dotacji statutowej z 0 w 2012 r. do 37%, a w przychodach do 15,7% w 2014 r.
- Wzrost udziału przychodów do projektów badawczych do przychodów ogółem z 0 w 2012 do 3,5% w 2014 r. (średnia za lata 2009-2012 – 2%).
- Wzrost przychodów z projektów badawczych w stosunku do przychodów z działalności dydaktycznej z 0 w 2012 r. do 27% w 2014 r.
- Redukcja roszczeń wynikających z braku podstaw prawnych działalności dydaktycznej (w wyniku sanacji podstaw prawnych skala potencjalnych roszczeń spadła z 6-10 mln złotych do ok. 100-200 tyś).

**Social Science Research Network sklasyfikował INE PAN po raz pierwszy w historii instytutu i od razu na 136 pozycji wśród 1.500 najlepszych ośrodków ekonomicznych na świecie na dzień 1 stycznia 2015 r.**

#### **Struktura zatrudnienia**

1. W latach 2013-2014 prowadzone były działania mające na celu zmianę struktury zatrudnienia w INE PAN, która uznana została za nieprawidłową przez zespół ekspertów. Zmiany kadrowe ukierunkowane były na następujące cele: i) odmłodzenie struktury wieku, ii) ograniczenie dwuetatowości oraz iii) zwiększenie potencjału publikacyjnego INE PAN.

2. **Zmieniono strukturę wieku.** Zatrudniono pięciu młodych pracowników naukowych do INE PAN (ok. 30% pracowników na podstawowym miejscu pracy). Wśród tych pracowników zatrudnionych zostało trzech asystentów, przy czym jeden obronił pracę doktorską po zatrudnieniu w INE PAN w 2014 r. Zatrudniono także jednego adiunkta oraz jednego samodzielnego pracownika naukowego (dr hab.) w grupie wiekowej poniżej 45 r. życia. W styczniu 2015 r. rozstrzygnięty został konkurs na profesora nadzwyczajnego, który również znajduje się w grupie wiekowej poniżej 45 r. życia.
3. Zmiany personalne skutkowały spadkiem średniej wieku z 59,3 do 56,1 lat (wg, lat z 2014). Nastąpił wzrost liczby pracowników poniżej 35 r. życia o cztery osoby. Równocześnie spadła liczba pracowników powyżej 50 r. życia z 22 do 18, przy czym spadła liczba pracowników powyżej 70 r. życia o dwóch.
4. **Ograniczono dwuetatowość.** Rozwiązano stosunek pracy z 4 pracownikami dla których INE PAN był I miejscem pracy, a jednocześnie zatrudniono 6 nowych pracowników na I miejscu pracy na dzień sporządzenia sprawozdania. Rozwiązano stosunek pracy z pięcioma pracownikami na drugim miejscu pracy (w tym, jedna osoba przeszła na emeryturę), co spowodowało spadek liczby pracowników naukowych do 24, w tym 18 na podstawowym miejscu pracy, w 2014 r.<sup>1</sup> Nastąpił wzrost udziału pracowników naukowych na I miejscu pracy do zatrudnionych ogółem z 60% w 2013 do 70% w 2014 (odpowiedni spadek udziału pracowników na II miejscu pracy z 40% do 30%).
5. **Zwiększenie potencjału publikacyjnego kadry naukowej.** Na podstawowym miejscu pracy zatrudniono bardzo zdolnych młodych pracowników z dorobkiem w takich pismach jak: Journal of Financial Stability, Journal of Development Economics, Journal of Banking and Finance, Oxford Review of Economic Policy.
6. **Planowana dalszy poprawa struktury wieku i potencjału publikacyjnego w 2015-2016 r.** W 2015 planuje się zatrudnienie ok. 6 nowych pracowników, w tym 2-3 samodzielnych (jeden konkurs już rozstrzygnięty w styczniu br.). Kontynuowana będzie polityka kadrowa mająca na celu: a) zwiększenie zatrudnienia młodych pracowników naukowych samodzielnych i niesamodzielných (przywrócenie właściwej piramidy wiekowej w INE PAN), b) wzmacnianiu kadry na podstawowy miejscu pracy, c) promowanie rozwoju naukowego dotychczasowej kadry naukowej i doktorantów.

Ocena Rady Kuratorów (2009-2012)	Wyniki po 18 miesiącach
Struktura zatrudnienia nieprawidłowa i niekorzystana dla dalszego rozwoju - zbyt mała liczba młodszych pracowników	Poprawa struktury zatrudnienia - zatrudnienie młodych pracowników z dużym potencjałem publikacyjnym - wzrost liczby pracowników do 35 r życia

<sup>1</sup> Dzięki wzrostowi rezerw finansowych w 2014 do ok. 3 mln. złotych (przy rocznej dotacji MNiSW w wysokości ok. 2 mln. złotych) w 2015 planuje się zatrudnienie do 6 nowych pracowników naukowych.

<ul style="list-style-type: none"> <li>- wielu pracowników pow. 70 r. życia</li> <li>- wzrost liczby pracowników zatrudnionych na II etacie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- spadek liczby pracowników powyżej 50 r życia</li> <li>- spadek liczby pracowników powyżej 70 r życia</li> <li>- spadek liczby pracowników zatrudnionych na II etacie</li> <li>- spadek średniej wieku</li> </ul>
--	---

### Aktywność naukowa

1. Na podstawie oceny parametrycznej MNiSzW obniżyło kategorię naukową Instytutu do poziomu B na podstawie wyników za lata 2008-2012. W konsekwencji dotacja budżetowa INE PAN na 2015 r. zostanie obniżona o co najmniej 10% dotychczasowego poziomu.
2. Program naprawczy ukierunkowany jest na przywrócenie INE PAN oceny parametrycznej na poziomie co najmniej A w 2017 r.

### Jakość publikacji i prowadzonych badań

1. **Zwiększenie jakości publikacji.** W ciągu 18 miesięcy z afiliacją INE PAN opublikowanych zostało 6 (5) publikacji zagranicznych z impact factor z listy A (1 tego typu publikacja w 2012). W sumie, w analizowanym okresie opublikowano 6 (7)<sup>2</sup> artykułów w czasopiśmie z listy A MNiSzW (8 w 2012 r.), przy czym 5 mających co najmniej 20 punktów (w tym, jeden artykuł – 40 punktów i jeden – 35 punktów), podczas gdy w 2012 był tylko jeden taki artykuł.
2. Oznacza to istotny wzrost jakości publikacji naukowych na liście A. Z 6(7) publikacji z listy A tylko 1 artykuł wydany został w polskim wydawnictwie w analizowanym okresie. W przeciwieństwie w 2012 r. proporcje były odwrotne: tylko 1 artykuł spośród 8 z listy A został opublikowany w zagranicznym wydawnictwie naukowym w 2012 r. (większość artykułów było wówczas opublikowanych w *Ekonomiście*, który obecnie znajduje się na liście B).
3. **Ograniczenie liczby artykułów najniżej punktowanych.** Nastąpił wzrost publikacji wysoko-punktowanych z list B MNiSzW, przy równoczesnym spadku ilości publikacji nisko-punktowanych z list B MNiSzW oraz rozdziałów w książkach (4 punkty). W latach 2013-2014 łącznie opublikowano 21 artykułów z listy B MNiSzW za 9 lub 10 punktów.

<sup>2</sup> Poza artykułami opublikowanymi przez pracowników INE PAN, jeden artykuł został afiliowany przez fellow INE PAN, w ramach budowanej aktualnie w INE PAN międzynarodowej sieci fellows, której celem jest zwiększenie integracji INE PAN z nauką światową oraz możliwości realizowania projektów międzynarodowych.

W 2012 r. natomiast opublikowanych został przez pracowników INE PAN tylko 1 artykuł za 10 punktów i 0 za 9 punktów.

4. **Wzrost roli pracowników na podstawowym miejscu pracy.** Wszystkie opublikowane artykuły na liście A zostały opublikowane przez pracowników dla których INE PAN jest I miejscem pracy. W 2012 r. jedyny artykuł w piśmie zagranicznym na liście A był opublikowany przez pracownika na II miejscu pracy. W przypadku artykułów w pismach polskich z listy A  $\frac{1}{4}$  artykułów było publikowanych przez pracowników zatrudnionych na II etacie.
5. **Wzrost średniego poziomu publikacji.** Wzrost jakości publikacji na liście A i B spowodował wzrost średniego poziomu punktów za publikacje naukową z 7 w 2012 r. do 9 pkt w 2014 r. Natomiast w przeliczeniu na jednego pracownika średnia ilość punktów za publikacje na liście A i B na jednego pracownika naukowego wzrosła prawie dwukrotnie z 12 w 2012 r. do 21 w 2014 r.
6. Spadek ilości ogólnej ilości publikacji pracowników naukowych związany był z ograniczeniem publikacji w czasopiśmie niskopunktowanych. Od 2014 r. ograniczono ponadto istotnie publikacje artykułów pracowników naukowych w czasopiśmie wydawanych przez INE PAN.
7. **Planowany dalszy wzrost jakości publikacji w 2015-2016 r.** W procesie recenzyjnym, w tym część w drugim etapie (Revise & Resubmit), znajduje się 10 artykułów w czasopiśmie z listy A MNiSzW. W 2015 r. opublikowane zostaną książki prof. Ryszarda Bugaja, prof. Aleksandra Jakimowicza, prof. Kleera, a także przyjęte zostały w styczniu do druku publikacje prof. Prof. Andrzeja Szablewskiego do czasopiśmie naukowych z listy B MNiSzW. Można zatem prognozować, że wyniki publikacyjne Instytutu ulegną dalszej poprawie w następnych dwóch latach.
8. W latach 2015-2016 kontynuowana będzie polityka mająca na celu poprawę: a) wzrost jakości publikacji naukowych pracowników INE PAN, b) zwiększenia ilości i jakości publikacji naukowej doktorantów, c) silniejszego powiązania prowadzonych badań naukowych z wynikami publikowanych prac.

Ocena Rady Kuratorów (2009-2012)	Wyniki po 18 miesiącach
<p>Mało artykułów z listy A, wiele publikacji o najniższej punktacji</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tylko 1 artykuł w zagranicznym piśmie z listy A w 2012</li> <li>- Większość artykułów z polskich pismach (Ekonomista)</li> <li>- Artykuły głównie pracowników zatrudnionych w INE PAN na II miejscu pracy</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- wzrost liczb zagranicznych publikacji wysokopunktowanych z impact factor z listy A MNiSzW (za 20-40 pkt)</li> <li>- poprawa jakościowa publikacji na liście A MNiSzW</li> <li>- wszystkie publikacji z listy A zostały opublikowane przez pracowników na I etacie</li> <li>- wzrost publikacji wysokopunktowanych z listy B MNiSzW</li> <li>- wzrost średniej liczby punktów za</li> </ul>

	publikację - wzrost punktów na pracownika z 12 w 2012 r. do 21 w 2014 r.
--	---

### Aktywność grantowa

- Wzrost aplikacji o granty.** W ciągu 18 miesięcy pracownicy naukowcy złożyli 21 aplikacji o granty krajowe i zagraniczne na łączną kwotę 9.708.912 złotych (wzrost z 0 w 2012 r.).
- W 2014 r. złożono pierwszy grant na badania aplikacyjne w historii INE PAN w ramach konkursu TANGO organizowanego przez NCN i NCBiR (0 w 2012 r.).
- Wzrost aplikacji o granty międzynarodowe.** W 2014 r. złożono trzy aplikacje o granty międzynarodowe w ramach programu Horizont 2020 (konsorcjum 6 ośrodków naukowych z Europy), Beethoven (Uniwersytet Bielefeld) oraz Institute for New Economic Thinking (0 aplikacji o granty międzynarodowe w 2012 r.).
- Wzrost liczby realizowanych grantów.** W 2014 r. realizowanych jest 6 grantów (wzrost z 0 w 2012 r.<sup>3</sup>). Trzy granty otrzymały finansowanie ze strony NCNu na łączną kwotę w wysokości 682 tys. złotych, trzy są finansowane przez MNiSzW wysokości 105 tys. złotych.
- Wzrost ilości realizowanych grantów w INE PAN spowodował wzrost przychodów z projektów zewnętrznych do wartości dotacji i przychodów ogółem.
- W 2014 r. pozyskano pierwszy raz w historii INE PAN środki na rozwój młodych pracowników w wysokości ponad 100 tys. złotych.
- Planowany dalszy wzrost realizowanych grantów w 2015-2016.** Około 50% aplikacji grantowych złożono w II połowie 2014 r. Dwie aplikacje zostały sklasyfikowane na 11 i 20 konkursy NCN w pierwszym etapie oceny i nie otrzymały finansowania ze względu na duży budżet (budżet zmniejszono i ponownie aplikowano). W ostrożnym scenariuszu szacuje się, że w 2015 r. realizowanych będzie w sumie 12 grantów, a w 2016 r. 16 grantów (na około 20 pracowników naukowych na I miejscu pracy).

Ocena Rady Kuratorów (2009-2012)	Wyniki po 18 miesiącach
Bardzo niska aktywność badawcza - bardzo niska liczba grantów (0 grantów w 2012) - bardzo niska liczba aplikacji	- 21-krotny wzrost aplikacji o granty - 6-krotny wzrost liczby grantów - 3-krotny wzrost aplikacji o granty międzynarodowe - pozyskanie środków na rozwój młodych pracowników

<sup>3</sup> W kwietniu 2012 r. rozliczono jedyny wówczas grant realizowany w INE PAN.

	- wzrost udziału przychodów z projektów zewnętrznych do przychodów ogółem oraz do wartości dotacji statutowej
--	---

### **Współpraca międzynarodowa**

1. W ciągu 18 miesięcy rozszerzona została współpraca z zagranicznymi ośrodkami, czego wynikiem są wspólne seminaria, konferencje, aplikacje grantowe oraz publikacje.
2. W latach 2013-2014 opublikowane zostały badania naukowe pracowników INE PAN, które prowadzone były we współpracy z naukowcami z Fordham University (Stany Zjednoczone), Imperial College (Wielka Brytania), VU Amsterdam (Niderlandy) lub też Chińską Akademią Nauk.
3. Rozpoczęto współpracę z tzw. „post docs” z zagranicy - na 2015 r. zaproszono pierwszych naukowców, którzy będą realizować badania wspólnie z pracownikami INE PAN.
4. W 2014 r. zorganizowano w INE PAN trzy konferencje międzynarodowe, we współpracy z 1) Komisją Europejską, 2) Institute for New Economic Thinking-Young Scholars Initiative i 3) Węgierską Akademią Nauk.
5. W 2015 r. odbędzie się konferencja na Europejskim Uniwersytecie Viadrina, której współorganizatorem jest INE PAN. W 2016 r. natomiast organizatorem konferencji będzie INE PAN w Warszawie. Obie konferencje są organizowane ze wspólnego grantu otrzymanego przez Polsko-Niemiecką Fundację.

<b>Ocena Rady Kuratorów (2009-2012)</b>	<b>Wyniki po 18 miesiącach</b>
Niska współpraca naukowa z ośrodkami zagranicznymi.	Silna współpraca z ośrodkami zagranicznymi
- współpraca tylko z Rosyjską i Węgierską Akademią Nauk.	- utrzymana współpraca z Rosyjską i Węgierską Akademią Nauk
- brak wyników badawczo-publikacyjnych	- wspólna konferencja z Institute for New Economic Thinking-Young Scholars Initiatives
	- wspólna konferencja z Komisją Europejską
	- współpraca i wspólna konferencja z Europejskim Uniwersytetem Viadrina
	- współpraca z Instytutem Gospodarki Światowej Chińskiej Akademii Nauk
	- aplikacja o grant międzynarodowy w

	<p>ramach Horizon 2020</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- aplikacja o grant międzynarodowy Beethoven wspólnie z Uniwersytetem Bielefeld.</li> <li>- wspólne badania i publikacje z pracownikami naukowymi z Fordham University, Imperial College, Chińską Akademią Nauk oraz VU Amsterdam.</li> </ul>
--	---

### **Jakość i atrakcyjność prowadzenia badań w INE PAN**

1. Utworzono Laboratorium Studiów Zaawansowanych, w którym pracują pracownicy naukowci o różnych zainteresowaniach badawczych. W ramach laboratorium rozwija się współpracę z naukowcami spoza INE PAN (wspólne granty, publikacje).
2. Wszystkie publikacje wysokopunktowane należą do pracowników naukowych zatrudnionych na I etacie w INE PAN.
3. Wszystkie granty finansowane ze środków zewnętrznych są realizowane przez pracowników naukowych zatrudnionych na I etacie w INE PAN.
4. Po raz pierwszy od wielu lat nastąpiły aplikacje o granty z afiliacją INE PAN przez pracowników spoza INE PAN (2 takich aplikacji w 2014 r.).
5. Nowi pracownicy naukowci pochodzą z najlepszych krajowych i zagranicznych instytucji, co świadczy o rosnącej atrakcyjności INE PAN jako miejsca prowadzenia badań naukowych (osoby z doktoratami z bardzo dobrych ośrodków zagranicznych).
6. Duże zainteresowanie pracą w INE PAN wśród młodych pracowników, którzy ukończyli studia II i III stopnia zagranicą.
7. W 2014 zbudowano system staży studenckich (research assistants): w 2015 rozpoczęte zostaną pierwsze staże w indywidualnej współpracy z pracownikami INE PAN.
8. Stworzono fundusz wsparcia działalności badawczej (INE PAN pokrywa wydatki na opłaty submission fees, konferencje, wyjazdy, tłumaczenia), który rozdzielany jest wg. ilości punktów zdobytych przez pracowników poszczególnych jednostek badawczych – fundusz zwiększył atrakcyjność INE PAN dla najbardziej aktywnych pracowników, którzy w ten sposób mogą uzyskiwać dodatkowe środki ponad wynagrodzenie.
9. Uruchomiono działania międzynarodowej **sieć fellows INE PAN**. W 2014 r. nastąpiła pierwsza publikacja afiliowana w INE PAN w Journal of Management Strategy, 35 pkt. MNiSzW) . W 2015 r. sieć rozwinie się do kilkudziesięciu naukowców z najlepszych ośrodków naukowych na świecie.
10. Social Science Research Network sklasyfikował INE PAN **po raz pierwszy w historii instytutu** i od razu na 136 pozycji wśród 1.500 najlepszych ośrodków ekonomicznych na świecie na dzień 1 stycznia 2015 r.

Ocena Rady Kuratorów (2009-2012)	Wyniki po 18 miesiącach
<p>Spadek atrakcyjności INE PAN jako miejsca prowadzenia badań</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- lepsze publikacje zrealizowane przez pracowników na II etacie</li> <li>- projekty realizowane przez pracowników na II etacie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- utworzenie Laboratorium Studiów Zaawansowanych</li> <li>- wszystkie najlepsze publikacje przez pracowników na I etacie</li> <li>- wszystkie granty realizowane przez pracowników na I etacie</li> <li>- wzrost aplikacji o granty z afiliacją INE PAN przez pracowników naukowych spoza INE PAN (laboratorium badawcze)</li> <li>- pierwsze publikacje afiliowane w INE PAN przez pracowników naukowych spoza INE PAN</li> <li>- 136 pozycja INE PAN w rankingu SSRN.</li> </ul>

### Studia doktoranckie

**Uwaga.** Studia doktoranckie zostały utworzone przed 2013 r. na podstawach, co do których obecne kierownictwo INE PAN ma bardzo krytyczny stosunek.

Po pierwsze, przyjmowano zbyt dużą liczbę doktorantów (187 na ok. 15 samodzielnych pracowników naukowych), co uniemożliwiło sensowną pracę profesor-uczeń.

Po drugie, nie zapewniono właściwej rekrutacji (niemal żaden doktorant nie planuje pracy naukowej, a duża część nie ma właściwego przygotowania matematycznego).

Po trzecie, w celu maksymalizacji przychodów sukcesywnie obniżano jakość programu (brak podstawowych przedmiotów jak mikro i makroekonomia, ekonometria, ekonomia rozwoju itp.).

Po czwarte, studia prowadzono z rażącym naruszeniem prawa (brak programu uchwalonego przez Radę Naukową, brak opiekunów, brak samorządu doktorantów, brak systemu pomocy materialnej, i wielu innych).

Z tego względu w 2014 główny wysiłek musiał być położony na porządkowania sytuacji obecnych edycji studiów:

1. Wyznaczono opiekunów dla 187 doktorantów, czego wynikiem jest wzrost promocji doktorantów.
2. Nastąpiło włączenie doktorantów w prace zakładów badawczych, które od 2014 regularnie prowadzą seminaria naukowe.
3. Uruchomiono system proseminariów doktorskich, gdzie doktoranci mogą zaprezentować wyniki swoich badań.
4. Opracowano i przyjęto ok. 120 aktów normatywnych brakujących w INE PAN a niezbędnych do zgodnego z prawem prowadzenia działalności dydaktycznej

5. Ze względu na specyfikę pracy naukowej oraz skalę zaniedbań główne efekty prowadzonych działań ujawnią się w kolejnych latach.
6. W 2014 r. opublikowano cztery artykuły doktorantów.

**W latach 2015-2018 celem INE PAN** jest utworzenie nowych studiów doktoranckich na zupełnie innych podstawach niż to było w przeszłości. Celem studiów doktoranckich nie będzie generowanie przychodów lecz rozwój młodych kadr. Planuje się: i) utworzenie małych grup (ok. 5-15 doktorantów), ii) wyselekcjonowanych z utalentowanych studentów z przygotowaniem matematycznym, iii) całkowicie włączonych w proces badawczy pracowników naukowych (jako research assistants), którym zagwarantowany zostanie wysokiej jakości program (prowadzony przez pracowników naukowych z dorobkiem w pismach zagranicznych).

Ocena Rady Kuratorów (2009-2012)	Wyniki po 18 miesiącach
<p>Niska jakość studiów doktoranckich</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- brak publikacji doktorantów</li> <li>- niska liczba promocji</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- wyznaczenie opiekunów dla doktorantów</li> <li>- włączenie doktorantów w prace zakładów</li> <li>- system proseminariów doktoranckich w zakładach i na forum instytutu</li> <li>- podwyższenie wymagań programowych</li> <li>- wzrost promocji doktorantów</li> </ul>

### Kondycja finansowa

1. **Poprawa sytuacji finansowej.** W ciągu 18 miesięcy poprawiła się sytuacja finansowa INE PAN, aczkolwiek w wyniku spadku kategorii należy oczekiwać niższej dotacji o co najmniej 10% w 2015 r. (ok. 25% w latach 2015-2016)
2. Wzrost płynnych rezerw finansowych o 1 mln zł do wysokości 3 mln złotych<sup>4</sup> (przy dotacji rocznej MNiSW w wysokości ok. 2 mln złotych).
3. Redukcja roszczeń wynikających z braku podstaw prawnych działalności dydaktycznej (skala potencjalnych roszczeń spadła z 6-10 mln złotych do ok. 100-200 tys. 0<sup>5</sup>).
4. **Poprawa stabilności finansowej.** Wzrost udziału dotacji statutowej w przychodach ogółem z 30% w 2012 r. do ponad 42% w 2014.

<sup>4</sup> Dane na dzień 1 grudnia 2014 r. (dane za pełny rok 2014 będą dostępne w lutym br.).

<sup>5</sup> Największe ryzyka istnieją dla studiów doktoranckich Executive Business Administration, w których zobowiązano się do realizacji świadczeń niemożliwych: obrona doktoratu z zarządzania w INE PAN, wydanie dyplomu DBA. Na studiach tych zaliczano też przedmioty ze studiów licencjackich i magisterskich, co nie jest dopuszczalne w polskim prawie, a stanowi podstawę żądań ze strony doktorantów.

5. Wzrost udziału wartości przyznanych projektów badawczych w dotacji statutowej z 0 w 2012 r. do 15,7% w 2014 r. Jednocześnie nastąpił też wzrost udziału przychodów do projektów badawczych do przychodów ogółem z 0 w 2012 do 3,5% w 2014 r. (średnia za lata 2009-2012 – 2%).
6. Wzrost przychodów z projektów badawczych zewnętrznych w stosunku do przychodów z działalności dydaktycznej z 0 w 2012 r. do 27% w 2014 r.

Ocena Rady Kuratorów (2009-2012)	Wyniki po 18 miesiącach
<p>Zagrożenia finansowe wynikające z nieprawidłowości w dydaktyce</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- potencjalne roszczenia ze względu na brak nieprawidłowości w dydaktyce</li> <li>- spadek udziału dotacji statutowej w przychodach ogółem</li> <li>- spadek przychodów z projektów badawczych</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- wzrost płynnych środków o 1 mln zł do 3 mln złotych</li> <li>- wzrost udziału dotacji statutowej w przychodach ogółem</li> <li>- wzrost przychodów z projektów badawczych w stosunku do dotacji statutowej i przychodów</li> <li>- redukcja roszczeń wynikających z nieprawidłowości w dydaktycznej (konwalidacja prawna, opracowanie i uchwalenie 120 aktów)</li> </ul>

#### Wskaźniki przedstawiające proces zmian INE PAN w ciągu 18 miesięcy

Wskaźnik		2012	2014
<b>I. Struktura zatrudnienia</b>			
1	Liczba pracowników do 35 r. życia	1	4
1.1	- mgr	0	1
1.2	- dr	1	3
2	Liczba pracowników samodzielnych do 45 r. życia	2	3
2.1	- dr hab.	2	3
2.2	- prof. hab.	0	0
3	Liczba pracowników na I miejscu pracy	21	19
3.1	- pow. 51 lat	6	3
3.2	- pow. 61 lat	9	8
3.3	- pow. 70 lat	7	6
<b>II. Publikacje naukowe afiliowane w INE PAN</b>			
1	Liczba publikacji zagranicznych z listy A (20-40 pkt MNiSW)	1	5 (6 <sup>6</sup> )

<sup>6</sup> Obok 7 publikacji pracowników nastąpiła pierwsza afiliacja publikacji w ramach budowanej w INE PAN międzynarodowej sieci fellows INE PAN (35 punktów, Journal of Management Strategy).

2	Liczba wszystkich publikacji z listy A	8	6 (7)
2.1	- w pismach zagranicznych z impact factor (20-40pkt MNiSW)	1	5 (6)
2.2	- udział pracowników I etacie w liczbie publikacji na liście A	75%	100%
3	Liczba publikacji z listy B	40	45
3.1	- pow. 9 pkt	13	27
3.2	- poniżej 5 pkt	23	19
4	Liczba punktów za publikacje na liście A i B	346	497
4.1	Liczba punktów za publikacje na liście A	135	160
4.2	Liczba punktów za publikacje na liście B	211	337
4.3	Liczba publikacji rozdziałów książek za 4 punkty	92	56
4.4	Średnia liczba punktów publikacji z listy A i B	7	9
4.5	Średnia liczba punktów publikacji z listy A i B na pracownika	12	21
<b>III. Aktywność grantowa</b>			
1.	Liczba aplikacji o granty	0	21
1.1	- liczba aplikacji o krajowe granty na badania podstawowe	0	18
1.2	- liczba aplikacji o międzynarodowe granty	0	3
2	Liczba uzyskanych grantów	0	6
2.2	- wartość realizowanych grantów	0	782 tys
2	Liczba aplikacji o krajowe granty na badania stosowane	0	1
2.1	- liczba uzyskanych grantów na badania stosowane	0	0
2.2	- wartość realizowanych grantów na badania stosowane	0	0
3	Liczba aplikacji o międzynarodowe granty	0	3
3.1	liczba uzyskanych grantów	0	0
4	Dotacja MNiSzW na rozwój młodych pracowników	0	105 tys.
5	Fundusz wsparcia działalności badawczej	0	50 tys.
<b>IV. Atrakcyjność prowadzenia badań w INE PAN</b>			
1	Pozycja INE PAN na świecie według Social Science Research Network	0	136
2	Aplikacje o granty afiliowane w INE PAN przez osoby spoza INE PAN	0	2
<b>V. Kondycja finansowa</b>			
1	Zmiana stanu płynnych środków	b.d.	1 mln
2	Stan płynnych środków	1,9 mln	3 mln
3	Udziału dotacji statutowej w przychodach ogółem	30%	42%
4	Udział wartości grantów w dotacji statutowej	0	37%
5	Udział wartości grantów w przychodach ogółem	0	16%
6	Udział przychodów z grantów w przychodach ogółem	0	3,5%

# 1 INFORMACJE DOTYCZĄCE DZIAŁALNOŚCI INE PAN (OCENA DZIAŁALNOŚCI PRZEZ RADĘ KURATORÓW W 2015 R.)

## 1.1 Struktura zatrudnienia

1. Liczba pracowników, dla których instytut jest „podstawowym” („pierwszym”) miejscem pracy – dane z grudnia każdego roku.
2. Struktura zatrudnienia: osoby z tytułem naukowym, osoby z habilitacją, osoby ze stopniem doktora, osoby z tytułem zawodowym magistra (lub równoważnym).
3. Osoby urlopowane (podać powód urlopowania każdej osoby).
4. Osoby, dla których instytut jest dodatkowym (2. i kolejnym) miejscem zatrudnienia (całe etaty i ich części).

uwaga: informacje z pkt. 1-4 podać z rozbiem na poszczególne lata: 2013, 2014

Kategorie	2013	2014	uwagi
Pkt. 1.	20 os.	19 os.	
Pkt. 2.	<p>Osoby z tytułem naukowym:  <b>RAZEM: 13 os.</b>                      - Tadeusz Baczek                      - Barbara Błaszczuk                      - Urszula Grzełowska                      - Leszek Jasiński                      - Joanna Kotowicz-Jawor                      - Jerzy Kleer                      - Barbara Liberska                      - Zbigniew Madej                      - Elżbieta Mączyńska-Ziemacka                      - Andrzej Sopoćko                      - Andrzej Szablewski                      - Anna Wziątek-Kubiak                      - Anna Ząbkowicz</p> <p>Osoby z habilitacją:  <b>RAZEM: 8 os.</b>                      - Krzysztof Bartosik                      - Krystyna Bobińska                      - Ryszard Bugaj                      - S. Ryszard Domański                      - Maciej Dudek                      - Aleksander Jakimowicz                      - Paweł Kozłowski                      - Leon Podkaminer                      - Cezary Wójcik</p> <p>Osoby ze stopniem doktora:  <b>RAZEM: 7 os.</b>                      - Ewa Balcerowicz</p>	<p>Osoby z tytułem naukowym:  <b>RAZEM: 10 os.</b>                      - Tadeusz Baczek                      - Barbara Błaszczuk                      - Joanna Kotowicz-Jawor                      - Jerzy Kleer                      - Barbara Liberska                      - Zbigniew Madej                      - Andrzej Sopoćko                      - Andrzej Szablewski                      - Anna Wziątek-Kubiak                      - Anna Ząbkowicz</p> <p>Osoby z habilitacją:  <b>RAZEM: 7 os.</b>                      - Krzysztof Bartosik                      - Krystyna Bobińska                      - Ryszard Bugaj                      - Maciej Dudek                      - Aleksander Jakimowicz                      - Oskar Kowalewski                      - Cezary Wójcik</p> <p>Osoby ze stopniem doktora:  <b>RAZEM: 6 os.</b>                      - Ewa Balcerowicz                      - Lesław Pietrewicz                      - Martyna Kobus                      - Urszula Skorupska                      - Marcin Wojtowicz                      - Michał Zajfert</p>	

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Martyna Kobus</li> <li>- Jerzy Mycielski</li> <li>- Lesław Pietrewicz</li> <li>- Ewa Puchała-Krzywina</li> <li>- Urszula Skorupska</li> <li>- Sylwia Zajączkowska-Jakimiak</li> <li>- Michał Zajfert</li> </ul> <p>Osoby z tytułem zawodowym magistra: <b>RAZEM: 1 os.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Joanna Pęczkowska</li> </ul>	<p>Osoby z tytułem zawodowym magistra: <b>RAZEM: 1 os.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Marcin Jakubek</li> </ul>	
<b>Pkt. 3.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Jerzy Osiatyński (powołanie do Rady Polityki Pieniężnej)</li> <li>- Andrzej Wojtyna (praca w Akademii Ekonomicznej w Krakowie)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Jerzy Osiatyński (powołanie do Rady Polityki Pieniężnej)</li> <li>- Andrzej Wojtyna (praca w Akademii Ekonomicznej w Krakowie)</li> <li>- Marcin Wolski (pobyt badawczy w Europejskim Banku Inwestycyjnym)</li> </ul>	
<b>Pkt. 4.</b>	<p><b>RAZEM: 12 os.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Maciej Dudek</li> <li>- S. Ryszard Domański</li> <li>- Leszek Jasiński</li> <li>- Paweł Kozłowski</li> <li>- Barbara Liberska</li> <li>- Jerzy Mycielski</li> <li>- Jerzy Osiatyński</li> <li>- Leon Podkaminer</li> <li>- Andrzej Sopoćko</li> <li>- Andrzej Wojtyna</li> <li>- Anna Wziętek-Kubiak</li> <li>- Anna Ząbkowicz</li> </ul>	<p><b>RAZEM: 8 os.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Maciej Dudek</li> <li>- Barbara Liberska</li> <li>- Andrzej Sopoćko</li> <li>- Andrzej Szablewski</li> <li>- Anna Wziętek-Kubiak</li> <li>- Anna Ząbkowicz</li> <li>- Jerzy Osiatyński</li> <li>- Andrzej Wojtyna</li> </ul>	

Kategorie wiekowe pracowników	do 35 r. ż.	36 – 50 r. ż.	51 – 60 r. ż.	61 – 70 r. ż.	pow. 71 r. ż.
<b>mgr</b>	<p><b>RAZEM: 1 os.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Marcin Jakubek</li> </ul>				
<b>dr</b>	<p><b>RAZEM: 3 os.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Martyna Kobus</li> <li>- Marcin Wojtowicz</li> <li>- Marcin</li> </ul>	<p><b>RAZEM: 3 os.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lesław Pietrewicz</li> <li>- Urszula Skorupska</li> <li>- Michał Zajfert</li> </ul>		<p><b>RAZEM: 1 os.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ewa Balcerowicz</li> </ul>	

	Wolski				
<b>dr hab.</b>		<b>RAZEM: 3 os.</b> - Maciej Dudek - Oskar Kowalewski - Cezary Wójcik	<b>RAZEM: 2 os.</b> - Krzysztof Bartosik - Aleksander Jakimowicz	<b>RAZEM: 1 os.</b> - Ryszard Bugaj	<b>RAZEM: 1 os.</b> - Krystyna Bobińska
<b>prof.</b>			<b>RAZEM: 1 os.</b> - Anna Ząbkowicz	<b>RAZEM: 6 os.</b> - Tadeusz Baczek - Barbara Błaszczuk - Andrzej Sopoćko - Andrzej Szablewski - Andrzej Wojtyna - Anna Wziątek-Kubiak	<b>RAZEM: 5 os.</b> - Barbara Liberska - Joanna Kotowicz-Jawor - Jerzy Kleer - Jerzy Osiatyński - Zbigniew Madej

wg stanu na koniec 2014 roku

## 1.2 Kształcenie kadr naukowych.

### 1. Uprawnienia (od kiedy) do nadawania stopnia doktora i doktora habilitowanego.

Od 1983 r. – uprawnienia do nadawania stopnia doktora nauk ekonomicznych, dyscyplina: ekonomia; uprawnienia do nadawania stopnia doktora habilitowanego nauk ekonomicznych, dyscyplina: ekonomia – zawieszono w dniu 1 października 2014 r.

W związku z brakiem 12-miesięcznej karencji zatrudnienia nowozatrudnionego pracownika samodzielnego (przy wymaganej liczbie 12 pracowników samodzielnych na podstawowym miejscu pracy) Komisja Centralna wyznaczyła okres do 1 października 2016 r. na uzupełnienie minimum kadrowego INE PAN. W styczniu br. rozstrzygnięty został konkurs na profesora nadzwyczajnego (pracownik do 45 lat), a w ciągu dalszego roku planuje się zatrudnienie kolejnych 5-6 nowych pracowników naukowych, w tym samodzielnych.

### 2. Przekazywanie przez pracowników samodzielnych uprawnień do prowadzenia przewodów doktorskich i habilitacyjnych poza instytut (kto i gdzie?)

- Prof. Maciej Dudek, Vistula University
- Prof. Barbara Liberska, Wydział Zarządzania i Komunikacji Społecznej, Instytut Ekonomii i Zarządzania UJ
- Prof. Andrzej Sopoćko, Wydział Zarządzania UW
- Prof. Andrzej Szablewski, Politechnika Łódzka
- Prof. Anna Wziątek-Kubiak, Wyższa Szkoła Biznesu w Dąbrowie Górniczej
- Prof. Anna Ząbkowicz, UJ

### 3. Nadane stopnie naukowe i poparte wnioski o nadanie tytułu naukowego (pracownicy)

awanse uzyskane w instytucie;

2013 r.

Stopień doktora: brak

Stopień doktora habilitowanego: brak

Tytuł profesora:

1. **Tadeusz Baczeko**, recenzenci: prof. Andrzej H. Jasiński, prof. Jerzy Bogdanienko, prof. Wiesław M. Grudzewski, prof. Waław Jarmołowicz

**Andrzej Szablewski**, recenzenci: prof. Barbara Błaszczyk, prof. Jerzy Bogdanienko, prof. Adam Noga, prof. Jan Popczyk

2014 r.

brak

awanse uzyskane poza instytutem.

2013 r.

brak

2014 r.

Stopień doktora: **Marcin Wolski i Marcin Wojtowicz**

Stopień doktora habilitowanego: brak

Tytuł profesora: brak

### 4. Kształcenie kadr dla innych instytucji:

przeprowadzone przewody awansowe pracowników spoza instytutu (z rozbiem na lata);

2013 r.

Stopień doktora:

1. **Irena Błaszczyk**, temat pracy: „Wpływ przekształceń własnościowych na efektywność i finansowanie przedsiębiorstw użyteczności publicznej na przykładzie Spółek Grupy PKP”, promotor: prof. Tadeusz Baczeko, recenzenci: prof. Elżbieta Mączyńska-Ziemacka, prof. Stanisław Sudoł
2. **Milena Kabza**, temat pracy: „Źródła ryzyka systemowego i metody jego ograniczania na przykładzie kredytów walutowych w systemach bankowych krajów Europy Środkowo-Wschodniej”, promotor: prof. Zbigniew Hockuba, recenzenci: prof. Jerzy Osiatyński, prof. Witold Koziński

3. **Kamil Kasner**, temat pracy „Czynniki determinujące rozwój inwestycji private equity w Polsce w latach 1998 – 2009”, promotor: prof. Andrzej Sopoćko, recenzenci: recenzenci: prof. Tadeusz Baczko, prof. Beata Glinka
4. **Justyna Sokołowska-Woźniak**, temat pracy: „Regionalny wymiar gospodarki opartej na wiedzy w Polsce”, promotor: prof. Barbara Błaszczyk, recenzenci: prof. Tadeusz Baczko, prof. Tadeusz Kudłacz

Stopień doktora habilitowanego: brak

Tytuł profesora: brak

2014 r.

Stopień doktora:

1. **Jacek Stapała**, temat pracy: „Koniunktura giełdowa a koniunktura gospodarcza w Polsce w latach 1998-2011”, promotor: prof. dr hab. Tadeusz Winkler-Drews, recenzenci: prof. Andrzej Sopoćko, prof. J. Gatnar

Stopień doktora habilitowanego:

1. **Tomasz Sobczak**, recenzenci: prof. Janusz Kaliński, prof. Jacek Kochanowicz, prof. Stanisław Owskiak, prof. Marek Ratajczak
2. **Maciej Krzak**, recenzenci: prof. Leokadia Oręziak, prof. Stanisław Owskiak, prof. Andrzej Sopoćko, prof. Małgorzata Zaleska

Tytuł profesora:

1. **Urszula Żuławska**, recenzenci: prof. Jan Czekaj, prof. Barbara Liberska, prof. Andrzej Lubbe, prof. Marek Ratajczak
2. **Tomasz Gruszecki**, recenzenci: prof. Wacław Jarmołowicz, prof. Juliusz Kotyński, prof. Elżbieta Mączyńska-Ziemacka, prof. Adam Noga

- udział pracowników w „zewnętrznych” przewodach awansowych (w roli promotorów i recenzentów).

2013 r.

### **Prof. Urszula Grzełońska**

Recenzja dorobku naukowego i dydaktycznego w postępowaniu o nadanie tytułu profesora: Elżbieta Adamowicz, SGH.

### **Prof. Aleksander Jakimowicz**

Promotorstwo pracy doktorskiej: Daniel Rzeczkowski, *Potencjał innowacyjności sektora administracji publicznej w świetle koncepcji E-Government (na przykładzie województwa warmińsko-mazurskiego)*, Wydział Nauk Ekonomicznych Uniwersytetu Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie

### **Prof. Jerzy Kleer**

Recenzja pracy doktorskiej: Piotr Podsiadło, *Pomoc publiczna a konkurencyjność małych i średnich przedsiębiorstw w świetle zaleceń Strategii Lizbońskiej*, Wydział Finansów, Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie.

3 recenzje dorobku naukowego i dydaktycznego w postępowaniu o nadanie tytułu profesora: Ewa Latoszek, Wydział Społeczno-Ekonomiczny SGH; Elżbieta Czarny, Kolegium Gospodarki Światowej SGH; Bogusław Skulski, Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu.

**Prof. Elżbieta Mączyńska-Ziemacka**

Recenzja pracy doktorskiej: Sławomir Mazurek, *Metodyka ustalania stanu niewypłacalności upadłościowej przedsiębiorstw*, Uniwersytet Szczeciński.

2 recenzje poprawionej pracy doktorskiej: Rafał Domaszewski, *Ograniczona wiarygodność sprawozdania finansowego*, SGH; Michał Lenart, *Rola planu Balcerowicza w transformacji ustrojowej Polski*, Akademia Humanistyczna im. A. Gieyszтора.

**Prof. Andrzej Sopoćko**

2 recenzje pracy doktorskiej: Grzegorz Prosovicz, *Polityka inwestycyjna a wyniki otwartych funduszy inwestycyjnych*, UE w Krakowie; Michał Pachowski „Użyteczność sprawozdawczości finansowej w procesie wyceny rynkowej spółek akcyjnych”

**Prof. Andrzej Szablewski**

Recenzja pracy doktorskiej: Dariusz C. Kotlewski, *Międzynarodowa regionalna integracja sektora elektroenergetycznego*, SGH (recenzja negatywna)

**Prof. Anna Ząbkowicz**

Recenzja pracy habilitacyjnej: Sebastiana Płóciennika, *Od reńskiego do łabskiego kapitalizmu. Systemowe skutki reform ubezpieczeń społecznych w RFN w latach 2000-2008*, Wydział Nauk Ekonomicznych Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu.

2014 r.

**Prof. Tadeusz Baczek**

Promotorstwo prac magisterskich: 1

Recenzja pracy doktorskiej: Aleksandra Bakuła, *Determinanty wyboru form komercjalizacji prac badawczo-rozwojowych*, SGH

**Prof. Barbara Błaszczuk**

Promotorstwo pracy magisterskiej: Dorota Stukin, *Zarządzanie zasobami ludzkimi w przedsiębiorstwie Sunbean Group Ltd*, WSB-NLU

**Prof. Maciej K. Dudek**

Recenzja pracy doktorskiej: Jacek Nowak, *Eksport jako czynnik wzrostu gospodarczego Chin w latach 2001- 2010*, Vistula University

**Prof. Jerzy Kleer**

3 recenzje dorobku naukowego i dydaktycznego w postępowaniu o nadanie tytułu profesora: Bogusława Drelich-Skulska, Florian Kuźnik, Krystyna Przybylska

**Prof. Oskar Kowalewski**

Promotorstwo pracy magisterskiej: 3 Europejski Uniwersytet Viadrina, Frankfurt (Oder) i 1 na IESEG School of Management, Lille.

**Prof. Elżbieta Mączyńska-Ziemacka**

Promotorstwo prac magisterskich: 5 prac na SGH

Promotorstwo pracy doktorskiej: Daniel Jabłoński, *Bankructwa przedsiębiorstw w kontekście dorobku laureatów Nagrody Nobla*, Kolegium Nauk o Przedsiębiorstwie, SGH

3 recenzje dorobku naukowego w postępowaniu habilitacyjnym: dr inż. Tomasz Korola, dr Błażeja Prusaka, dr Katarzyny Byrki-Kity

2 recenzje dorobku naukowego i dydaktycznego w postępowaniu o nadanie tytułu profesora: dr hab. Maria Lissowska, SGH; dr hab. Marian Turek, Wyższa Szkoła Bankowa w Gdańsku

**Prof. Andrzej Sopoćko**

Promotorstwo pracy magisterskiej: 8

**Prof. Andrzej Szablewski**

Promotorstwo pracy magisterskiej: 5

Promotorstwo pracy doktorskiej: Anna Mospan, *Podejmowanie decyzji inwestycyjnych na giełdzie niemieckiej w oparciu o matematyczne metody analizy danych*, Wydział Organizacji i Zarządzania Politechniki Łódzkiej

Recenzja pracy doktorskiej: Marcin Wajda, *Regulacja w warunkach konkurencji niedoskonałej na przykładzie sektora bankowego w Polsce w latach 1989 – 2004*, SGH

Recenzja poprawionej pracy doktorskiej: Dariusz C. Kotlewski, *Międzynarodowa regionalna integracja sektora elektroenergetycznego*, SGH

**Prof. Anna Wziętek-Kubiak**

Recenzja dorobku naukowego i dydaktycznego w postępowaniu o nadanie tytułu profesora: Barbara Liberda, Uniwersytet Warszawski

**Prof. Anna Ząbkowicz**

Recenzja dorobku naukowego w postępowaniu habilitacyjnym: Ewa Gruszewska, *Instytucje a proces tworzenia kapitału w Polsce*, Wydział Ekonomii i Zarządzania, Uniwersytet w Białymstoku.

**5. Wspieranie postdoków (liczba przyjętych do pracy oraz charakter ich zatrudnienia).**

brak

Jednakże, w 2014 r. rozpoczęto współpracę - na 2015 r. zaproszono pierwszych naukowców, którzy będą realizować badania wspólnie z pracownikami INE PAN.

**1.3 Aktywność w zakresie pozyskiwania grantów- granty UE, MNiSzW, NCN (wyodrębnić: MAESTRO, HARMONIA) , FNP (program: „subsydia profesorskie” i „mistrz”), Narodowy Program Rozwoju Humanistyki (NPRH).**

**1. Liczba grantów wg wyszczególnionych kategorii – afiliacja kierownika w instytucie.**

Kierownik Projektu	Tytuł Projektu	Finansowanie	Afiliacja kierownika
dr Martyna Kobus	Mobilność zdrowotno-dochodowa, nierówności zdrowotne i dobrobyt społeczny: analiza teoretyczna i empiryczna – NCN, SONATA 5	NCN	INE PAN
prof. Joanna Kotowicz-Jawor	Paradygmat rozwoju a efektywność proinnowacyjnej pomocy strukturalnej z UE – NCN, OPUS 6	NCN	INE PAN
mgr Macin Jakubek	Relatywna deprywacja a decyzje ekonomiczne – NCN, OPUS 7 <sup>7</sup>	NCN	INE PAN
dr Martyna Kobus	Nierówność dla danych porządkowych: zastosowanie do nierówności wśród dzieci i młodzieży w Wietnamie i Mozambiku – MNSW	MNSW	INE PAN
mgr Marcin Wojtowicz	Liquidity in the CDS market – MNSW	MNSW	INE PAN
mgr Marcin Jakubek	Sankcje dla pracodawców a dobrobyt pracowników krajowych – MNSW	MNSW	INE PAN

**2. Liczba grantów wg wyszczególnionych kategorii – afiliacja wykonawców grantu w instytucie.**

Wykonawca	Kierownik Projektu	Tytuł Projektu	Afiliacja
prof. Tadeusz Baczko	prof. Joanna Kotowicz-Jawor	Paradygmat rozwoju a efektywność proinnowacyjnej pomocy strukturalnej z UE – NCN, OPUS 6	INE PAN
Dr Lesław Pietrewicz	prof. Joanna Kotowicz-Jawor	Paradygmat rozwoju a efektywność proinnowacyjnej pomocy strukturalnej z UE – NCN,	INE PAN

<sup>7</sup> Grant przyznany decyzją z dnia 04.12.2014, umowa z NCN jeszcze nie jest podpisana

		OPUS 6	
Dr Michał Zajfert	prof. Joanna Kotowicz-Jawor	Paradygmat rozwoju a efektywność proinnowacyjnej pomocy strukturalnej z UE – NCN, OPUS 6	INE PAN
Mgr Justyna Janik	prof. Joanna Kotowicz-Jawor	Paradygmat rozwoju a efektywność proinnowacyjnej pomocy strukturalnej z UE – NCN, OPUS 6	INE PAN

### 3. Udział pracowników w realizacji grantów (pełniona funkcja: kierownik, wykonawca) poza instytutem.

2013 r.

#### **Prof. Barbara Błaszczyk**

Temat projektu: *Analiza efektywności operacyjnej przedsiębiorstw osiągniętej w procesie prywatyzacji*, kierownik projektu: dr Wiktor Patena, finansowanie: NCN, instytucja: WSB-NLU w Nowym Sączu

#### **Prof. Jerzy Kleer**

Temat projektu: *Zagrożenia globalne-barierami rozwoju*, kierownik projektu: Jerzy Kleer, finansowanie: Kancelaria PAN, Fundacja PZU, NBP, instytucja: Komitet Prognoz „Polska 2000 Plus” przy Prezydium PAN

#### **Dr Martyna Kobus**

Temat projektu: *Wielowymiarowe indeksy nierówności dla danych porządkowych*, kierownik projektu: Martyna Kobus, finansowanie: NCN, instytucja: Wydział Nauk Ekonomicznych Uniwersytetu Warszawskiego

Temat projektu: *Dekompozycja wielowymiarowych indeksów nierówności na atrybuty*, kierownik projektu: Martyna Kobus, finansowanie: NCN, instytucja: Wydział Nauk Ekonomicznych Uniwersytetu Warszawskiego

#### **Prof. Paweł Kozłowski**

Temat projektu: *Voter Advice Application for Poles and Lithuanians eligible to vote in local elections in the United Kingdom*, kierownik projektu; Agata Dziewulska, finansowanie: Komisja Europejska, instytucja: Centrum Europejskie UW

#### **Prof. Elżbieta Mączyńska-Ziemacka**

Temat projektu: *Efektywność procedur upadłościowych*, kierownik projektu: Elżbieta Mączyńska-Ziemacka, finansowanie: NCN, instytucja: Kolegium Nauki o Przedsiębiorstwie SGH

#### **Prof. Leon Podkaminer**

Temat projektu: *GRINCOH: Growth, Innovation, Competitiveness Fostering in Central and Eastern Europe*, kierownik projektu: prof. dr hab. Grzegorz Gorzelak, finansowanie: Unia Europejska

**Prof. Andrzej Szablewski**

Tytuł projektu: *Liberalizacja jako czynnik warunkujący dotychczasowy stan i perspektywy rozwoju energetyki ciepłej (ciepłownictwa systemowego w Polsce) w kontekście unijnych wymagań w zakresie ochrony środowiska i klimatu*, kierownik projektu: Andrzej Szablewski, finansowanie: NCN, instytucja: Wydział Organizacji i Zarządzania Politechniki Łódzkiej

**Prof. Anna Wziętek- Kubiak**

Temat projektu: *Lot1: Industrial Policy*, kierownik projektu: Centre for Industrial Studies, finansowanie: Komisja Europejska, instytucja: Centrum Analiz Społeczno-Ekonomicznych CASE

2014 r.

**Prof. Tadeusz Baczek**

Temat projektu: *Warunki zdynamizowania innowacyjności w polskich przedsiębiorstwach przemysłowych*, koordynator: prof. S.Sudoł, finansowanie: NCN, instytucja: Wyższa Szkoła Menadżerska w Warszawie

**Prof. Barbara Błaszczyk**

Temat projektu: *Analiza efektywności operacyjnej przedsiębiorstw osiągniętej w procesie prywatyzacji*, kierownik projektu: dr Wiktor Patena, finansowanie: NCN, instytucja: WSB-NLU w Nowym Sączu

**Prof. Jerzy Kleer**

Temat projektu: *Zagrożenia globalne-barierami rozwoju*, kierownik projektu: Jerzy Kleer, finansowanie: Kancelaria PAN, Fundacja PZU, NBP, instytucja: Komitet Prognoz „Polska 2000 Plus” przy Prezydium PAN

**Prof. Oskar Kowalewski**

Temat projektu: *Badania empiryczne nad rozwojem rynku obligacji przedsiębiorstw w Europie Środkowej i Wschodniej*, kierownik projektu: Oskar Kowalewski, finansowanie: NCN, instytucja: Szkoła Główna Handlowa

Temat projektu: *Rynek międzybankowy a ryzyko zarażenia się w międzynarodowych grupach bankowych*, kierownik projektu: Oskar Kowalewski, finansowanie: NCN, instytucja: Akademia Koźmińskiego

Temat projektu: *Dyscyplina deponencka a sytuacja finansowa państw*, kierownik projektu: Krzysztof Jackowicz, finansowanie: NCN, instytucja: Akademia Koźmińskiego

**Prof. Elżbieta Mączyńska-Ziemacka**

Tytuł projektu: *Ocena poziomu rzeczywistej ochrony wierzycieli w Polsce w latach 2004 – 2012 – koszty transakcyjne dochodzenia praw z umów*, kierownik projektu: Elżbieta Mączyńska- Ziemacka, finansowanie: NCN, instytucja: Kolegium Nauk o Przedsiębiorstwie SGH

**Prof. Andrzej Sopoćko**

Temat projektu: *Postawy inwestorów w różnych fazach koniunktury giełdowej*, kierownik projektu: prof. dr hab. J. Sokołowska, finansowanie: NCN, instytucja: SWPS

**Prof. Andrzej Szablewski**

Tytuł projektu: *Liberalizacja jako czynnik warunkujący dotychczasowy stan i perspektywy rozwoju energetyki ciepłej (ciepłownictwa systemowego w Polsce) w kontekście unijnych wymagań w zakresie ochrony środowiska i klimatu*, kierownik projektu: Andrzej Szablewski, finansowanie: NCN, instytucja: Wydział Organizacji i Zarządzania Politechniki Łódzkiej

**Mgr Marcin Wojtowicz**

Tytuł projektu: *Analiza relacji pomiędzy ceną ubezpieczenia ryzyka kredytowego CDS, a ryzykiem systemu finansowego. Analiza porównawcza Polski na tle państw europejskich*, kierownik projektu: Marcin Wojtowicz, finansowanie: Narodowy Bank Polski

**Dr Marcin Wolski**

Temat projektu: *Interbank Loans, Collateral and Modern Monetary Policy*, kierownik projektu: Marcin Wolski, finansowanie: Europejski Bank Centralny, instytucja: University of Amsterdam

**Prof. Anna Wziętek- Kubiak**

Temat projektu: *Lot1: Industrial Policy*, kierownik projektu: Centre for Industrial Studies, finansowanie: Komisja Europejska, instytucja: Centrum Analiz Społeczno- Ekonomicznych CASE

**4. Pozyskane środki na prowadzenie badań naukowych (ich źródła).**

Dotacja statutowa MNiSzW oraz granty z Narodowego Centrum Nauki (NCN)

**5. Wysokość stosowanych narzutów w realizowanych w instytucie projektach badawczych.**

Wprowadzono zmienną stawkę narzutów od 10 do 30% w celu maksymalizacji oczekiwanej wartości dorobku INE PAN.

**6. Inne źródła pozyskiwania grantów.**

- Grant Narodowego Banku Polskiego na studia ekonomiczne
- Grant Polsko- Niemiecki na organizację konferencji wspólnie z Europejskim Uniwersytecie Viadrina
- Grant na współpracę z Węgierską Akademią

## 1.4 Działalność wydawnicza.

### 1. Wydawanie czasopism z list JCR (lista A), Lista B (czasopisma polskie), ERIH (lista C) – siedziba redakcji i redaktor naczelny w instytucie (od kiedy?).

W 2013 Instytut wydawał dwa czasopisma znajdujące się na liście B:

- Cztery numery czasopisma „**Studia Ekonomiczne**”, siedziba redakcji: INE PAN, Warszawa, redaktor naczelny: prof. dr hab. Urszula Grzełowska. Komitet redakcyjny: Krzysztof Bartosik, Joanna Kotowicz-Jawor, Paweł Kozłowski, Witold Kwaśnicki, Adam Noga, Lesław Pietrewicz, Urszula Skorupska (Sekretarz Redakcji), Andrzej Sławiński, Cezary Wójcik. Nakład: 200 egz.
- Dwa numery czasopisma „**Gospodarka Polski. Prognozy i Opinie**”, siedziba redakcji: INE PAN, Warszawa, redaktor naczelny: prof. nadzw. dr hab. Krzysztof Bartosik, Komitet redakcyjny: Łukasz Hardt, Joanna Kotowicz-Jawor (Redaktor Tematyczny), Stanisław Kubielas, Katarzyna Lada, Ignacy Morawski, Jerzy Mycielski (Redaktor Statystyczny), Magdalena Olender-Skorek, Lesław Pietrewicz, Katarzyna Rosiak-Lada, Urszula Skorupska (Sekretarz), Cezary Wójcik, Sylwia Zajączkowska-Jakimiak, Michał Zajfert; od 2002 r. Nakład: 300 egz.

W 2014 r. Instytut wydawał jedno czasopismo znajdującego się na liście B:

- Dwa numery czasopisma „**Studia Ekonomiczne**”, siedziba redakcji: INE PAN, Warszawa, redaktor naczelny: prof. dr hab. Urszula Grzełowska, od 1983 r. do 11.2014 r.
- Nr 3/2014 czasopisma „**Studia Ekonomiczne**” został zatwierdzony i wysłany do wydawnictwa, co oznacza, że będzie fizycznie dostępny do końca stycznia br. Natomiast Nr 4/2014 powinien być gotowy do zatwierdzenia do druku do końca stycznia br., co powinno pozwolić wydać ten numer do końca lutego 2015 r.

W 2014 r. zdecydowano się ograniczyć dofinansowania czasopism naukowych afiliowanych przez INE PAN, które **nie uzyskały przynajmniej 5 pkt** w wyniku ewaluacji przeprowadzonej w roku poprzednim przez MNiSzW.

W 2013 i 2014 r. pismo „Gospodarka Polski. Prognozy i Opinie” oceniona została przez MNiSzW na **4 punkty**

W 2015 r. planuje się koncentrację działalności wydawniczej **na najlepszej publikacji INE PAN „Studa Ekonomiczne” (9 pkt MNiSW)**, celem podwyższenia jej punktacji do 2016 r.

### 2. Serie wydawnicze – siedziba redakcji i redaktor naczelny w instytucie (od kiedy?).

„Raport o innowacyjności gospodarki Polski”, siedziba redakcji: INE PAN, Warszawa, redaktor naczelny: prof. dr hab. Tadeusz Baczek, od 2005 do 2013 r. (*Raport o innowacyjności gospodarki Polski w 2012 r. w Polsce*, Wydawnictwo Key Text, Warszawa 2013, 350 egz.)

**3. Opracowania (data ich powstania i forma publicznego udostępnienia) o zasięgu międzynarodowym i krajowym o dużym znaczeniu dla danej dyscypliny naukowej (wg samooceny).**

brak

**4. Inne formy aktywności wydawniczej.**

Instytut w latach 2013 – 2014 wydał następujące publikacje zwarte:

**2013 r.**

Kotowicz-Jawor Joanna, (red.), *Polska i Rosja w procesie globalnej integracji im dywersyfikacji*, Wydawnictwo Key Text, Warszawa 2013. Nakład: 160 egz.

Baczko Tadeusz, Puchała-Krzywina Ewa (red.), *Raport o innowacyjności produktowej w Polsce w 2012 roku*, INE PAN, Warszawa 2013, nakład: 70 egz.

Baczko Tadeusz, Puchała-Krzywina Ewa (red.), *Raport firmy patentujące w Polsce w 2012 roku*, INE PAN, Warszawa 2013, nakład: 70 egz.

Baczko Tadeusz, Puchała-Krzywina Ewa, Szyl Marek, Paczkowski Tomasz, *Raport o największych inwestorach w badania i rozwój w Polsce w 2012 roku*, INE PAN, Warszawa 2013, nakład: 70 egz.

**2014 r.**

Kabza Milena, *Źródła ryzyka systemowego i metody jego ograniczania na przykładzie kredytów walutowych w systemach bankowych krajów Europy Środkowo-Wschodniej*, Wydawnictwo Key Text, Warszawa 2014, 250 egz.

Wydawnictwa INE PAN oprócz wersji drukowanych są również dostępne na stronie internetowej INE PAN oraz w bazie CEEOL (Central and Eastern European Online Library) i na platformie issuu.com.

Od 2014 r. publikowane są także opracowania pracowników naukowych INE PAN oraz INE PAN Fellows w formie zeszytów naukowych „INE PAN Working Paper Series”, które są dostępne w międzynarodowym repozytorium prac naukowych Social Science Research Network.

**1.5 Studia doktoranckie**

**1. Pracownicy zaangażowani w prowadzenie studiów doktoranckich (kierownik i wykonawcy) zorganizowanych w instytucie; zasięg studiów; liczba uczestników.**

**Kierownicy studiów doktoranckich:**

- **I tok pt. *Studia doktoranckie w dyscyplinie ekonomia***  
studia o zasięgu krajowym, liczba uczestników: 2013 r.: 23 osoby, 2014 r.: 23 osoby

- p.o. kierownika prof. dr hab. Andrzej Szablewski
- **II tok pt. Środowiskowe studia doktoranckie**  
studia o zasięgu krajowym, liczba uczestników: 2013 r.: 21 osób, 2014 r.: 21 osób
  - Prof. dr hab. Ryszard Domański (aktualnie prof. dr hab. Andrzej Szablewski)
- **III tok pt. Studia doktoranckie z ekonomii z elementami zarządzania dla menedżerów „Executive Doctor of Business Administration”**  
studia o zasięgu krajowym, liczba uczestników: 2013 r.: 29 osób, 2014 r.: 29 osób
  - Prof. nadzw. dr hab. Krzysztof Bartosik, od 24.12.2013 r. do 23.10.2014 r.
- **IV tok pt. Studia doktoranckie z ekonomii z elementami zarządzania dla menadżerów w języku angielskim „Executive Doctor of Business Administration in English”**  
studia o zasięgu międzynarodowym, liczba uczestników: 2013 r.: 36 osób, 2014 r.: 12 osób
  - p.o. kierownika prof. nadzw. dr hab. Oskar Kowalewski

#### Wykonawcy:

2013 r.

**Prof. Tadeusz Baczko**, 4 godz. wykład specjalny dla studiów środowiskowych; prowadzenie panelu na konferencji EDBA

**Prof. Krystyna Bobińska**, 32 godz. wykładów dla studiów doktoranckich oraz studiów doktoranckich środowiskowych pt. 1) *Strategie wielkich korporacji na rynku globalnym*; 2) *Międzynarodowy rynek finansowy*

**Prof. Ryszard Bugaj**, 4 godz. wykładów dla studiów doktoranckich, III ed. pt. *Analiza ekonomiczna*

**Prof. S. Ryszard Domański**, 12 godz. seminariów dla: studiów doktoranckich, studiów doktoranckich dla EDBA w jęz. angielskim, studiów środowiskowych I, II, III ed.

**Prof. Maciej K. Dudek**, 8 godz. zajęć dla studiów doktoranckich środowiskowych; 24 godz. dla I ed. studiów doktoranckich, pt. *Makroekonomia*

**Prof. Paweł Kozłowski**, 4 godz. wykładów dla studiów doktoranckich INE, pt. *Główne nurty ideowe XX wieku*

**Prof. Elżbieta Mączyńska-Ziemacka**, 3 godz. wykładów dla studiów doktoranckich I, II ed. pt. *Analiza finansowa*; 16 godz. wykładów dla studiów doktoranckich EDBA ed. II, pt. *Modele i systemy wczesnego ostrzeżenia przed zagrożeniami w działalności gospodarczej*

**Dr Lesław Pietrewicz**, 4 godz. wykładów dla studiów doktoranckich oraz studiów doktoranckich środowiskowych pt. *Współczesne koncepcje zarządzania*

**Prof. Anna Ząbkowicz**, 28 godz. wykładów dla studiów doktoranckich, X ed. pt. *Polityka gospodarcza*

**Prof. dr hab. Cezary Wójcik**, 32 godz. wykładów dla studiów doktoranckich EDDBA II ed., pt. *Przywództwo*

**Prof. Anna Wziątek- Kubiak**, 4 godz. wykładów dla studiów doktoranckich EDDBA w jęz. angielskim pt. *Innovations and Competitiveness*

2014 r.

**Prof. Tadeusz Baczek**, 3 godz. wykładów dla studiów doktoranckich I, II ed. pt. *Innowacyjność*

**Prof. Krzysztof Bartosik**, 12 godz. wykładów dla studiów doktoranckich EDDBA-pol. II ed. pt. *Metodyka przygotowania pracy końcowej*

**Prof. Krystyna Bobińska**, 6 godz. wykładów dla studiów doktoranckich I, II ed. pt. *Strategia wielkich korporacji*; 8 godz. wykładów dla studiów doktoranckich EDDBA w jęz. angielskim pt. *International Capital Markets*

**Prof. Ryszard Bugaj**, 8 godz. wykładów dla studiów doktoranckich X ed. pt. *Integracja europejska, Perspektywy wejścia do strefy Euro+ zagadnienia aktualne*; 2 godz. wykładów dla studiów doktoranckich III ed. pt. *Panel dyskusyjny, strefa Euro*

**Prof. S. Ryszard Domański**, 8 godz. seminariów dla studiów doktoranckich dla EDDBA w jęz. angielskim

**Prof. Maciej K. Dudek**, 8 godz. wykładów dla studiów doktoranckich EDDBA w jęz. angielskim, pt. *International Capital Markets*; 20 godz. wykładów dla studiów doktoranckich III ed. pt. *Makroekonomia*; 8 godz. wykładów dla studiów doktoranckich EDDBA-pol. II ed. pt. *Makroekonomia w teorii i praktyce*

**Marcin Jakub**, 4 godz. wykładów dla studiów doktoranckich pt. *Makroekonomia w teorii i praktyce*

**Dr Martyna Kobus**, 4 godz. wykładów dla studiów doktoranckich pt. *Makroekonomia w teorii i praktyce*

**Prof. Barbara Liberska**, 4 godz. wykładów dla studiów doktoranckich I, II ed. pt. *Globalizacja i regionalizacja*

**Prof. Andrzej T. Szablewski**, 6 godz. wykładów dla studiów doktoranckich X ed. pt. *Geneza i koncepcja reform rynkowych w sieciowych sektorach energetycznych*

**Prof. Anna Wziątek-Kubiak**, 3 godz. seminariów dla studiów doktoranckich EDDBA w jęz. angielskim; 8 godz. wykładów dla studiów doktoranckich EDDBA w jęz. angielskim pt. *Innovations and Competitiveness – distance learning*; 4 godz. wykładów dla studiów doktoranckich I, II ed. pt. *Ekonomia innowacji*

**Prof. Anna Ząbkowicz**, 8 godz. wykładów dla studiów doktoranckich EDDBA w jęz. angielskim pt. *Economic Policy*

## **2. Pracownicy jako kierownicy i prowadzący zajęcia w studiach doktoranckich zorganizowanych w innych instytucjach.**

**Kierownicy studiów doktoranckich:**

brak

**Wykonawcy:**

2013 r.

**Prof. Aleksander Jakimowicz**, 15 godz. Uniwersytet Warmińsko-Mazurski w Olsztynie, studia doktoranckie

**Prof. Jerzy Kleer**, 32 godz. Uniwersytet Warszawski, Wydział Prawa i Administracji, studia doktoranckie

**Prof. Elżbieta Mączyńska-Ziemacka**, 20 godz. Szkoła Główna Handlowa, studia doktoranckie

**Prof. Andrzej Sopoćko**, 40 godz. Uniwersytet Warszawski, Wydział Zarządzania, studia doktoranckie

**Prof. Andrzej T. Szablewski**, 60 godz. Politechnika Łódzka, studia doktoranckie, wykłady z ekonomii

2014 r.

**Prof. Maciej K. Dudek**, Vistula University, studia doktoranckie, wykłady z makroekonomii

**Prof. Jerzy Kleer**, 32 godz. Uniwersytet Warszawski, studia doktoranckie, wykłady pt. *Ekonomia a świat współczesny*

**Prof. Andrzej T. Szablewski**, 60 godz. Politechnika Łódzka, studia doktoranckie, wykłady z ekonomii

## **3. Efektywność prowadzonych studiów (czas i liczba wypromowanych doktorów).**

**uwaga: te informacje powinny być podane w układzie chronologicznym (za poszczególne lata).**

2013 r.

**Irena Błaszczyk**, temat pracy: „Wpływ przekształceń własnościowych na efektywność i finansowanie przedsiębiorstw użyteczności publicznej na przykładzie Spółek Grupy PKP”, promotor: prof. Tadeusz Baczeko, data nadania stopnia doktora nauk ekonomicznych: 12 grudnia 2013 r.

**Kamil Kasner**, temat pracy „Czynniki determinujące rozwój inwestycji private equity w Polsce w latach 1998 – 2009”, promotor: prof. Andrzej Sopoćko, data nadania stopnia doktora nauk ekonomicznych: 26 września 2013 r.

2014 r.

**Jacek Stapała**, temat pracy: „Koniunktura giełdowa a koniunktura gospodarcza w Polsce w latach 1998-2011”, promotor: prof. dr hab. Tadeusz Winkler-Drews, data nadania stopnia doktora nauk ekonomicznych: 3 lipca 2014 r.

## 1.6 Studia podyplomowe i kursy prowadzone w instytucie.

### 1. Pracownicy zaangażowani w prowadzenie studium i kursu (kierownik i wykonawcy) zorganizowanego w instytucie; zasięg studium; liczba uczestników

#### Kierownicy studiów podyplomowych:

**Dr Lesław Pietrewicz**, *Executive Master of Business Administration*, liczba uczestników: 2013 r.: 37, 2014 r.: 52

**Prof. Maciej Dudek**, *Praktyczne Metody Statystyczne*, liczba uczestników: 2013 r.: 18

**Prof. Elżbieta Mączyńska-Ziemacka**, *Rachunkowość*, liczba uczestników: 2013 r.: 140, 2014 r.: 34

**Dr Ewa Balcerowicz**, *Master of Business Administration w języku angielskim*, liczba uczestników: 2013 r.: 15, 2014 r.: 15

**Prof. Jerzy Osiatyński**, *System finansowy państwa oraz podstawy i praktyka polityki pieniężnej i fiskalnej*, studia o zasięgu krajowym, liczba uczestników: 2013 r.: 23

**Prof. Krzysztof Bartosik**, *Executive Doctor of Business Administration*, liczba uczestników 2014 r.: 25

#### Wykonawcy:

2013 r.

**Prof. Krystyna Bobińska**, 2 godz. wykładów dla studiów podyplomowych MBA w jęz. angielskim

**Prof. S. Ryszard Domański**, 4 godz. seminarium ze studnetami MBA w jęz. angielskim

**Prof. Leszek Jasiński**, 3 godz. wykładów dla studiów podyplomowych MBA, VI ed.; pt. *Ekonomia*; 12 godz. wykładów dla studiów podyplomowych „System finansowy państwa oraz podstawy i praktyka polityki pieniężnej i fiskalnej”, pt. 1) *Podstawy makroekonomii*; 2) *Unia monetarna jako problem ekonomiczny*

**Prof. Paweł Kozłowski**, 5 godz. wykładów dla studiów podyplomowych MBA VI ed., pt. *Pluralizm systemów społeczno-gospodarczych*; 6 godz. wykładów dla studiów

podyplomowych „System finansowy państwa oraz podstawy i praktyka polityki pieniężnej i fiskalnej”, pt. *Systemy gospodarcze*

**Prof. Elżbieta Mączyńska-Ziemacka**, 9 godz. wykładów dla studiów podyplomowych „System finansowy państwa oraz podstawy i praktyka polityki pieniężnej i fiskalnej”, pt. *Upadłości przedsiębiorstw - globalny efekt domina. Systemy wczesnego ostrzegania*

**Prof. Barbara Liberska**, 10 godz. wykładów dla studiów podyplomowych „System finansowy państwa oraz podstawy i praktyka polityki pieniężnej i fiskalnej”, pt. *Globalizacja finansowa - wycofanie czy przebudowa*

**Prof. Jerzy Osiatyński**, 4 godz. wykładów dla studiów podyplomowych „System finansowy państwa oraz podstawy i praktyka polityki pieniężnej i fiskalnej”, pt. *Wybrane problemy polityki fiskalnej*

**Prof. Andrzej Sopoćko**, 10 godz. wykładów dla studiów podyplomowych MBA, VI ed., pt. *Zarządzanie ryzykiem*; 10 godz. wykładów dla studiów podyplomowych „Dyrektorzy Finansowi” pt. *Rynkowe instrumenty finansowe*, 2 godz. wykładów dla studiów podyplomowych „System finansowy państwa oraz podstawy i praktyka polityki pieniężnej i fiskalnej”, pt. *Instrumenty zarządzania ryzykiem i instrumenty tworzące ryzyko*

**Prof. Cezary Wójcik**, 5 godz. wykładów dla studiów podyplomowych „System finansowy państwa oraz podstawy i praktyka polityki pieniężnej i fiskalnej”

2014 r.

**Prof. Maciej K. Dudek**, 15 godz. wykładów dla studiów podyplomowych MBA VII ed., pt. *Ekonomia menedżerska*

**Prof. Elżbieta Mączyńska-Ziemacka**, 4 godz. wykładów dla studiów podyplomowych XVII ed. pt. *Rachunkowość jako narzędzie podnoszenia efektywności przedsiębiorstw*; 6 godz. wykładów dla studiów podyplomowych XVII ed. pt. *Rachunkowość jako narzędzie podnoszenia efektywności przedsiębiorstw*

**Prof. Cezary Wójcik**, 10 godz. wykładów dla studiów podyplomowych MBA VII ed. pt. *Przywództwo*, 10 godz. wykładów dla studiów podyplomowych MBA VIII ed. pt. *Przywództwo*, 8 godz. 10 godz. wykładów dla studiów podyplomowych EDBA III ed. pt. *Przywództwo*,

**Prof. Anna Wziętek-Kubiak**, 5 godz. wykładów dla studiów podyplomowych MBA VII ed. pt. *Zarządzanie innowacjami*

## **2. Pracownicy jako kierownicy i prowadzący zajęcia w studiach podyplomowych i kursach zorganizowanych w innych instytucjach.**

uwaga: te informacje powinny być podane w układzie chronologicznym (za poszczególne lata).

### **Kierownicy studiów podyplomowych:**

brak

**Wykonawcy:**

2013 r.

**Prof. Elżbieta Mączyńska-Ziemacka**, 40 godz. Szkoła Główna Handlowa, 50 godz. MBA Uniwersytet Ekonomiczny w Szczecinie

**Prof. Andrzej T. Szablewski**, 14 godz. Szkoła Główna Handlowa

2014 r.

**Prof. Elżbieta Mączyńska-Ziemacka**, 50 godz. MBA Politechnika Krakowska, Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie, Wykład inauguracyjny WSBT Toruń – Bydgoszcz

**Prof. Andrzej T. Szablewski**, 16 godz. Szkoła Główna Handlowa

**1.7 Publikacje z afiliacją instytucyjową (wyłącznie!) wg kategorii pracowników i z rozbiem na lata: 2013 – 2014.**

**1. Publikacje pracowników wg układu „KARTY KOMPLEKSOWEJ OCENY JEDNOSTKI NAUKOWEJ dla grupy nauk humanistycznych i społecznych” (załącznik 4. do Rozporządzenia Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego z dnia 13 lipca 2012 r. w sprawie kryteriów i trybu przyznawania kategorii naukowej jednostkom naukowym – 1. Publikacje w czasopismach naukowych oraz 2. Monografie naukowe).**

**a) publikacje w czasopismach naukowych posiadających współczynnik wpływu Impact Factor (IF), znajdujących się w bazie Journal Citation Reports (JCR), wymienionych w części A wykazu MNiSW**

2013 r.

1. Wójcik Cezary, Fahrholz Christian, *The Eurozone needs exit rules*, w: “Journal of Banking & Finance”, nr 37 (2013) 4665–4674, 35 pkt., afil. INE PAN
2. Wziątek-Kubiak Anna, Balcerowicz Ewa, Marek Pęczkowski, *Differentiation of Innovation Strategies of Manufacturing Firms in the New Member States: Cluster Analysis on Firm Level Data*, w: “Argumenta Oeconomica”, No 2(31)2013, 15 pkt., afil. INE PAN (E. Balcerowicz), WSB (A. Wziątek-Kubiak)

2014 r.

3. Kowalewski Oskar, Allen Franklin, Hryckiewicz Aneta, Günseli Tümer-Alkan, *Transmission of bank liquidity shocks in loan and deposit markets: The role of interbank borrowing and market monitoring*, w: “Journal of Financial Stability”, Vol. 15, 2014, 112-126, 40 pkt., afil. INE PAN
4. Kowalewski Oskar, Radło Mariusz-Jan, *Determinants of Foreign Direct Investment and Entry Modes of Polish Multinational Enterprises: A New Perspective on Internationalization*, w: “Communist and Post-Communist Studies”, Vol. 47 (Issues 3-4), 2014, 365-374, 15 pkt., afil. INE PAN

5. Kubus Martyna, *Polarization measurement for ordinal data*, w "Journal of Economic Inequality", 2014, 25 pkt, afil. INE PAN (w druku)
6. Jakubek Marcin, Stark Oded, Bielawski Jakub, *The impact of the assimilation of migrants on the well-being of native inhabitants: A theory*, w: "Journal of Economic Behavior & Organization", 30 pkt, afil. INE PAN (w druku)

**b) publikacje w czasopismach naukowych nieposiadającym współczynnika wpływu Impact Factor (IF), wymienionym w części B wykazu MNiSW**

2013 r.

1. Bartosik Krzysztof, *Zmiany strukturalne i koniunkturalne a zatrudnienie w polskim przemyśle przetwórczym*, w: „Gospodarka Narodowa”, nr 9/2013, s.134-138, 8 pkt., afil. INE PAN
2. Bartosik Krzysztof, *Sektor gospodarstw domowych*, w: „Gospodarka Polski. Prognozy i Opinie”, maj 2013, nr 22, s.18-24, 4 pkt., afil. INE PAN
3. Bartosik Krzysztof, *Sektor gospodarstw domowych*, w: „Gospodarka Polski. Prognozy i Opinie”, listopad 2013, nr 23, s.20-25, 4 pkt., afil. INE PAN
4. Bugaj Ryszard, *recenzja książki: Mitchell Orenstein pt. „Prywatyzacja emertur. Transnarodowa kampania na rzecz reformy zabezpieczenia społecznego*, w: „Polityka Społeczna”, nr 10/2013, s.32-34, 7 pkt., afil. INE PAN
5. Bugaj Ryszard, *O niektórych uwarunkowaniach przywrócenia dynamicznego rozwoju*, w: „Gospodarka Polski. Prognozy i Opinie”, listopad 2013, nr 23, s.65-67, 4 pkt., afil. INE PAN
6. Bugaj Ryszard, *recenzja książki „Błąd pomiaru. Dlaczego PKB nie wystarcza”, Joseph E. Stiglitz, Amartya Sen, Jean-Paul Fitoussi, PTE, Warszawa 2013*, w: „Studia Ekonomiczne”, nr 4/2013, s. 636-639, 9 pkt., afil. INE PAN
7. Jakimowicz Aleksander, *Katastrofy i chaos w wyjaśnianiu złożoności procesów gospodarczych*, w: „Studia Ekonomiczne”, nr 3/2013, s.359-385, 9 pkt., afil. INE PAN
8. Jasiński Leszek, *Rozumienie prawdy w ekonomii*, w: „Studia Ekonomiczne”, nr 1/2013, s. 47-59, 9 pkt., afil. INE PAN
9. Jasiński Leszek, *Wpływ deficytu finansów publicznych na wzrost gospodarczy*, w: „Gospodarka Polski. Prognozy i Opinie”, listopad 2013, nr 23, s.76-79, 4 pkt., afil. INE PAN
10. Kozłowski Paweł, *Procedury i towar*, w: „Nauka Polska. Jej Potrzeby Organizacja i Rozwój”, nr 22/2013, s.37-42, 3 pkt., afil. INE PAN
11. Liberska Barbara, *Nowe centra wzrostu światowej gospodarki*, w: „Studia Ekonomiczne”, nr 2/2013, s.191-215, 9 pkt., afil. INE PAN
12. Liberska Barbara, *Przyszłość wzrostu gospodarki światowej – nowe pola wzrostu*, w: „Studia Ekonomiczne”, nr 2/2013, s.189-190, 9 pkt., afil. INE PAN
13. Madej Zbigniew, *J.Stiglitz – Freefall - refleksje i wątpliwości*, w: „Ekonomista”, nr 2/2013, s.281-286, 10 pkt., afil. INE PAN

14. Mączyńska-Ziemacka Elżbieta, *Produkt krajowy brutto – kwestia wiarygodności*, w: „Gospodarka Polski. Prognozy i Opinie”, listopad 2013, nr 23, s.71-76, 4 pkt., afil. INE PAN
15. Mycielski Jerzy, Lada Katarzyna, *Prognozy INE PAN. Słaba koniunktura przy zwiększającym się bezrobociu*, w: „Gospodarka Polski. Prognozy i Opinie”, maj 2013, nr 22, s. 6-13, 4 pkt., afil. INE PAN
16. Mycielski Jerzy, Lada Katarzyna, *Prognozy INE PAN*, w: „Gospodarka Polski. Prognozy i Opinie”, listopad 2013, nr 23, s. 6-13, 4 pkt., afil. INE PAN
17. Pietrewicz Lesław, *Perspektywy rozwoju Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie*, w: „Studia Ekonomiczne”, nr 4/2013, 9 pkt., afil. INE PAN
18. Pietrewicz Lesław, *Nadzieja na przełom w rozwoju GPW*, w: „Gospodarka Polski. Prognozy i Opinie”, maj 2013, nr 22, s. 43-47, 4 pkt., afil. INE PAN
19. Pietrewicz Lesław, *GPW wobec przemian rynków kapitałowych w Europie*, w: „Gospodarka Polski. Prognozy i Opinie”, listopad 2013, nr 23, s. 53-57, 4 pkt., afil. INE PAN
20. Pietrewicz Lesław, *Wpływ reformy OFE na rozwój warszawskiej giełdy*, w: „Gospodarka Polski. Prognozy i Opinie”, listopad 2013, nr 23, s.67-71, 4 pkt., afil. INE PAN
21. Szablewski Andrzej, *Geneza i rozwój modelu regulacji cen RPI-X*, w: „Studia Ekonomiczne”, nr 4/2013, 9 pkt., afil. INE PAN
22. Szablewski Andrzej, *Gaz łupkowy – jaka infrastruktura regacyjno-instytucjonalna?* w: „Gospodarka Polski. Prognozy i Opinie”, maj 2013, nr 22, s. 60-65, 4 pkt., afil. INE PAN
23. Wziątek-Kubiak Anna, *Kryzys działalności innowacyjnej polskich przedsiębiorstw*, w: „Gospodarka Polski. Prognozy i Opinie”, maj 2013, nr 22, s.55-60, 4 pkt., afil. INE PAN
24. Wziątek-Kubiak Anna, Pęczkowski Marek, *Źródła i bariery ciążności wdrażania innowacji przez polskie przedsiębiorstwa*, w: „Ekonomia”, 305/2013, str. 872-883, 8 pkt. afil. INE PAN
25. Zajączkowska-Jakimiak Sylwia, *Uwarunkowania międzynarodowe*, w: „Gospodarka Polski. Prognozy i Opinie”, maj 2013, nr 22, s.48-54, 4 pkt., afil. INE PAN
26. Zajączkowska-Jakimiak Sylwia, *Uwarunkowania międzynarodowe*, w: „Gospodarka Polski. Prognozy i Opinie”, listopad 2013, nr 23, s.58-64, 4 pkt., afil. INE PAN
27. Zajfert Michał, *Kolejowe przewozy pasażerskie o charakterze użytku publicznego – doświadczenia ostatnich 20 lat transformacji kolei w Polsce*, w: „Studia Ekonomiczne”, nr 3/2013, s.456-481, 9 pkt., afil. INE PAN
28. Zajfert Michał, *Infrastruktura*, w: „Gospodarka Polski. Prognozy i Opinie”, maj 2013, nr 22, s. 31-37, 4 pkt., afil. INE PAN
29. Zajfert Michał, *Infrastruktura*, w: „Gospodarka Polski. Prognozy i Opinie”, listopad 2013, nr 23, s. 35-41, 4 pkt., afil. INE PAN
30. Ząbkowicz Anna, Ząbkowicz Jerzy, *Kontrolowana liberalizacja versus niechęć do konkurencji na przykładzie rynku usług użyteczności publicznej w Unii Europejskiej*, w: „Ekonomia”, nr 4(25) 2013, 8 pkt, afil. INE PAN

2014 r.

31. Bartosik Krzysztof, *Zatrudnienie w polskim przemyśle przetwórczym w warunkach zmian strukturalnych*, w: „Studia Ekonomiczne” nr 2/2014, s. 151- 174, 9 pkt, afil. INE PAN
32. Błaszczyk Barbara, *Employee financial participation in business: is it worth discussing ?*, w: „Studia Ekonomiczne” nr 3/2014, 9 pkt, afil. INE PAN (w druku).
33. Dudek Maciej, *On Efficient Taxation*, w: „Studia Ekonomiczne” nr 3/2014, 9 pkt, afil. INE PAN (w druku).
34. Kowalewski Oskar, Jackowicz Krzysztof, Kozłowski Łukasz, *Indeksy dyscypliny rynkowej. Propozycja nowego podejścia do pomiaru siły dyscypliny rynkowej w bankowości*, w: „Bezpieczny Bank”, nr 3(56), 2014, 7-49, 4 pkt., afil. INE PAN
35. Kowalewski Oskar, Alwasiak Stanisław, Lewandowska-Kalina Monika, Kalina Lech, Mozdzeń Michał, Rybiński Krzysztof I., *Interes publiczny a interes grupowy w polskim prawie: Analiza legislacji w latach 1989-2011*, w: „Ekonomista”, 2014, 349-366, 10 pkt., afil. INE PAN
36. Kleer Jerzy, *Instytucjonalizacja przestrzeni społecznej poprzez dobra publiczne*, w: „Gospodarka Narodowa” nr 5/2014, s. 29-52, 8 pkt, afil. INE PAN,
37. Kobus Martyna, Jemielniak Dariusz, *Ekonomia daru i społeczności otwartej współpracy- nowe kierunki badań społecznych*, w: „E-mentor” nr 4(56)/2014, 9 pkt., afil. INE PAN
38. Mączyńska-Ziemacka Elżbieta, Pysz Piotr, *Liberalizm – ordoliberalizm – neoliberalizm*, w: „Ekonomista”, nr 2/2014, 10 pkt., afil. INE PAN
39. Mączyńska-Ziemacka Elżbieta, *Polska transformacja a kapitalizm inkluzywny*, w: „MAZOWSZE. Studia Regionalne”, nr 15/2014, 3 pkt., afil. INE PAN
40. Pietrewicz Lesław, *Cele korporacji i jej akcjonariuszy*, w: „Problemy Zarządzania” nr 2, vol. 12, 8 pkt., afil. INE PAN
41. Wziętek-Kubiak Anna, *Recenzja książki D. Archibugi i A. Filippetti "Innovation and Economic Crisis. Lessons and prospects from the economic downturn". Wyd. Routledge Studies in Global Competition* w: „Studia Ekonomiczne” nr 3/2014, 9 pkt, afil. INE PAN (w druku).
42. Wziętek-Kubiak Anna, Marek Pęczkowski, *Zachowania innowacyjne firm z większościami udziałem kapitału krajowego i zagranicznego w Polsce. Podobieństwa i różnice* w: „Studia Ekonomiczne” nr 4/2014, 9 pkt, afil. INE PAN (w druku)
43. Wójcik Cezary, *Kurs złoty/euro: teoria i empiria (Robert Kelm)*, w: „Bank i Kredyt”, nr 45 (5)/2014, I-III, 10 pkt., afil. INE PAN
44. Ząbkowicz Anna, *Organized Interests and European Integration: the question of (neo)corporatism*, w: “Equilibrium. Quarterly Journal of Economics and Economic Policy”, volume 9 issue 1, 2014, 10 pkt., afil. INE PAN
45. Ząbkowicz Anna, *Spółeczna gospodarka rynkowa w Niemczech jako synergia między sferą przedsiębiorstw i sferą publiczną*, w: „Studia Ekonomiczne”, nr 1/2014, 9 pkt., afil. INE PAN

**c) publikacje w czasopiśmie znajdującym się w bazie European Reference Index for the Humanities (ERIH), wymienionym w części C wykazu MNiSW**

brak

**d) Publikacja w innym zagranicznym czasopiśmie naukowym w językach: angielskim, niemieckim, francuskim, hiszpańskim, rosyjskim lub włoskim**

2013 r.

1. Podkaminer Leon, *Global output growth: wage-led rather than profit-led?* w: "Real-world economics review", No. 65/2013, s.116-119, <http://www.paecon.net/PAERreview/> 4 pkt., afil. INE PAN
2. Podkaminer Leon, *Central and East European Countries: Trapped in Integration*, w: "E-axes", 13.12.2013 r., <http://www.e-axes.com/> 4 pkt., afil. INE PAN

2014 r.

3. Dudek Maciej, *Intertemporal Incentives, Equilibrium Selection and Rational Investment Collapse*, w: "Eastern Economic Journal", 2014; doi:10.1057/eej.2014.77, 4 pkt., afil. INE PAN
4. Kowalewski Oskar, *Multinational Banks and the Performance of Their Subsidiaries Abroad*, w: "Journal of Finance and Economics", Vol. 2 (3), 90-100, 2014, 4 pkt., afil. INE PAN
5. Kowalewski Oskar, Iftekhar Hasan, Krzysztof Jackowicz, Łukasz Kozłowski, *Bank Ownership Structure, SME Lending and Local Credit Markets*, w: "Bank of Finland Research Discussion Paper No. 22/2014", 2014, 4 pkt., afil. INE PAN
6. Kowalewski Oskar, Krzysztof Jackowicz, Łukasz Kozłowski, Paulina Roszkowska, *Issuing Bonds, Shares or Staying Private? Determinants of Going Public in an Emerging Economy*, w: "Wharton Financial Institution Center Working Paper #14-15", 2014, 4 pkt., afil. INE PAN
7. Kowalewski Oskar, Xin Gu, *Law and Structure of the Capital Markets* w: "Wharton Financial Institution Center Working Paper #14-20" 2014, 4 pkt., afil. INE PAN

**e) Autorstwo monografii naukowej w językach: angielskim, niemieckim, francuskim, hiszpańskim, rosyjskim lub włoskim**

brak

**f) Autorstwo monografii naukowej w języku polskim lub w języku innym niż języki: angielski, niemiecki, francuski, hiszpański, rosyjski lub włoski**

1. Baczek Tadeusz, Puchała-Krzywina Ewa, Szył Marek, Paczkowski Tomasz, *Raport o największych inwestorach w badania i rozwój w Polsce w 2012 roku*, INE PAN, Warszawa 2013, afil. INE PAN

**g) Autorstwo rozdziału w monografii naukowej w językach: angielskim, niemieckim, francuskim, hiszpańskim, rosyjskim lub włoskim**

2013 r.

1. Baczek Tadeusz, Kacprzyk Janusz, Zadrozny Sławomir, *Towards a Human Consistent Analysis of Innovativeness via Linguistic Data Summaries and Their Protoforms*, w: "Advanced Dynamic Modeling of Economic and Social Systems", Springer, Heidelberg 2013, s.91-107, afil. INE PAN

2. Dudek Maciej K., *Volatility as a Choice*, w: "Expectations and Forecasting", (red.) K. Walczyk, SGH, Warszawa 2013, afil. INE PAN
3. Kleer Jerzy, *Opportunities for Cooperation in the Light of Real Processes*, w: "Convergence and Divergence in Europe. Polish and Ukrainian Cases", Kyiv National University, Kijów 2013, afil. INE PAN
4. Podkaminer Leon, Łaski Kazimierz, *Net private savings in relation to the government's financial balance: some basic principles of macroeconomics disregarded by the European Union's economic policy makers*, w: "Post-Keynesian Views of the Crisis and Its Remedies", Routledge, London and New York, 2013, s.227-234, afil. INE PAN
5. Wójcik Cezary, Fahrholz Christian, *How to reform the Eurozone*, w: "Political Economy of Eurozone Crisis: Reforms and Their Limits", (red.) L.Lacina, P.Rozmahel, A.Rusek, Bucovice, Czech Republic 2013, afil. INE PAN

2014 r.

6. Liberska Barbara, *Ekonomiczeskaja integracija woschodziaszczich rynkow i razwiwajuszczichsja stran*, w: „Polsza i Rossija: integracija – ważniejszy trend sowniennogo, socijalnogo i ekonomiczeskogo rozwitija”, (red.) L. W. Nikiforow, T. J. Kuzniecowa, Institut Ekonomiki RAN, s.111-121, Moskwa 2014, afil. INE PAN

**h) Autorstwo rozdziału w monografii naukowej w języku polskim lub w języku innym niż języki: angielski, niemiecki, francuski, hiszpański, rosyjski lub włoski**

2013 r.

1. Baczeko Tadeusz, *Innowacje produktowe w procesie rozwoju*, w: „Raport o innowacyjności produktowej w Polsce w 2012 roku”, (red.) T.Baczeko, E.Puchała-Krzywina, INE PAN, Warszawa 2013, s. 3-5, afil. INE PAN
2. Baczeko Tadeusz, Puchała-Krzywina Ewa, Szyl Marek, *Wprowadzenie do Listy innowacyjnych produktów w 2012 roku*, w: „Raport o innowacyjności produktowej w Polsce w 2012 roku”, (red.) T.Baczeko, E.Puchała-Krzywina, INE PAN, Warszawa 2013, s. 27-28, afil. INE PAN
3. Baczeko Tadeusz, Puchała-Krzywina Ewa, Szyl Marek, Pęczkowska Joanna, *Lista innowacyjnych produktów w 2012 roku*, w: „Raport o innowacyjności gospodarki Polski 2012 roku”, (red.) T.Baczeko, E.Puchała-Krzywina, INE PAN, Wydawnictwo Key Text, Warszawa 2013, s. 229-255, afil. INE PAN
4. Baczeko Tadeusz, Puchała-Krzywina Ewa, Szyl Marek, *Lista 500 najbardziej innowacyjnych przedsiębiorstw w Polsce w 2011 roku*, w: „Raport o innowacyjności gospodarki Polski 2012 roku”, (red.) T.Baczeko, E.Puchała-Krzywina, INE PAN, Wydawnictwo Key Text, Warszawa 2013, s. 281-308, afil. INE PAN.
5. Baczeko Tadeusz, Puchała-Krzywina Ewa, Szyl Marek, *Lista najbardziej innowacyjnych małych i średnich przedsiębiorstw w Polsce w 2011 roku*, w: „Raport o innowacyjności gospodarki Polski 2012 roku”, (red.) T.Baczeko, E.Puchała-Krzywina, INE PAN, Wydawnictwo Key Text, Warszawa 2013, s. 309-327, afil. INE PAN.
6. Baczeko Tadeusz, Puchała-Krzywina Ewa, Szyl Marek, *Lista najbardziej innowacyjnych dużych przedsiębiorstw w Polsce w 2011 roku*, w: „Raport o innowacyjności gospodarki Polski 2012 roku”, (red.) T.Baczeko, E.Puchała-Krzywina, INE PAN, Wydawnictwo Key Text, Warszawa 2013, s. 329-341, afil. INE PAN.

7. Baczek Tadeusz, Puchała-Krzywina Ewa, Szyl Marek, Paczkowski Tomasz, *Lista firm patentujących w Polsce w 2012 roku*, w: „Raport o największych inwestorach w badania i rozwój w Polsce w 2012 roku”, INE PAN, Warszawa 2013, afil. INE PAN.
8. Baczek Tadeusz, *Wprowadzenie do analiz firm patentujących w Polsce*, w: „Raport Firmy patentujące w Polsce w 2012 roku”, (red.) T.Baczek, E.Puchała-Krzywina, INE PAN, Warszawa 2013, s. 5-9, afil. INE PAN
9. Baczek Tadeusz, *Wprowadzenie*, w: „Raport o innowacyjności gospodarki Polski 2012 roku”, (red.) T.Baczek, E.Puchała-Krzywina, INE PAN, Wydawnictwo Key Text, Warszawa 2013, s. 9-12, afil. INE PAN
10. Baczek Tadeusz, Puchała-Krzywina Ewa, Pieńkowska Małgorzata, *Główne wnioski*, w: „Raport o innowacyjności gospodarki Polski 2012 roku”, (red.) T.Baczek, E.Puchała-Krzywina, INE PAN, Wydawnictwo Key Text, Warszawa 2013, s. 13-24, afil. INE PAN
11. Baczek Tadeusz, *Europejskie centra innowacji*, w: „Raport o innowacyjności gospodarki Polski 2012 roku”, (red.) T.Baczek, E.Puchała-Krzywina, INE PAN, Wydawnictwo Key Text, Warszawa 2013, s. 25-38, afil. INE PAN
12. Baczek Tadeusz, Puchała-Krzywina Ewa, Szyl Marek, Lisowski Eugeniusz, *Przedsiębiorstwa patentujące w Polsce w 2011 roku*, w: „Raport o innowacyjności gospodarki Polski 2012 roku”, (red.) T.Baczek, E.Puchała-Krzywina, INE PAN, Wydawnictwo Key Text, Warszawa 2013, s. 109-155, afil. INE PAN
13. Baczek Tadeusz, Puchała-Krzywina Ewa, Szyl Marek, Hornung-Haładaj Monika, Niechciał Marek, Paczkowski Tomasz, *Innowacje produktowe w 2012 roku*, w: „Raport o innowacyjności gospodarki Polski 2012 roku”, (red.) T.Baczek, E.Puchała-Krzywina, INE PAN, Wydawnictwo Key Text, Warszawa 2013, s. 216-225, afil. INE PAN
14. Baczek Tadeusz, Puchała-Krzywina Ewa, Szyl Marek, *Słownik do Listy 500 najbardziej innowacyjnych przedsiębiorstw w Polsce w 2011 roku*, w: „Raport o innowacyjności gospodarki Polski 2012 roku”, (red.) T.Baczek, E.Puchała-Krzywina, INE PAN, Wydawnictwo Key Text, Warszawa 2013, s. 347-354, afil. INE PAN
15. Błaszczuk Barbara, *Partycypacja finansowa pracowników w przedsiębiorstwach – szansa czy iluzja?* w: „W poszukiwaniu nowego ładu ekonomicznego”, (red.) S. Owsiak, A. Pollok, Polskie Towarzystwo Ekonomiczne, Warszawa 2013, afil. INE PAN
16. Bobińska Krystyna, Prałat Damian, *Przedsiębiorstwa innowacyjne w regionach Polski*, w: „Raport o innowacyjności gospodarki Polski 2012 roku”, (red.) T.Baczek, E.Puchała-Krzywina, INE PAN, Wydawnictwo Key Text, Warszawa 2013, s.259-262, afil. INE PAN
17. Bugaj Ryszard, *Polskę blokuje brak równych szans*, w: „Kulisy kryzysu: o przyszłości Polski i Europy z niezależnymi ekspertami”, wywiad przeprowadzony przez A.Dmochowskiego, Wydawnictwo Słowa i Myśli, Lublin 2013, s.219-242, afil. INE PAN
18. Jasiński Leszek, *Regiony w gospodarce światowej: konwergencja czy dywergencja?* w: „Polska i Rosja w procesie globalnej integracji i dywersyfikacji”, (red.) J.Kotowicz-Jawor, INE PAN, Key Text, Warszawa 2013, s.134-158, afil. INE PAN
19. Jasiński Leszek, *Niezbędność innowacji w gospodarce*, w: „Raport o innowacyjności gospodarki Polski 2012 roku”, (red.) T.Baczek, E.Puchała-Krzywina, INE PAN, Wydawnictwo Key Text, Warszawa 2013, s.43-45, afil. INE PAN

20. Kleer Jerzy, *Rozwój Europy a zagrożenia globalne*, w: „Gospodarka Polski i Słowacji na przełomie wieków. Doświadczenia i wyzwania”, Wydawnictwo Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie, Kraków 2013, afil. INE PAN
21. Kleer Jerzy, *Dokąd zmierza świat?* w: „Perspektywy nowego ładu światowego”, Oficyna Wydawnicza „Adam”, Warszawa 2013, afil. INE PAN
22. Kleer Jerzy, *Globalne zagrożenia rozwoju (koncept teoretyczny i obszary badawcze)*, w: „Kryzysy systemowe”, (red.) E.Mączyńska-Ziemacka, J.J.Michałek, J.Niżnik, Komitet Prognoz „Polska 2000 Plus”, Warszawa 2013, s.13-43, afil. INE PAN
23. Kleer Jerzy, *Globalizacja a systemy polityczne*, w: „Kryzysy systemowe”, (red.) E.Mączyńska-Ziemacka, J.J.Michałek, J.Niżnik, Komitet Prognoz „Polska 2000 Plus”, Warszawa 2013, s.51-76, afil. INE PAN
24. Kleer Jerzy, *Specyfika współczesnego etapu globalizacji*, w: „Polityka rozwojowa: rola organizacji międzynarodowych w zwalczaniu ubóstwa na świecie”, (red.) E.Latoszek, M.Proczek, Oficyna Wydawnicza SGH, Warszawa 2013, s.13-42, afil. INE PAN
25. Kleer Jerzy, (współaut.), *Kryzys finansowy a kryzys cywilizacyjny*, w: „Europa wobec wyzwań kryzysu finansowego. Dylematy polityki ekonomiczno-społecznej”, (red.) S.Lis, A.Prusek, Wydawnictwo Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie, Kraków 2013, afil. INE PAN
26. Kotowicz-Jawor Joanna, *Polska i Rosja w procesie globalnej integracji i dywersyfikacji*, w: „Polska i Rosja w procesie globalnej integracji i dywersyfikacji”, (red.) J.Kotowicz-Jawor, INE PAN, Key Text, Warszawa 2013, s. 7-17, afil. INE PAN
27. Kotowicz-Jawor Joanna, *Polska ścieżka rozwoju w zintegrowanej Europie*, w: „Polska i Rosja w procesie globalnej integracji i dywersyfikacji”, (red.) J.Kotowicz-Jawor, INE PAN, Key Text, Warszawa 2013, s. 124-133, afil. INE PAN
28. Kozłowski Paweł, *Wstęp*, w: „O lepszy ład społeczno-gospodarczy”, PTE i INE, Warszawa 2013, afil. INE PAN
29. Madej Zbigniew, *Megasystemy są śmiertelne*, w: „Kryzysy systemowe”, (red.) E.Mączyńska-Ziemacka, J.J.Michałek, J.Niżnik, Komitet Prognoz „Polska 2000 Plus”, Warszawa 2013, s.182-200, afil. INE PAN
30. Mączyńska-Ziemacka Elżbieta, *Anomiczne podłoże dysfunkcji systemu społeczno-gospodarczego*, w: „Kryzysy systemowe”, (red.) E.Mączyńska-Ziemacka, J.J.Michałek, J.Niżnik, Komitet Prognoz "Polska 2000 Plus", Warszawa 2013, afil. INE PAN
31. Mączyńska-Ziemacka Elżbieta, *Dysfunkcje gospodarki globalnej w kontekście modelu ustroju społeczno-gospodarczego*, w: „Systemy finansowe na rzecz społecznej gospodarki rynkowej. Świat – Europa – Polska, Materiały i Studia”, (red.) K.Lachowski, P.Soroka, Oficyna Wydawnicza Warszawskiej Szkoły Zarządzania Szkoły Wyższej, Warszawa 2013, s.61 – 82, afil. INE PAN
32. Mączyńska-Ziemacka Elżbieta, *Wyznaczniki modelu ustroju społeczno-gospodarczego*, w: „Polska i Rosja w procesie globalnej integracji i dywersyfikacji”, (red.) J. Kotowicz-Jawor, INE PAN i KNE PAN, Wydawnictwo Key Text, Warszawa 2013, s.62-90, afil. INE PAN
33. Mączyńska-Ziemacka Elżbieta, Sulmicka Małgorzata, *Gospodarka*, w: „Trendy rozwojowe Mazowsza. Diagnoza”, (red.) Z. Strzelecki, Mazowieckie Biuro Planowania Regionalnego, Warszawa 2013, afil. INE PAN

34. Mączyńska-Ziemacka Elżbieta, *Błędy pomiaru w gospodarce. Następstwa i przeciwdziałania*, w: „W poszukiwaniu nowego ładu ekonomicznego”, (red.) S. Owsiak, A. Pollok, PTE, Warszawa 2013, afil. INE PAN
35. Pęczkowska Joanna, *Uczelnie i instytuty w Programie Operacyjnym Innowacyjna Gospodarka*, w: „Raport o innowacyjności gospodarki Polski 2012 roku”, (red.) T.Baczko, E.Puchała-Krzywina, INE PAN, Wydawnictwo Key Text, Warszawa 2013, s. 101-108, afil. INE PAN
36. Pietrewicz Lesław, *Wpływ zdolności absorpcyjnych przedsiębiorstw w Polsce na ich innowacyjność*, w: „Raport o innowacyjności gospodarki Polski 2012 roku”, (red.) T.Baczko, E.Puchała-Krzywina, INE PAN, Wydawnictwo Key Text, Warszawa 2013, s. 172-176, afil. INE PAN
37. Puchała-Krzywina Ewa, *Bariery innowacyjności produktowej*, w: „Raport o innowacyjności produktowej w Polsce w 2012 roku”, (red.) T.Baczko, E.Puchała-Krzywina, INE PAN, Warszawa 2013, s. 16-20, afil. INE PAN
38. Puchała-Krzywina Ewa, *Bariery innowacyjności firm patentujących w Polsce w latach 2010-2011*, w: „Raport firmy patentujące w Polsce w 2012 roku”, (red.) T.Baczko, E. Puchała-Krzywina, INE PAN, Warszawa 2013, s. 15-17, afil. INE PAN
39. Puchała-Krzywina Ewa, *Przeszkody działalności innowacyjnej w 2011 roku*, w: „Raport o innowacyjności gospodarki Polski 2012 roku”, (red.) T.Baczko, E.Puchała-Krzywina, INE PAN, Wydawnictwo Key Text, Warszawa 2013, s. 161-166, afil. INE PAN
40. Wziątek-Kubiak Anna, Pęczkowski Marek, *Wykorzystanie współzależności barier innowacji do osłabienia skutków kryzysu*, w: „Teorie kryzysu”, (red.) S. Partycki, KUL, Lublin 2013, s. 35-43, afil. INE PAN
41. Ząbkowicz Anna, *Problem władzy w ordoliberalnej koncepcji ładu i społeczna gospodarka rynkowa*, w: „Idee liberalne w ekonomii 20 lat po śmierci F. von Hayeka”, Wydawnictwo Uniwersytetu w Białymstoku, Białystok 2013, afil. INE PAN

#### 2014 r.

42. Kleer Jerzy, *Globalizacja a system demokratyczny*, w: „Niedoskonała globalizacja. Czy światowy system wymaga gruntownych reform”; (red.) A. Cieślak, J. J. Michałek, Wydawnictwo Uniwersytetu Warszawskiego, Warszawa 2014, afil. INE PAN
43. Kleer Jerzy, *Marnotrawstwo zasobów jako przejaw kryzysu systemowego*, w: „Czy kryzys światowych zasobów?”, Wydawnictwo Komitetu Prognoz 2000 Plus przy Prezydium PAN, Warszawa 2014, s.21-44, afil. INE PAN
44. Kotowicz-Jawor Joanna, *Pomoc strukturalna z UE a innowacyjność polskich firm w: „Determinanty rozwoju polski: polityka innowacyjna”*, PTE, Warszawa 2014, , afil. INE PAN ( w druku)
45. Mączyńska-Ziemacka Elżbieta, *Rynek pracy - kwestia preferencji*, w: „Rynek pracy i wykorzystanie potencjału pracy w Polsce”, księga jubileuszowa z okazji 80-lecia profesora Mieczysława Kabaja, (red.) A.Rajkiewicz, J. Orczyk, IPiSS, Warszawa 2014, s. 21-33, afil. INE PAN
46. Mączyńska-Ziemacka Elżbieta, *Każdy rynek musi być regulowany przez państwo*, w: „Grzegorz W. Kołodko i ćwierćwiecze transformacji”, (red.) P.Kozłowski, M.Wojtysiak-Kotlarski, Wydawnictwo Naukowe Scholar, Warszawa, 2014, afil. INE PAN

47. Mączyńska-Ziemacka Elżbieta, *Anomiczne podłoże erozji ładu gospodarczego*, w: „Spontaniczne i stanowione elementy ładu gospodarczego w procesie transformacji – dryf ładu czy jego doskonalenie?” (red.) P.Pysz, A.Grabska, M.Moszyński, Polskie Towarzystwo Ekonomiczne, Warszawa 2014, afil. INE PAN
48. Ząbkowicz Anna, *Transformacja ładu instytucjonalnego- samoregulująca się gospodarka z perspektywy Waltera Euckena i Karla Polanyi’ego*, w: „Ład gospodarczy a współczesna ekonomia,” Wydawnictwo PWN, Warszawa 2014, afil. INE PAN
49. Ząbkowicz Anna, *Ład stanowiony na poziomie ponadnarodowym: instytucjonalna bezwładność na etapie europejskiej unii bankowej*, w: „Spontaniczne i stanowione elementy ładu gospodarczego w procesie transformacji-dryf ładu czy jego doskonalenie?”, Polskie Towarzystwo Ekonomiczne, Warszawa 2014, afil. INE PAN
50. Ząbkowicz Anna, *Kontrowersje wokół reprezentacji interesów w świetle teorii ekonomii i w kontekście rozwoju Unii Europejskiej* w: „Polska w Unii Europejskiej i globalnej gospodarce”, (red.) M. Gorynia, S. Rudolf, PTE, Warszawa 2014, s.128-145, afil. INE PAN

**i) Redakcja naukowa monografii wieloautorskiej w językach: angielskim, niemieckim, francuskim, hiszpańskim, rosyjskim lub włoskim**

brak

**j) Redakcja naukowa monografii naukowej wieloautorskiej w języku polskim lub w języku innym niż: angielski, niemiecki, francuski, hiszpański, rosyjski lub włoski**

**2013 r.**

1. Baczek Tadeusz, Puchała-Krzywina Ewa (red.), *Raport o innowacyjności gospodarki Polski 2012 roku*, INE PAN, Wydawnictwo Key Text, Warszawa 2013, afil. INE PAN
2. Baczek Tadeusz, Puchała-Krzywina Ewa (red.), *Raport o innowacyjności produktowej w Polsce w 2012 roku*, INE PAN, Warszawa 2013, afil. INE PAN
3. Baczek Tadeusz, Puchała-Krzywina Ewa (red.), *Raport firmy patentujące w Polsce w 2012 roku*, INE PAN, Warszawa 2013, afil. INE PAN
4. Kotowicz-Jawor Joanna (red.), *Polska i Rosja w procesie globalnej integracji i dywersyfikacji*, INE PAN, Wydawnictwo Key Text, Warszawa 2013, afil. INE PAN

**2014 r.**

5. Kleer Jerzy, Mączyńska-Ziemacka Elżbieta, Michałek Jan Jakub, Niżnik Józef (red.), *Kryzysy systemowe*, Wydawnictwo Komitetu Prognoz „Polska 2000 Plus”, Warszawa 2014, afil. INE PAN (J.Kleer), afil. SGH (E.Mączyńska-Ziemacka)
6. Kotowicz-Jawor Joanna (red.), *Determinanty rozwoju polski: polityka innowacyjna. Tom VI - IX Kongresu Ekonomistów Polskich pt. „Ekonomia dla przyszłości”* PTE, Warszawa 2014, afil. INE PAN (w druku)

**2. Publikacje doktorantów (wg układu z pkt. 1) z wszczętym przewodem doktorskim w instytucie.**

**a) publikacje w czasopismach naukowych posiadających współczynnik wpływu Impact Factor (IF), znajdujących się w bazie Journal Citation Reports (JCR), wymienionych w części A wykazu MNiSW**

brak

**b) publikacje w czasopismach naukowych nieposiadającym współczynnika wpływu Impact Factor (IF), wymienionym w części B wykazu MNiSW**

1. Bławat, Bogusław, *High Frequency Trading and the Warsaw Stock Exchange Fees' Structure - Preliminary Examination*, w: „Prace Naukowe Wyższej Szkoły Bankowej w Gdańsku”, t. 27/2013, 5 pkt., s.97-130
2. Nowak Oktawian, *Instytucjonalna ochrona tajemnic przedsiębiorstwa w wybranych krajach. Wnioski dla Unii Europejskiej*, w: „Ekonomia”, nr 4(25)/2013, 8 pkt., s. 103-119, afil. INE PAN
3. Sierocińska Katarzyna, *Panama na drodze ku trwałemu rozwojowi*, w: „Studia Ekonomiczne”, nr 2/2013, 9 pkt., s. 287-300, afil. INE PAN
4. Bławat, Bogusław, *CRI RMI - nowy model oceny ryzyka wystąpienia trudności finansowych firm* w: „Prace Naukowe Wyższej Szkoły Bankowej w Gdańsku”, t. 29/2014, 5 pkt., s.29-46, afil. INE PAN

**c) publikacje w czasopiśmie znajdującym się w bazie European Reference Index for the Humanities (ERIH), wymienionym w części C wykazu MNiSW**

brak

**d) Publikacja w innym zagranicznym czasopiśmie naukowym w językach: angielskim, niemieckim, francuskim, hiszpańskim, rosyjskim lub włoskim**

brak

**e) Autorstwo monografii naukowej w językach: angielskim, niemieckim, francuskim, hiszpańskim, rosyjskim lub włoskim**

1. Prokurat Sergiusz, *Work 2.0: nowhere to hide*, North Charleston 2013, s.153

**f) Autorstwo monografii naukowej w języku polskim lub w języku innym niż języki: angielski, niemiecki, francuski, hiszpański, rosyjski lub włoski**

brak

**g) Autorstwo rozdziału w monografii naukowej w językach: angielskim, niemieckim, francuskim, hiszpańskim, rosyjskim lub włoskim**

1. Bławat Bogusław, *High Frequency Trading and the Warsaw Stock Exchange Fees' Structure - Preliminary Examination*, w: „System finansowy - aktualne wyzwania i perspektywy rozwoju. Tom 27”, (red.) M.Kalinowski, CeDeWu, Warszawa 2013, s. 301 - 310

**h) Autorstwo rozdziału w monografii naukowej w języku polskim lub w języku innym niż języki: angielski, niemiecki, francuski, hiszpański, rosyjski lub włoski**

1. Kasner Kamil, *Finansowanie innowacji – determinanty rozwoju inwestycji venture capital w Polsce*, w: „Raport o innowacyjności gospodarki Polski w 2012 roku”, (red.) T.Baczko, E.Puchała-Krzywina, INE PAN, Warszawa 2013, s. 185-188, afil. INE PAN
2. Joanna Pęczkowska, *Uczelnie i instytuty w programie operacyjnym innowacyjna gospodarka*, w: „Raport o innowacyjności gospodarki Polski w 2012 roku”, (red.) T.Baczko, E.Puchała-Krzywina, INE PAN, Warszawa 2013, s.43-54, afil. INE PAN

**i) Redakcja naukowa monografii wieloautorskiej w językach: angielskim, niemieckim, francuskim, hiszpańskim, rosyjskim lub włoskim**

brak

**j) Redakcja naukowa monografii naukowej wieloautorskiej w języku polskim lub w języku innym niż: angielski, niemiecki, francuski, hiszpański, rosyjski lub włoski**

brak

**3. Publikacje innych osób, które nie są pracownikami instytutu, ale wskazały w danej publikacji afiliację instytutową.**

**a) publikacje w czasopismach naukowych posiadających współczynnik wpływu Impact Factor (IF), znajdujących się w bazie Journal Citation Reports (JCR), wymienionych w części A wykazu MNiSW**

brak

**b) publikacje w czasopismach naukowych nieposiadającym współczynnika wpływu Impact Factor (IF), wymienionych w części B wykazu MNiSW**

1. Sieroń Arkadiusz, *Neutralność pieniądza*, w: „Studia Ekonomiczne” nr 1/2014, s.88-107, afil. INE PAN

**c) publikacje w czasopiśmie znajdującym się w bazie European Reference Index for the Humanities (ERIH), wymienionym w części C wykazu MNiSW**

brak

**d) Publikacja w innym zagranicznym czasopiśmie naukowym w językach: angielskim, niemieckim, francuskim, hiszpańskim, rosyjskim lub włoskim**

brak

**e) Autorstwo monografii naukowej w językach: angielskim, niemieckim, francuskim, hiszpańskim, rosyjskim lub włoskim**

brak

**f) Autorstwo monografii naukowej w języku polskim lub w języku innym niż języki: angielski, niemiecki, francuski, hiszpański, rosyjski lub włoski**

1. Kabza Milena, *Źródła ryzyka systemowego i metody jego ograniczania na przykładzie kredytów walutowych w systemach bankowych krajów Europy Środkowo-Wschodniej*, Wydawnictwo Key Text, Warszawa 2014, afil. INE PAN

**g) Autorstwo rozdziału w monografii naukowej w językach: angielskim, niemieckim, francuskim, hiszpańskim, rosyjskim lub włoskim**

brak

**h) Autorstwo rozdziału w monografii naukowej w języku polskim lub w języku innym niż języki: angielski, niemiecki, francuski, hiszpański, rosyjski lub włoski**

1. Hornung-Haładaj Monika, *Ochrona środowiska firm innowacyjnych w 2011 roku*, w: Raport o innowacyjności gospodarki Polski w 2012 roku, (red.) T.Baczko, E.Puchała-Krzywina, Warszawa, INE PAN, 2013, s. 205-207, afil. INE PAN
2. Janik Justyna, *Innowacyjne projekty w polskim sektorze lotniczym*, w: „Raport o innowacyjności gospodarki Polski w 2012 roku”, (red.) T.Baczko, E.Puchała-Krzywina, INE PAN, Warszawa 2013, s. 268-272, afil. INE PAN
3. Kasner Nela, *Innowacje tworzone przez użytkowników (user innovation) w Polsce w latach 2009-2011*, w: Raport o innowacyjności gospodarki Polski w 2012 roku, (red.) T.Baczko, E.Puchała-Krzywina, Warszawa, INE PAN, 2013, s. 189-192, afil. INE PAN
4. Kwiecińska Beata, *Innowacyjny sektor ochrony zdrowia w Polsce*, w: „Raport o innowacyjności gospodarki Polski w 2012 roku”, (red.) T.Baczko, E.Puchała-Krzywina, INE PAN, Warszawa 2013, s.273-276, afil. INE PAN
5. Warcholiński, Jacek, *Spółeczna odpowiedzialność biznesu a innowacyjność polskiej gospodarki*, w: Raport o innowacyjności gospodarki Polski w 2012 roku, (red.) T.Baczko, E.Puchała-Krzywina, Warszawa, INE PAN, 2013, s. 201-204, afil. INE PAN

**i) Redakcja naukowa monografii wieloautorskiej w językach: angielskim, niemieckim, francuskim, hiszpańskim, rosyjskim lub włoskim**

brak

**j) Redakcja naukowa monografii naukowej wieloautorskiej w języku polskim lub w języku innym niż: angielski, niemiecki, francuski, hiszpański, rosyjski lub włoski**

brak

#### **4. Udział pracowników w redakcjach (pełnione funkcje) i komitetach redakcyjnych (editorial board, advisory committee) – wydawanych poza instytutem.**

2013 r.

##### **Prof. Tadeusz Baczko**

- Zespół recenzentów czasopisma „Zarządzanie” Instytutu Zarządzania i Ekonomii Wyższej Szkoły Humanitas w Sosnowcu (członek)

##### **Dr Ewa Balcerowicz**

- Redaktor naukowy „Zeszytów mBank-CASE”

##### **Prof. S. Ryszard Domański**

- Redakcja Vilaksham, kwartalnika naukowego “Journal of Management” wydawanego przez Xavier Institute of Management Bhubeneswar, Orisa, Indie (członek)

**Prof. Leszek Jasiński**

- Rada Programowa dwumiesięcznika „Unia Europejska” (członek)

**Prof. Aleksander Jakimowicz**

- Komitet Redakcyjny czasopisma „Olsztyn Economic Journal” (redaktor statystyczny)

**Prof. Jerzy Kleer**

- Rada Naukowa czasopisma „Nierówności Społeczne a Wzrost Gospodarczy”, Uniwersytet Rzeszowski (członek)
- Rada Naukowa czasopisma „Przyszłość: Świat - Europa - Polska”, Komitetu Prognoz "Polska 2000 Plus" przy Prezydium PAN (członek)

**Prof. Joanna Kotowicz-Jawor**

- Komitet Redakcyjny czasopisma „Gospodarki Narodowej” (członek)
- Komitet Redakcyjny czasopisma „Ekonomisty” (członek)

**Prof. Paweł Kozłowski**

- Komitet Redakcyjny czasopisma „Nowe Książki” (członek)
- Komitet Redakcyjny czasopisma „Zdanie” (członek)

**Prof. Barbara Liberska**

- Komitet Redakcyjny czasopisma „Ekonomisty” (członek)
- Komitet Redakcyjny czasopisma „Kwartalnik Ameryka Łacińska” (członek)

**Prof. Elżbieta Mączyńska-Ziemacka**

- Komitet Redakcyjny czasopisma „Ekonomista” (członek)
- Komitet Redakcyjny czasopisma „Kwartalnika Nauk o Przedsiębiorstwie” (członek)
- Zespół recenzentów kwartalnika „Rzeczoznawca Majątkowy” (członek)
- Rada Naukowa czasopisma „Equilibrium” (członek)
- Rada Programowa czasopisma „Gazeta Bankowa” (przewodnicząca)
- Rada Programowa czasopisma „Nowe Życie Gospodarcze” (członek)
- Rada Monitorująca czasopisma „Dziennik Gazeta Prawna” (członek)
- Komitet Redakcyjny publikacji „Perspektywy integracji gospodarczej i walutowej w Unii Europejskiej w czasach kryzysu” wydawnictwo Wydziału Nauk Ekonomicznych Uniwersytetu Warszawskiego, Warszawa 2013; redakcja naukowa Krzysztof Opolski, Jarosław Górski ( s.352)
- Zespół Redakcyjny czasopisma „International Journal of Sustainable Economy (IJSE)” (członek)

**Prof. Andrzej T. Szablewski**

- Editorial Board of Yearbook of Antitrust and Regulatory Studies, Center for Antitrust and Regulatory Studies, University of Warsaw, (członek)

**Prof. Anna Wziętek-Kubiak**

- Komitet Redakcyjny czasopisma „International Economics and Economic Policy”, Springer (członek)

**Prof. Anna Ząbkowicz**

- Rada Naukowa czasopisma "Oeconomia Copernicana" (członek)
- Rada Programowa czasopisma „Gospodarka w teorii i praktyce” (członek)

2014 r.

**Prof. Tadeusz Baczek**

- Rada programowa czasopisma „Współczesne Problemy Zarządzania” (członek)
- Zespół recenzentów czasopisma „Zarządzanie” Instytutu Zarządzania i Ekonomii Wyższej Szkoły Humanitas w Sosnowcu (członek)

**Dr Ewa Balcerowicz**

- Redaktor naukowy „Zeszytów mBank-CASE”

**Prof. Aleksander Jakimowicz**

- Komitet Redakcyjny czasopisma „Olsztyn Economic Journal” (redaktor statystyczny)

**Prof. Jerzy Kleer**

- Rada Naukowa czasopisma „Nierówności Społeczne a Wzrost Gospodarczy”, Uniwersytet Rzeszowski (członek)
- Rada Naukowa czasopisma „Przyszłość: Świat - Europa - Polska”, Komitetu Prognoz "Polska 2000 Plus" przy Prezydium PAN (członek)

**Prof. Joanna Kotowicz-Jawor**

- Komitet Redakcyjny czasopisma „Gospodarki Narodowej” (członek)
- Komitet Redakcyjny czasopisma „Ekonomisty” (członek)

**Prof. Oskar Kowalewski**

- Review Board czasopisma “Family Business Review” (członek)
- Rada Naukowa czasopisma “Management and Business Administration. Central Europe” (członek)

**Prof. Barbara Liberska**

- Komitet Redakcyjny czasopisma „Ekonomisty” (członek)
- Komitet Redakcyjny czasopisma „Kwartalnik Ameryka Łacińska” (członek)

**Prof. Elżbieta Mączyńska-Ziemacka**

- Komitet Redakcyjny czasopisma “Ekonomista” (członek)
- Komitet Redakcyjny czasopisma „Kwartalnika Nauk o Przedsiębiorstwie” (członek)
- Zespół recenzentów kwartalnika „Rzeczoznawca Majątkowy” (członek)
- Rada Naukowa czasopisma „Equilibrium” (członek)
- Rada Programowa czasopisma „Gazeta Bankowa” (przewodnicząca)
- Rada Programowa czasopisma „Nowe Życie Gospodarcze” (członek)
- Rada Monitorująca czasopisma „Dziennik Gazeta Prawna” (członek)
- Zespół Redakcyjny czasopisma „International Journal of Sustainable Economy (IJSE)” (członek)

**Prof. Andrzej T. Szablewski**

- Editorial Board of Yearbook of Antitrust and Regulatory Studies, Center for Antitrust and Regulatory Studies, University of Warsaw, (członek)

**Prof. Anna Wziątek-Kubiak**

- Komitet Redakcyjny czasopisma „International Economics and Economic Policy”, Springer (członek)

**Prof. Anna Ząbkowicz**

- Rada Naukowa czasopisma "Oeconomia Copernicana" (członek)
- Rada Programowa czasopisma „Gospodarka w teorii i praktyce" (członek)

**5. Wskazanie (samoocena) 10 najważniejszych – bez rozbicia na kategorie pracowników – publikacji.**

1. Balcerowicz Ewa, Wziątek-Kubiak Anna, Marek Pęczkowski, *Differentiation of Innovation Strategies of Manufacturing Firms in the New Member States: Cluster Analysis on Firm Level Data*, w: "Argumenta Oeconomica", No 2(31) 2013.
2. Wójcik Cezary, Fahrholz Christian, *The Eurozone needs exit rules*, w: "Journal of Banking & Finance", Vol. 37 (2013), 4665–4674.
3. Kowalewski Oskar, Allen Franklin, Hryckiewicz Aneta, Günseli Tümer-Alkan, *Transmission of bank liquidity shocks in loan and deposit markets: The role of interbank borrowing and market monitoring*, w: "Journal of Financial Stability", Vol. 15, 2014, 112-126.
4. Kowalewski Oskar, Radło Mariusz-Jan, *Determinants of Foreign Direct Investment and Entry Modes of Polish Multinational Enterprises: A New Perspective on Internationalization*, w: "Communist and Post-Communist Studies", Vol. 47 (Issues 3-4), 2014, 365-374.
5. Kubus Martyna, *Polarization measurement for ordinal data*, w "Journal of Economic Inequality", 2014, <http://dx.doi.org/10.1007/s10888-014-9282-y>.
6. Jakubek Marcin, Stark Oded, Bielawski Jakub, *The impact of the assimilation of migrants on the well-being of native inhabitants: A theory*, w: "Journal of Economic Behavior & Organization", 2014, <http://dx.doi.org/10.1016/j.jebo.2014.12.010>.
7. Iftekhar Hasan, Krzysztof Jackowicz, Oskar Kowalewski, Łukasz Kozłowski, *Bank Ownership Structure, SME Lending and Local Credit Markets*, Bank of Finland Research Discussion Paper No. 22/2014.
8. Kowalewski Oskar, Xin Gu, *Law and Structure of the Capital Markets*, Wharton Financial Institution Center Working Paper #14-20, 2014.
9. Dudek Maciej, *Intertemporal Incentives, Equilibrium Selection and Rational Investment Collapse*, w: "Eastern Economic Journal", 2014; doi:10.1057/eej.2014.77.

**1.8 Działalność ekspercka – poza PAN.**

## **Ekspertyzy, które zostały zamówione przez instytucje spoza PAN.**

uwaga: podać z rozbiem na poszczególne lata: 2013 i 2014.

- zasięg lokalny;
- zasięg ogólnopolski;

### 2013 r.

1. **Błaszczuk Barbara**, recenzja wydawnicza pracy habilitacyjnej dr Macieja Kozłowskiego pt. *Partycypacja finansowa pracowników a rezultaty społeczno-ekonomiczne polskich przedsiębiorstw na tle wybranych państw*, Wydział Ekonomiczno-Socjologiczny UŁ.
2. **Dudek Maciej K.**, recenzja wydawnicza książki Wojciecha Pacho pt. *Stagnacja gospodarcza i innowacje techniczne w okresie przedindustrialnym* dla Oficyny Wydawniczej SGH.
3. **Kleer Jerzy**, recenzja wydawnicza pracy habilitacyjnej dr Andrzeja Kondratowicza pt. *Wolność gospodarcza. Pomiar, percepcja, zmiany instytucjonalne* dla PTE.
4. **Kozłowski Paweł**, recenzja wydawnicza książki Leszka Jerzego Jasińskiego pt. *Podstawy ekonomii* dla Oficyny Politechniki Warszawskiej.
5. **Kozłowski Paweł**, recenzja wydawnicza książki Felicjana Byłoka pt. *Konsumpcja, konsument i społeczeństwo we współczesnym świecie. Studium socjologiczne* dla Śląsk Wydawnictwo Naukowe.
6. **Sopoćko Andrzej**, 5 ekspertyz sądowych (trzy na zlecenie sądu, dwie na zlecenie strony).
7. **Wziętek-Kubiak Anna**, 12 ekspertyz dla GUS.
8. **Ząbkowicz Anna**, recenzja wydawnicza książki prof. Leokadii Oręziak pt. *OFE. Katastrofa prywatyzacji emerytur w Polsce* dla "Książka i Prasa".

### 2014 r.

1. **Prof. Andrzej Sopoćko**, 4 ekspertyzy sądowe (dwie na zlecenie sądu, dwie na zlecenie stron postępowania)
2. **Prof. Anna Wziętek-Kubiak**
  - ekspertyzy na co miesięczne posiedzenia Komisji Metodologicznej przy Prezesie GUS – jednostka wdrażająca GUS;
  - 3 recenzje opracowań wykonanych w ramach pracy badawczej pt: „Rozszerzenie badania i pozyskanie danych na poziomie NTS 2 z zakresu wykorzystania ICT w gospodarstwach domowych” przygotowanych przez GUS;

- zasięg międzynarodowy.

brak

## **1.9 Współpraca z krajowymi i zagranicznymi ośrodkami naukowymi.**

### **1. Udział pracowników w międzynarodowych zespołach badawczych (od kiedy i z kim oraz tytuł projektu badawczego).**

2013 r.

- prof. Tadeusz Baczko, (członek), Grupa inicjatywna powołania zespołu ekspertów w zakresie wskaźników nauki i techniki dla krajów wyszegradzkich V4+, kraje członkowskie: Czechy, Węgry, Słowacja, od 2011 do 2013 r.
- koordynator strony polskiej: prof. Leszek Jasiński, członkowie zespołu: prof. Tadeusz Baczko, dr Lesław Pietrewicz, mgr Joanna Pęczkowska.

Projekt badawczy pt. "New challenges facing the Eastern European member states in the light of the EU2020 strategy" z Institute for World Economy Hungarian Academy Of Sciences, na lata 2011 - 2013

2014 r.

- koordynator strony polskiej: prof. Barbara Błaszczuk, członkowie zespołu: prof. Tadeusz Baczko, dr Ewa Balcerowicz, prof. Krystyna Bobińska, prof. Urszula Grzełowska, prof. Joanna Kotowicz-Jawor, prof. Barbara Liberska, prof. Elżbieta Mączyńska-Ziemacka, dr Lesław Pietrewicz, prof. Anna Ząbkowicz.

Projekt badawczy pt. "Development pattern of CEE countries after 2007-2009 crisis on the example of Poland and Hungary" z Institute for World Economy Hungarian Academy Of Sciences, na lata 2014 - 2016

- prof. Oskar Kowalewski, projekt badawczy pt. „Prawo Okuna a bezrobocie wśród młodzieży w Niemczech i Polsce” z Europejskim Uniwersytem Viadrina, Niemcy
- prof. Oskar Kowalewski, projekt badawczy pt. „Kryzys na rynkach towarowych a kartele eksportowe i spekulacje na rynkach finansowych” z Uniwersytem w Bielefeld, Niemcy
- prof. Oskar Kowalewski, projekt badawczy pt. „Law and Structure of the Capital Markets” z Instytut Gospodarki Światowej, Chińska Akademia Nauk, Chiny
- dr Marcin Wojtowicz, projekt badawczy pt. „Pricing credit derivatives and credit securitization” z VU University Amsterdam, Holandia

## **2. Udział pracowników w krajowych zespołach badawczych (od kiedy i z kim oraz tytuł projektu badawczego).**

uwaga: podać z rozbiciem na poszczególne lata: 2013 i 2014

2013 r.

- prof. Tadeusz Baczko, (koordynator), dr Ewa Puchała-Krzywina, (sekretarz)  
Sieć Naukowa pt. „Ocena wpływu działalności badawczo-rozwojowej (B+R) i innowacji na rozwój społeczno-gospodarczy”. Instytucje uczestniczące w Sieci: Instytut Biochemii i Biofizyki PAN, Instytut Nauk Ekonomicznych PAN, Instytut Organizacji Systemów Produkcyjnych Politechniki Warszawskiej, Instytut Wysokich Ciśnień PAN. Sieć funkcjonowała w latach 2005 - 2013.

2014 r.

- prof. Oskar Kowalewski

Projekt badawczy pt. „Wpływ lokalnych struktur rynku bankowego na finansowanie małych i średnich przedsiębiorstw” realizowany wspólnie z prof. dr hab. Krzysztofem Jackowiczem i dr Łukaszem Kozłowskim z Akademii Leona Koźmińskiego. Realizacja projektu rozpoczęta została w 2014 r.

### **1.10 Członkostwo w Komitetach PAN, Radach Naukowych (poza własną) i innych gremiach (co najmniej o zasięgu ogólnopolskim).**

**Dyrekcja podaje listy pracowników biorących udział w pracach tych zespołów.**

uwaga: podać z rozbiem na poszczególne lata: 2013 i 2014

2013 r.

#### **Prof. Tadeusz Baczeko**

- Rada Fundacji CASE (członek)
- Senat Wyższej Szkoły Informatyki Stosowanej i Zarządzania (członek)
- Rada Wydziału Informatycznych Technik Zarządzania WSISiZ pod auspicjami PAN (członek)
- Rada Konsultacyjna Mazowieckiego Centrum Informacji Gospodarczej (członek)

#### **Dr Ewa Balcerowicz**

- Rada Fundacji CASE – Centrum Analiz Społeczno-Ekonomicznych (przewodnicząca)
- Towarzystwo Ekonomistów Polskich (członek)

#### **Prof. Barbara Błaszczyk**

- Rada Fundacji CASE – Centrum Analiz Społeczno-Ekonomicznych (wiceprzewodnicząca)
- Rada programowa Konferencji Młodych Pracowników Nauki, Doktorantów i Adiunktów, pt. "Organizacje komercyjne i niekomercyjne wobec wzmożonej konkurencji i rosnących wymagań konsumentów" (stały członek)
- Stowarzyszenie Societas Humboldtiana Polonorum (członek)
- Komitet Główny Olimpiady Wiedzy Ekonomicznej (członek)
- Towarzystwo Ekonomistów Polskich (członek)

#### **Prof. S. Ryszard Domański**

- Lisbon Civic Forum (członek założyciel)
- Stowarzyszenie Edukacyjno-gospodarczego „Capita” (prezes)
- Rada Dyrektorów Cicero Foundation (członek)
- Polskie Towarzystwo Ekonomiczne (członek)
- European Economic Association (członek)

**Prof. Maciej K. Dudek**

- The Econometric Society (członek)

**Prof. Urszula Grzełońska**

- Kapituła Nagrody Banku Handlowego za szczególny wkład w rozwój nauki ekonomii i finansów (przewodnicząca)
- Towarzystwo Ekonomistów Polskich (członek)
- Rada Naukowa Polskiego Towarzystwa Ekonomicznego (członek)
- Rada Programowa IX Kongresu Ekonomistów Polskich, 28-29.11.2013 r. (członek)

**Prof. Leszek Jasiński**

- Rada Naukowa Instytutu Badań Rynku, Konsumpcji i Koniunktur (członek)
- Rada Naukowa Ośrodka Badań nad Przedsiębiorczością Polskiej Agencji Rozwoju Przedsiębiorczości (członek)
- Kapituła Nagrody Gospodarczej Prezydenta RP (członek)
- Komitet Nauk Ekonomicznych PAN (członek)
- Kapituła Nagrody Krajowej Izby Gospodarczej „Pracodawca godny zaufania” (członek)
- Komisja Ekspertów w ramach inicjatywy „Teraz Polska Promocja” (członek)
- Rada Programowa IX Kongresu Ekonomistów Polskich, 28-29.11.2013 r. (członek)

**Prof. Jerzy Kleer**

- Prezydium Komitetu Prognoz „Polska 2000 Plus” przy Prezydium PAN (wiceprzewodniczący)
- Arbeitsgemeinschaft Genossenschaftlicher Institute (AGI) (członek)
- Rada Programowa IX Kongresu Ekonomistów Polskich, 28-29.11.2013 r. (członek)

**Prof. Joanna Kotowicz-Jawor**

- Komitet Nauk Ekonomicznych PAN (wiceprzewodnicząca)
- Polskie Towarzystwo Ekonomiczne (członek)
- Rada Naukowa PTE (wiceprzewodnicząca)
- Komitet Prognoz „Polska 2000 Plus” przy Prezydium PAN (członek)
- Rada Statystyki GUS (członek)
- Komisja Wspólna Ekonomistów PAN i RAN (przewodnicząca strony polskiej)
- Kapituła Nagrody PTE im. E. Lipińskiego (członek)
- Rada Programowa IX Kongresu Ekonomistów Polskich, 28-29.11.2013 r. (członek)

**Prof. Paweł Kozłowski**

- Koło Młodych Komitetu Prognoz „Polska 2000 Plus” przy Prezydium PAN (przewodniczący)
- Rada Naukowa Polskiego Towarzystwa Ekonomicznego (członek)
- Rada Naukowa Instytutu Psychologii PAN (członek)
- European Economists for an Alternative Economic Policy in Europe (członek)
- Polskie Towarzystwo Socjologiczne (członek)
- Komitet Prognoz Polska „Polska 2000 Plus” przy Prezydium PAN (członek)
- Zespół do Spraw Przemian Społecznych i Polityki Społecznej PAN (członek)
- Polskie Towarzystwo Ekonomiczne (członek)
- Rada Programowa IX Kongresu Ekonomistów Polskich, 28-29.11.2013 r. (członek)

**Prof. Barbara Liberska**

- Polskie Towarzystwo Ekonomiczne (członek)
- Rada Naukowa PTE (członek)
- Komitet Prognoz „Polska 2000 Plus” przy Prezydium PAN (członek)
- Rada Programowa IX Kongresu Ekonomistów Polskich, 28-29.11.2013 r. (członek)

**Prof. Zbigniew Madej**

- Komitet Prognoz „Polska 2000 Plus” przy Prezydium PAN (członek)
- Polskie Towarzystwo Współpracy z Klubem Rzymskim (członek)
- Polskie Towarzystwo Ekonomiczne (członek)

**Prof. Elżbieta Mączyńska-Ziemacka**

- Zarząd Krajowy PTE (prezes)
- Kapituła Nagrody PTE im. E. Lipińskiego (członek)
- Kapituła Nagrody Kolegium Nauk o Przedsiębiorstwie SGH za najlepszą indywidualną pracę z dziedziny nauk o przedsiębiorstwie (przewodnicząca)
- Rada Naukowa Projektu „Trendy rozwojowe Mazowsza”, Urząd Marszałkowski Warszawa (członek)
- Komitet Nauk Ekonomicznych PAN (członek)
- Prezydium Komitetu Prognoz „Polska 2000 Plus” przy Prezydium PAN (członek)
- Komitet Gospodarczy Myśli Strategicznej (przewodnicząca)
- Rada Nadzorcza PKO BP (członek)
- Kapituła konkursu „Mikroprzedsiębiorca Roku” organizowanego przez Fundację Kronenberga (członek)
- Kapituła nagrody "Economicus" dla najlepszych książek organizowany przez „Dziennik Gazeta Prawna” (członek)

- Kapituła im. Jerzego Kłaskały powołana przez Polską Federację Rynku Nieruchomości konkursu na najlepszą pracę mgr nt. rynku nieruchomości (honorowy przewodniczący)
- Kapituła konkursu Prezesa Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów na najlepszą pracę magisterską poświęconą ochronie konkurencji (członek)
- Zespół Ministra Sprawiedliwości ds. Nowelizacji Prawa Upadłościowego i Naprawczego (członek)
- Rada programowa konferencji pt. „Bankructwa, upadłości i restrukturyzacje przedsiębiorstw najnowsze trendy i zjawiska”, w Warszawie, 26 marca 2013 r. Organizator konferencji: SGH, KNoP (członek)
- Rada programowa konferencji naukowej Katedr Polityki Gospodarczej, Społecznej i Regionalnej pt. „Społeczne, ekonomiczne i przestrzenne wyzwania i cele polityki rozwoju społeczno-gospodarczego w warunkach światowego kryzysu”, w Opolu, 20 września 2013 r. Organizator konferencji: Uniwersytet Opolski, PTE, Urząd Marszałkowski woj. Opolskiego (członek)
- Rada programowa konferencji pt. „Inwestowanie w aktywa rzeczowe i finansowe”, w Ustroniu, 21-23 października 2013 r. Organizator konferencji: Katedra Inwestycji i Nieruchomości Uniwersytet Ekonomiczny w Katowicach (członek)
- Rada Programowa IX Kongresu Ekonomistów Polskich, 28-29.11.2013 r. (członek)

**Prof. Sopoćko Andrzej**

- Komitet Prognoz „Polska 2000 Plus” przy Prezydium PAN (członek)

**Prof. Cezary Wójcik**

- CESifo Research Fellow, Monachium, Niemcy (członek)
- Rada Naukowa Kolegium Gospodarki Światowej SGH (członek)
- Kapituła Nagrody Banku Handlowego za szczególny wkład w rozwój nauki ekonomii i finansów (członek)
- Rada Programowa Fundacji Ivy Poland (członek)
- Panel ekspertów Narodowego Centrum Nauki (członek)

**Prof. Anna Wziętek-Kubiak**

- Komisja metodologiczna GUS (członek)

**Prof. Anna Ząbkowicz**

- Rada Wydziału Zarządzania i Komunikacji Społecznej UJ (członek)
- Polskie Towarzystwo Ekonomiczne (członek)
- European Association for Evolutionary Political Economy (EAEPE) (członek)

2014 r.

**Prof. Tadeusz Baczek**

- Rada Fundacji CASE (członek)
- Senat Wyższej Szkoły Informatyki Stosowanej i Zarządzania (członek)
- Rada Wydziału Informatycznych Technik Zarządzania WSISiZ pod auspicjami PAN (członek)
- Rada Konsultacyjna Mazowieckiego Centrum Informacji Gospodarczej (członek)

**Dr Ewa Balcerowicz**

- Rada Fundacji CASE – Centrum Analiz Społeczno-Ekonomicznych (przewodnicząca)
- Towarzystwo Ekonomistów Polskich (członek)
- Rada Towarzystwa Ekonomistów Polskich (sekretarz generalny)

**Prof. Barbara Błaszczyk**

- Rada Fundacji CASE - Centrum Analiz Społeczno-Ekonomicznych (wiceprzewodnicząca)
- Rada programowa Konferencji Młodych Pracowników Nauki, Doktorantów i Adiunktów, pt. "Organizacje komercyjne i niekomercyjne wobec wzmożonej konkurencji i rosnących wymagań konsumentów" (stały członek)
- Stowarzyszenie Societas Humboldtiana Polonorum (członek)
- Komitet Główny Olimpiady Wiedzy Ekonomicznej (członek)
- Towarzystwo Ekonomistów Polskich (członek)

**Prof. Ryszard Bugaj**

- Rada Programowa PiS (członek)

**Prof. Urszula Grzełońska**

- Kapituła Nagrody Banku Handlowego za szczególny wkład w rozwój nauki ekonomii i finansów (przewodnicząca)
- Towarzystwo Ekonomistów Polskich (członek)
- Rada Naukowa PTE (członek)

**Prof. Jerzy Kleer**

- Prezydium Komitetu Prognoz „Polska 2000 Plus” przy Prezydium PAN (wiceprzewodniczący)
- Arbeitsgemeinschaft Genossenschaftlicher Institute (AGI) (członek)

**Prof. Oskar Kowalewski**

- Research Fellow, Wharton Financial Institution Center, USA (członek)
- Financial Intermediary Research Society, (członek)
- Rada Nadzorcza W Investment SA (członek)
- Rada Nadzorcza DM W Investment SA (członek)

**Prof. Joanna Kotowicz-Jawor**

- Komitet Nauk Ekonomicznych PAN (wiceprzewodnicząca)
- Polskie Towarzystwo Ekonomiczne (członek)
- Rada Naukowa PTE (wiceprzewodnicząca)
- Komitet Prognoz „Polska 2000 Plus” przy Prezydium PAN (członek)
- Kapituła Nagrody PTE im. E. Lipińskiego (członek)
- Rada Statystyki GUS przy Prezesie Rady Ministrów (członek)

**Prof. Barbara Liberska**

- Polskie Towarzystwo Ekonomiczne (członek)
- Rada Naukowa PTE (członek)
- Komitet Prognoz „Polska 2000 Plus” przy Prezydium PAN (członek)
- Rada Programowa VI ogólnopolskiej konferencji naukowej InfoGlobMar, 6 czerwca 2014 r. Organizator: Uniwersytet Gdański (członek)
- Rada Programowa konferencji pt. Redefinition of the Role of Asia Pacific Region in Global Economy, 16-17 listopad 2014 r. Organizator: Uniwersytet Wrocławski (członek)
- Rada Programowa konferencji Uniwersytetu Katolickiego w Lublinie (członek)
- Rada Programowa konferencji pt. Megamiasta przyszłości-szansa czy zagrożenie dla rozwoju, 26-27 listopada 2014 r., Komitet Prognoz Polska 2000 Plus (członek)

**Prof. Zbigniew Madej**

- Komitet Prognoz „Polska 2000 Plus” przy Prezydium PAN (członek)
- Polskie Towarzystwo Współpracy z Klubem Rzymskim (członek)
- Polskie Towarzystwo Ekonomiczne (członek)

**Prof. Elżbieta Mączyńska-Ziemacka**

- Zarząd Krajowy PTE (prezes)
- Kapituła Nagrody PTE im. E. Lipińskiego (członek)
- Rada Naukowa KNOP SGH (członek)
- Rada Naukowa Wyższa Szkoła Bankowa w Toruniu (członek)
- Rada Naukowa Projektu „Trendy rozwojowe Mazowsza”, Urząd Marszałkowski Warszawa (członek)
- Komitet Nauk Ekonomicznych PAN (członek)
- Prezydium Komitetu Prognoz „Polska 2000 Plus” przy Prezydium PAN (członek)
- Komitet Gospodarczy Myśli Strategicznej (przewodnicząca)
- Rada Nadzorcza PKO BP (członek)
- Kapituła konkursu „Mikroprzedsiębiorca Roku” organizowanego przez Fundację Kronenberga (członek)

- Kapituła nagrody "Economicus" dla najlepszych książek organizowany przez „Dziennik Gazeta Prawna” (członek)
- Kapituła im. Jerzego Kłaskały powołana przez Polską Federację Rynku Nieruchomości konkursu na najlepszą pracę mgr nt. rynku nieruchomości (honorowy przewodniczący)
- Kapituła konkursu Prezesa Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów na najlepszą pracę magisterską poświęconą ochronie konkurencji (członek)
- Zespół Ministra Sprawiedliwości ds. Nowelizacji Prawa Upadłościowego i Naprawczego (członek)

#### **Prof. Andrzej Sopoćko**

- Komitet Prognoz „Polska 2000 Plus” przy Prezydium PAN (członek)

#### **Prof. Cezary Wójcik**

- CESifo Research Fellow, Monachium, Niemcy (członek)
- Rada Naukowa Kolegium Gospodarki Światowej SGH (członek)
- Kapituła Nagrody Banku Handlowego za szczególny wkład w rozwój nauki ekonomii i finansów (członek)
- Rada Programowa Fundacji Ivy Poland (członek)
- Panel ekspertów Narodowego Centrum Nauki (członek)

#### **Prof. Anna Wziętek-Kubiak**

- Komisja metodologiczna GUS (członek)
- Członek Senatu WSB Dąbrowa Górnicza
- Fundacja Naukowa Centrum Analiz Społeczno-Ekonomicznych (CASE) w Warszawie (CASE Research Fellow)

#### **Prof. Anna Ząbkowicz**

- Rada Wydziału Zarządzania i Komunikacji Społecznej UJ (członek)
- Polskie Towarzystwo Ekonomistów (członek)
- World Interdisciplinary Network for Institutional Research WINIR (członek)

### **1.11 10 najważniejszych osiągnięć naukowych.**

Dyrekcja charakteryzuje (nie więcej niż 500 znaków na każde osiągnięcie) 10 najważniejszych osiągnięć naukowych – bez rozbijania na kategorie pracowników i na lata. Mogą to być osiągnięcia publikowane (monografie itp.), a także takie „produkty”, jak: tworzone bazy, prace edytorskie (np. Polski Słownik Biograficzny) itp.

1. Franklin Allen, Aneta Hryckiewicz, Oskar Kowalewski, Günseli Tümer-Alkan, **Transmission of financial shocks in loan and deposit markets: Role of interbank**

**borrowing and market monitoring, w: "Journal of Financial Stability", Vol. 15 (2014), 112-125**

**Impact factor . 2.932, 40 pkt MNiSzW**

W artykule przedstawione zostały wyniki badań nad transmisją szoków z międzynarodowych banków do ich banków zależnych w okresie kryzysu finansowego z 2008 r. Uzyskane wyniki dowodziły, że ograniczenie działalności kredytowej przez banki zależne w okresie kryzysu było silnie związane z finansowaniem ich przez macierzyste podmioty za pośrednictwem rynku międzybankowego. Banki zależne uzależnione od finansowania za pośrednictwem rynku międzybankowego zwiększyły działalność kredytową przed kryzysem z 2008 r., aby następnie ją ograniczyć w okresie kryzysu. Rezultaty badań wskazywały również, że banki zależne starały się zmienić strategię finansowania podczas kryzysu. Zmiana ta wynikała z ograniczenia finansowania ich przez banki macierzyste. Z tych też powodów banki zależne starały się zwiększyć działalność depozytową w okresie kryzysu, co zaś miałyby im zrekomensować spadek finansowania za pośrednictwem rynku międzybankowego. Zmiana strategii finansowania banków zależnych, a także ich problemy w pozyskaniu depozytów, w dużym stopniu tłumaczą istotny spadek działalności kredytowej w okresie kryzysu. Uzyskane wyniki mają istotne znaczenie z punktu widzenia nadzoru nad sektorem bankowym, gdyż wskazują one na potrzebę monitorowania strategii finansowania banków, a w szczególności rynku międzybankowego.

**2. Marcin Wojtowicz, CDOs and the financial crisis: Credit ratings and fair premia, w: "Journal of Banking and Finance", nr 39 (2014), 1-13.**

**Impact factor 1.362, 35 pkt MNiSzW**

Artykuł przedstawia analizę ryzyka i oczekiwanej zyskowności instrumentów CDO (z ang. collateralized debt obligations) z użyciem standardowych technik modelowania stosowanych przez uczestników rynku. Otrzymane wyniki jednoznacznie wskazują, że uczciwe oprocentowanie transzy CDO jest znacząco wyższe niż oprocentowanie obligacji korporacyjnych posiadających te same ratingi kredytowe. Oznacza to, że ratingi kredytowe nie są wystarczającym narzędziem do wyceny tych instrumentów, co jest zaskakujące z uwagi na bardzo dużą rolę jaką odgrywają one na rynku sekurytyzacji. Artykuł pokazuje ograniczenia metodologii ratingowych, które oparte są na estymacji rzeczywistych (z ang. real-world) prawdopodobieństw bankructw oraz oczekiwanych strat, a nie uwzględniają optymalnej wysokości premii za ryzyko. Ponadto, transze CDO mają wysoką ekspozycję do ryzyka systemowego, co powoduje, że ich ratingi oraz wyceny są bardzo wrażliwe na pogarszanie się warunków kredytowych.

**3. Jakubek Marcin, Stark Oded, Bielawski Jakub, The impact of the assimilation of migrants on the well-being of native inhabitants: A theory, w: "Journal of Economic Behavior & Organization", 2014 <http://dx.doi.org/10.1016/j.jebo.2014.12.010>.**

**Impact factor 0.962, 30 pkt MNiSzW**

W artykule tym przedstawiona została analiza wpływu stopnia asymilacji napływających do kraju imigrantów na dobrobyt krajowców. Model preferencji krajowców oparty jest o teorię relatywnej deprivacji oraz formacji grup referencyjnych. Głównym wynikiem badania jest spostrzeżenie, że wysoki stopień asymilacji imigrantów może obniżyć dobrobyt krajowców poprzez oddziaływanie kanałem relatywnej deprivacji.

**4. Wójcik Cezary, Fahrholz Christian, The Eurozone needs exit rules, w: "Journal of Banking and Finance", nr 37 (2013) 4665–4674**

**Impact factor 1.362, 35 pkt MNiSzW**

Artykuł przedstawia wyniki badania, które dowodzi, że w celu definiowania i rozwiązywania trudności strefy euro (EZ) kluczowe znaczenie ma uregulowanie relacji między centrum a peryferiami EZ. Argumentacja przebiega w dwóch etapach. Po pierwsze, podstawowym problemem finansów układu centrum-peryferie jest model jako gra z kompletną, ale niepełną informacją. Aby zbliżyć się do istoty obecnego kryzysu zadłużenia EZ analizowane jest, w jakim stopniu peryferyjny członek unii walutowej może negocjować o dofinansowanie otrzymane od centrum, z powodu negatywnych efektów zewnętrznych potencjalnego bankructwa. Po drugie, określono "zasady wyjścia" przesunięcia relacji centrum-peryferie w sposób chroniący stabilność EZ. Celem artykułu jest wykazanie, że odpowiednie przepisy mogą pomóc ograniczyć zakres przetrzymania, w którym problemy fiskalne w jednym państwie członkowskim tworzą negatywne efekty zewnętrzne dla reszty EZ. Następnie omówione zostały najważniejsze konsekwencje polityczne dotyczące finansowych aspektów relacji centrum-peryferie w EZ.

**5. Kubus Martyna, Polarization measurement for ordinal data, w "Journal of Economic Inequality", 2014, 25 pkt, afil. INE PAN**

**Impact factor 1.352, 25 pkt MNiSzW**

W artykule charakteryzowane są klasy miar zgodnych z relacją Allison-Foster (2004). Jest to relacja najczęściej stosowana do porównania rozkładów pod kątem polaryzacji. Istotne jest pytanie o to jak odporne (robust) są te porównania i na to pytanie odpowiada artykuł. W artykule dowodzone są własności miar zgodnych z relacją Allison i Foster (2004) a następnie wykorzystane są otrzymane wyniki do policzenia polaryzacji pomiędzy kobietami i mężczyznami w USA w odniesieniu do osiągnięć edukacyjnych.

**6. Hana Halaburda, Yaron Yehezkel The Role of Coordination Bias in Platform Competition w: "Journal of Economics & Management Strategy", 2014.**

**Impact factor: 1.042, 35 pkt MNiSW**

W artykule zaprezentowano teorię konkurencyjnych platform koordynujących rynek kupców i sprzedających. Jedna z platform korzysta ze szczególnych warunków wynikających ze skrzywienia rynku, polegającego na tym, że dla jednej z platform koszty przyciągania klientów po obu stronach rynku i koordynacji ich aktywności są mniejsze. W

artykule zaprezentowano, że stopień skrzywienia rynku wpływa na decyzje dotyczące strategii poszczególnych platform.

**7. Dudek Maciej, *On Efficient Taxation*, w: „Studia Ekonomiczne” nr 3/2014, 9 pkt, afil. INE PAN.**

**9 pkt MNiSzW**

W artykule przedstawione jest rozwiązanie problemu efektywnego opodatkowania – prowadzącego do minimalizacji straty pustej nałożonej na społeczeństwo. W szczególności, w artykule wykazane jest, że efektywna funkcja opodatkowania przyjmuje postać funkcji schodkowej. Dodatkowo pozwalamy na modyfikacje podstawowego problemu i pokazujemy, że kluczowy rezultat, iż efektywna funkcja opodatkowania

**8. Ryszard Bugaj, *Plusy dodatnie i ujemne, czyli nowy polski kapitalizm*, Poltex, Warszawa, (przyjęty do druku, druk w styczniu 2015).**

**20 pkt MNiSzW**

Najważniejszą częścią opracowania jest opis i analiza procesu transformacji, ale postrzeganej w szerszym kontekście procesu przełamania zapóźnienia rozwojowego polskiej gospodarki. Punktem wyjścia są konstatacje dotyczące powstania luki rozwojowej w XVIII wieku. Następne fragmenty wskazują na długookresowe przekształcenia w gospodarce i ich siły sprawcze. Wyodrębniony jest okres rozwoju w czasach zaborów i w okresie międzywojennym, ale te fragmenty są rodzajem streszczenia dorobku historyków gospodarczych. Szerszy i oparty o wcześniejsze samodzielne badania jest fragment poświęcony okresowi komunistycznemu. Zasadnicze dla opracowania znaczenie ma jednak analiza w okresie transformacji. W tym rozdziale próbuje wskazać zarówno na najważniejsze przekształcenia ustrojowe jak też objaśnić ich dynamikę. Druga część opracowania jest próbą diagnozy perspektyw rozwojowych gospodarki (istotne znaczenie ma tu kontekst kryzysu) i wskazania na pożądaną – zdaniem autora – zmiany w szeroko rozumianej polityce gospodarczej i społecznej.

**9 Bartosik Krzysztof, *Zatrudnienie w polskim przemyśle przetwórczym w warunkach zmian strukturalnych*, w: „Studia Ekonomiczne” nr 2/2014, s. 151- 174,**

**9 pkt MNiSzW**

Na przełomie wieków zmiany strukturalne były intensywniejsze niż pod koniec ostatniej dekady i wywierały silniejszy wpływ na wielkość zatrudnienia. Podczas ostatniego spowolnienia waga czynnika strukturalnego była mniejsza, ponieważ zmniejszył się w zatrudnieniu udział gałęzi, w których redukowano zatrudnienie ze względu na działanie czynników długookresowych takich, jak konkurencyjny import czy zmiany preferencji konsumentów. Pokazano zależności między intensywnością zmian w gałęziowej strukturze zatrudnienia a wielkością zatrudnienia w polskim przemyśle przetwórczym.

**10 Wziętek-Kubiak Anna, Marek Pęczkowski, *Zachowania innowacyjne firm z większościami udziałem kapitału krajowego i zagranicznego w Polsce. Podobieństwa i różnice* w: „Studia Ekonomiczne” nr 4/2014.**

**9 pkt MNiSzW**

Celem artykułu jest pokazanie różnic w skłonności do wdrażania strategii innowacji ukierunkowanych na obniżenie kosztów (kosztowej) oraz zwiększenie zróżnicowania produktów między przedsiębiorstwami przemysłowymi z większościowym udziałem kapitału zagranicznego i krajowego. Wykorzystując Wspólnotowe Badanie Aktywności Innowacyjnej (*Community Innovation Survey*) przedsiębiorstw przemysłu przetwórczego oraz stosując probitowy model selekcji Heckmana i model biprobitowy w badaniu pokazano wpływ cech przedsiębiorstw na skłonność do wdrażania innowacji. Analiza wykazała, iż skłonność do wdrażania innowacji przez przedsiębiorstwa krajowe była większa niż przez firmy zagraniczne. Odmienne czynniki innowacji zwiększały prawdopodobieństwo wdrażania innowacji przez każdą grupę tych firm.

### **1.12 5 najważniejszych osiągnięć we współpracy z instytucjami praktyki społecznej.**

**Dyrekcja charakteryzuje 5 – jej zdaniem najważniejszych, stanowiących jej swoistą wizytówkę – zastosowań swoich osiągnięć naukowych w praktyce społecznej**

#### **1. Nadzór korporacyjny nad bankami zależnymi**

Wyniki badań nad działalnością i nadzorem banków zagranicznych prowadzone w INE PAN znalazły swoje odzwierciedlenie w przygotowanych wytycznych „Challenges in Group Governance: The Governance of Cross-border Bank Subsidiaries” przygotowanych przez Bank Światowy, które zostaną opublikowane w 2015 r. W raporcie tym zaprezentowane są wyniki badań INE PAN, w tym przedstawiające problemy w obszarze nadzoru banków zagranicznych przez właścicieli oraz narodowe organy nadzoru, które uwidoczniły się w okresie kryzysu z 2008 r. Przygotowany raport przez Bank Światowy przedstawia możliwe rozwiązanie zidentyfikowanych obszarów konfliktów, które zostały sformułowane w trakcie spotkania roboczego przedstawicieli wysokiego stopnia Banku Światowego, banków zagranicznych, firm doradczych oraz pracowników naukowych INE PAN.

#### **2. Działalność kredytowa banków spółdzielczych a małe i średnie przedsiębiorstwa.**

Prowadzone badania nad działalnością kredytową banków spółdzielczych przedstawiają istotny ich wpływ na rozwój małych i średnich przedsiębiorstw w Polsce. Uzyskane wyniki ilustrują, że w banki spółdzielcze w większym stopniu finansują małe i średnie przedsiębiorstwa niż banki zagraniczne lub duże banki krajowe. Wyniki badań ponadto wskazują, że małe i średnie przedsiębiorstwa rozwijają się szybciej oraz mają wyższą rentowność w gminach zdominowanych przez banki spółdzielcze. Omawiane badania zostały opublikowane przez Bank Centralny Finlandii i spotkało się ono z dużym zainteresowaniem ze strony Europejskiego Stowarzyszenie Banków Spółdzielczych (European Association of Co-operative Banks).

#### **3. Polityka pieniężna i fiskalna Polski.**

Stworzenie w 2014 r. cyklu seminariów z Narodowym Bankiem Polskim na temat wyzwań dla polityki pieniężnej i kursowej, który realizowany będzie w 2015 r. Celem głównym prowadzonych wykładów jest zapoznanie uczestników warsztatów z aktualnymi problemami i wyzwaniami polityki pieniężnej i fiskalnej w Polsce i na świecie. Spotkania

będą się odbywać w miarę możliwości regularnie, w z góry ustalonym dniu tygodnia i godzinie, w dni powszednie. Spotkania będą prowadzone przez cieszących się powszechnym uznaniem i autorytetem specjalistów, zarówno teoretyków, jak i praktyków życia gospodarczego w Polsce, w tym osób kształtujących w przeszłości i obecnie politykę makroekonomiczną. Dotychczas ustalono wystąpienia: Prezesa NBP prof. Marka Belka, Ministra Finansów dra Mateusza Szczurka, Sekretarza Stanu w Ministerstwie Finansów Ludwika Koteckiego. Natomiast spośród obecnych pracowników INE PAN zgodę na wzięcie udziału w projekcie wyrazili: prof. Jerzy Osiatyński, prof. Elżbieta Mączyńska-Ziemacka, prof. Barbara Liberska oraz prof. Andrzej Sopoćko.

#### **4. XVII i XVIII Festiwal Nauki**

W 2013 r. naukowcy INE PAN wzięli udział w XVII Festiwalu Nauki w Warszawie, który odbył się w dniach 20-29 września 2013 r. W ramach Festiwalu odbyły się dwa wykłady pracowników INE PAN:

- prof. Tadeusza Baczeko pt. *Młodzi innowatorzy*, 28.09.2013 r.
- prof. Ryszarda Bugaja pt. *Polski system podatkowy. Próba oceny i sugestie zmian* 28.09.2013 r.

W dniach 19 – 28 września 2014 r. odbył się XVIII Festiwal Nauki. W ramach Festiwalu odbył się wykład:

- prof. Tadeusza Baczeko pt. *Młodzi innowatorzy*, 27.09.2014 r.

#### **5. Sieć naukowa INE PAN Fellows**

Od 2014 roku budowana jest sieć INE PAN Fellows. Celem tego projektu jest upowszechnienie szerokiej publiczności wysokiej jakości artykułów i wyników badań z dziedziny ekonomii i finansów polskich naukowców przebywających na stałe lub czasowo za granicą Polski, ale także zagranicznych naukowców z wiodących ośrodków na świecie. INE PAN Fellows aktywnie uczestniczą w seminariach i badaniach prowadzonych w Instytucie, czego wynikiem są ich publikacje afiliowane na rzecz instytutu. W przyszłości budowane więzi mogą owocować także stworzeniem możliwości odbywania staży zagranicznych przez młodych pracowników naukowych oraz doktorantów w najlepszych ośrodkach akademickich.

### **1.13 Warunki lokalowe i finansowe.**

#### **1. Opis warunków lokalowych i infrastruktury – co się zmieniło.**

W latach 2013 i 2014 nie uległy zmianie warunki lokalowe Instytutu. W 2013 r. INE PAN została przekazana część budynku przy ul. Jaracza 1. W 2015-2016 budynek będzie zagospodarowywany, w 2014 przeprowadzono czynności administracyjne związane z konkursem architektonicznym, analizą stanu prawnego i faktycznego budynku, podpisano porozumienia z drugim użytkownikiem – Instytutem Psychologii PAN. Zagospodarowanie budynku zwiększy potencjał i atrakcyjność INE PAN.

2013 r.

Warunki lokalowe:

Powierzchnia terenu:

- własnego [ha] 0,00

Terenu użytkowanego, stanowiącego własność innych podmiotów [ha] 0,00

- przekazanego do użytkowania innym podmiotom pomieszczeń w celu uzyskania przychodów [ha]: 0,00

Powierzchnia pomieszczeń:

- będących własnością jednostki [m<sup>2</sup>] 0,00

- wynajmowanych od innych podmiotów [m<sup>2</sup>] 607,48

- wynajmowanych innym podmiotom w celu uzyskania przychodów [m<sup>2</sup>] 0,00

2014 r.

Warunki lokalowe:

Powierzchnia terenu:

- własnego [ha] 0,00

Terenu użytkowanego, stanowiącego własność innych podmiotów [ha] 0,00

- przekazanego do użytkowania innym podmiotom pomieszczeń w celu uzyskania przychodów [ha]: 0,00

Powierzchnia pomieszczeń:

- będących własnością jednostki [m<sup>2</sup>] 0,00

- wynajmowanych od innych podmiotów [m<sup>2</sup>] 607,48

- wynajmowanych innym podmiotom w celu uzyskania przychodów [m<sup>2</sup>] 0,00

## 2. Plany Rozwoju

Najważniejszym celem INE PAN w średnim horyzoncie czasowym pozostaje kontynuacja procesu restrukturyzacji.

**Długofalowym celem INE PAN jest:**

- 1. Osiągnięcie statusu czołowego centrum naukowego myśli ekonomicznej w zakresie badań i kształcenia w Europie, przyjaznego pracownikom, studentom i absolwentom oraz otwartego na swoje otoczenie;**
- 2. inicjowanie i uczestniczenie w innowacyjnych badaniach o charakterze międzynarodowym i międzydyscyplinarnym, ze szczególnym naciskiem na wnioski istotne dla struktury i uwarunkowania polskiej gospodarki oraz kierunku dalszego jej długofalowego rozwoju;**

3. **promowanie nowatorskich rozwiązań, wprowadzania światowych osiągnięć i myśli ekonomicznych do polskiego środowiska naukowego;**
4. **zapewnienie kształcenia na najwyższym poziomie w ramach studiów doktoranckich w zakresie ekonomii oraz ich aplikacji, poprzez współpracę z przemysłem, współpracę międzynarodową oraz rozbudzanie w młodych naukowcach ducha badacza i odkrywcy;**
5. **promowanie, wspieranie, prowadzenie, wdrażanie inicjatyw dotyczących badań i transferu myśli ekonomicznej oraz utrzymywanie więzi z gospodarką;**
6. **osiągnięcie statusu centralnej opiniotwórczej jednostki naukowej prowadzącej działalność doradczą dla administracji rządowej, samorządowej i organizacji gospodarczych w zakresie ekonomii;**
7. **prowadzenie badań w poczuciu społecznej i etycznej odpowiedzialności.**

W średniookresowym terminie (dwu letni horyzont czasowy) proces restrukturyzacji INE PAN zostanie skierowany na realizację pięciu celów:

1. uzyskania przez INE PAN **co najmniej kategorii A** w ocenie parametrycznej w następnym procesie kategoryzacji na podstawie osiągnięć naukowych za lata 2013-2016,
2. **przywrócenie piramidy wiekowej** w INE PAN poprzez istotnie zwiększenie młodych i zdolnych pracowników, w tym w szczególności asystentów i adiunktów,
3. istotne **zwiększenie liczby promocji, badań własnych i publikacji doktorantów** INE PAN,
4. **zwiększenie umiędzynarodowienie** INE PAN poprzez wzrost ilości zagranicznych doktorantów oraz w przyszłości pracowników naukowych,
5. zwiększenie oddziaływanie przez pracowników INE PAN i prowadzone **badania na rzecz społeczeństwa i gospodarki w Polsce.**

Powyższe cele zostaną zrealizowane poprzez kontynuowanie dotychczasowych działań na które składają się następujące instrumenty:

1. **system premiowania** najlepszych pracowników naukowych i zakładów w INE PAN na podstawie obiektywnych kryteriów wyznaczonych przez system parametryzacji MNiSW;
2. **promowanie oraz wspomaganie badań prowadzonych przez młodych pracowników** naukowych, w tym doktorantów;
3. zwiększanie liczby młodych samodzielnych pracowników nauki, w szczególności w grupie profesorów tytularnych;
4. **zwiększeniu liczby grantów krajowych** w finansowania badań własnych INE PAN o dalsze 50% do 2016 r.;
5. wzrost aktywności grantowej międzynarodowej w obszarze badań naukowych, w tym zwłaszcza zwiększony udział w europejskich programach i projektach badawczych;

6. pozyskanie co najmniej jednego grantu na **budowanie zespołu naukowego** składającego się z młodych, nowych pracowników naukowych do 2016 r.,
7. kontynuowanie **budowy sieci Fellow INE PAN** w oparciu o pracowników naukowych pracujących w czołowych uczelniach i placówkach badawczych na świecie;
8. stymulowanie powstawania **międzynarodowej sieci naukowych** z udziałem INE PAN;
9. zwiększenie liczby ekspertyz dla firm i administracji publicznej wykonywanej przez INE PAN, a także zwiększenie **współpracy w zakresie badań z przemysłem**;
10. zwiększenie liczby seminariów i programów badawczo-eksperymentalnych i prognostycznych służących zrównoważonemu rozwojowi kraju.

W celu realizacji strategicznych celów w 2014 r. podjęte zostały ponadto następujące działania:

1. utworzono laboratorium studiów zaawansowanych, jako interdyscyplinarną jednostkę badawczą, umożliwiającą pracę pomiędzy zakładami oraz współpracę z z osobami i instytucjami badawczymi spoza INE PAN;
2. wprowadzono **kryterium 8 punktowych publikacji** jako minimalnej podstawy klasyfikowania dorobku zakładów INE PAN;
3. ograniczenie dofinansowania czasopism naukowych afiliowanych przez INE PAN, które **nie uzyskały przynajmniej 5 pkt** w wyniku ewaluacji przeprowadzonej w roku poprzednim przez MNiSzW;
4. utworzono **fundusz wsparcia działalności badawczej**, który dzielony jest według liczby punktów uzyskanych przez poszczególnych pracowników i jednostki badawczej;
5. ograniczenie liczby publikacji wydawanych w formie prac zbiorowych lub rozdziałów na rzecz monografii jedno- lub wieloautorskich, poprzez **ograniczenie finansowania materiałów konferencyjnych i prac zbiorowych** ze środków statutowych.

### 3. Wskazanie potencjalnych zagrożeń

W realizacji powyższej strategii wyróżnione zostały trzy podstawowe zagrożenia:

1. W związku z otrzymaniem kategorii B przez INE PAN w 2012 r. oraz wejściem w życie Rozporządzenia Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego z dnia 18 grudnia 2014 r. zmieniające rozporządzenie w sprawie kryteriów i trybu przyznawania oraz rozliczania środków finansowych na naukę na finansowanie działalności statutowej oczekuje się spadku dotacji statutowej o co najmniej 20% do 2016 r.

Spadek ten może istotnie wpłynąć na bieżącą działalność naukową, a także na możliwość pozyskania nowych pracowników naukowych do pracy w INE PAN.

2. Istotnym zagrożeniem pozostaje nadal względnie duża liczba samodzielnych pracowników naukowych powyżej 60-70 roku życia.

Jest to szczególnie istotne w kontekście dość istotnego podwyższenia wymagań publikacyjnych stawianych wszystkim nowym i dotychczasowym, które wymagają zwiększonego zaangażowania w prace bieżące. To powoduje, że utrzymanie aktualnej liczby pracowników może być trudne w krótkim okresie, szczególnie wobec oczekiwanego spadku dotacji w kolejnych dwóch latach. Jednakże, będzie to dotyczyło głównie pracowników na II miejscu pracy, ponieważ ich relatywne płace zmniejszyły się w stosunku do pracowników na I miejscu pracy (nowa polityka wynagrodzeń). W 2015-2016 kontynuowane będą działania mające na celu zmniejszenia liczby zatrudnionych na II miejscu pracy w INE PAN. Na ich miejsce INE PAN stara się pozyskać pracowników naukowych (wyłącznie na I miejscu pracy) charakteryzujących się wysokim potencjałem naukowym udowodnionym co najmniej jedną publikacją z listy A posiadających co najmniej 35 punktów oraz udokumentowanym sukcesem w zdobyciu co najmniej jednego grantu krajowego.

Należy podkreślić jednak, że na dotychczasowe konkursy zgłaszali się młodzi ekonomiści z najlepszych ośrodków ekonomicznych w Polsce. W 2014 r. udało się zatrudnić 1 samodzielnego pracownika naukowe poniżej 45 roku życia oraz 3 młodych pracowników naukowych poniżej 35 roku życia.

W 2015 r. zatrudnionych zostanie nowych samodzielny pracownik naukowy, którego zatrudnienie wymaga obecnie tylko zgody Rady Naukowej, która powinna ukonstytuować się w pierwszym kwartale br.

3. Z powyższym zagrożeniem ściśle pozostaje związane ryzyko utraty uprawnienia do nadawania stopnia doktora habilitowanego, które zostało zawieszono do września 2016 r.

W celu utrzymania powyższego uprawnienia INE PAN musi zatrudnić co najmniej jeszcze **jednego** samodzielnego pracownika naukowego (a jeszcze lepiej 2-3). Jednocześnie podjęto decyzję o utrzymaniu (nie zmniejszaniu) dotychczasowych wysokich kryteriów stosowanych w konkursach na nowych pracowników naukowych, w tym samodzielnych, co ogranicza liczbę kandydatów. Wynika to z decyzji strategicznej, że głównym priorytetem jest rozwój ukierunkowany na podnoszenie jakości prowadzonych badań.

4. Istotnym zagrożeniem jest możliwość ujawnienia się nieznanych dzisiaj roszczeń z tytułu dydaktyki, które wynikają z tego że w umowach i ofertach studiów było kierownictwo INE PAN obiecywało świadczenia niemożliwe do spełnienia: i) obrona doktoratów z zarządzania (co nie mieści się w uprawnieniach INE PAN), ii) dyplomy

DBA (które nie mogą być wydawane w Polsce), ii) realizacja studiów doktoranckich przez osoby bez stopnia magistra (co jest nie dopuszczalne w polskim prawie), iv) zaliczanie przedmiotów na studiach doktoranckich ze studiów licencjackich i magisterskich (co jest niedozwolone w polskim prawie), iv) brak dokumentacji studiów (protokołów, zaliczeń, ocen, teczek osobowych).

Jednakże, należy zwrócić uwagę, że największe, systemowe zagrożenie – wynikające z braku podstaw prawnych działalności dydaktycznej – udało się zażegnać, a więc obecnie pozostaje rozwiązywanie poszczególnych spraw w sposób indywidualny, zgodnie z obowiązującym prawem.

5. Zagrożeniem może być także osłabienie rekrutacji na studia podyplomowe prowadzone przez INE PAN, związane z niżem demograficznym. W 2014 r. INE PAN odniósł bardzo duży sukces rekrutacyjny (ok. 2,5 mln przychodu), ale nie ma pewności że sukces ten zostanie powtórzony w przyszłości. Wobec znacznego zwiększenia rezerw finansowych w 2014 obniżenie przychodów z dydaktyki nie wpłynie na zachwianie stabilnością finansową, ale może ograniczyć inwestycje w ludzi, w tym zatrudnię nowych pracowników z dużym potencjałem, o które Instytut musi konkurować z innymi ośrodkami naukowymi w Polsce.

#### **1.14 Strona internetowa**

##### **1. Jej bogactwo**

W 2014 dokonano całkowitej zmiany strony internetowej INE PAN, na nowocześniejszą technicznie i wizualnie.

W 2014 r. dodano część wewnętrzną dostępną tylko dla pracowników (po zalogowaniu), w której znajdują się materiały wewnętrzne INE PAN (decyzje, regulaminy, projekty uchwał Rady Naukowej). W 2015 planuje się udostępnienie wewnętrznych stron dla uczestników studiów (przekazywanie sylabusów, materiałów na studia itp.).

Na stronie głównej znajduje się: menu, krótkie informacje o Instytucie, a także dział "Galeria" oraz "Media i aktualności". W stopce strony znajdują się linki do kanałów INE PAN: youtube, issuu, facebook, twitter, google+ oraz do kanału RSS. Struktura strony INE PAN składa się z 5 działów: "o instytucie" (9 podstron), "badania naukowe" (29 podstron), "studia" (24 podstron), "publikacje" (57 podstron) oraz "wydarzenia"(3 podstrony). Razem stanowi to ok. 123 podstrony.

Oprócz publikacji i artykułów dostępnych za darmo w plikach PDF, część z nich dostępna jest on-line w technologii flash. Dzięki platformie issuu.com w tym systemie dostępnych jest 83 publikacji, które do końca 2014 roku miały ok. 350 tys. odsłon. INE PAN posiada także kanał na youtube.com, na którym znajduje się 55 filmów - głównie wywiadów i relacji z wydarzeń organizowanych przez Instytut. Na stronie znajdują się także materiały video wykonane we współpracy przez partnerów (medialnych i merytorycznych) poszczególnych przedsięwzięć. Jeśli chodzi o serwisy społecznościowe od 2013 roku istnieje anglojęzyczny profil Instytutu na Facebooku.

Istnieje także anglojęzyczna wersja strony, której strona główna posiada taki sam układ jak jej polski odpowiednik. Ze względu na swoją charakterystykę posiada ona mniej podstron - ok. 30.

## **2. Jej aktualność**

Strona jest uaktualniana raz na 1 kwartał, a informacje bieżące przekazywane są na stronę w trybie ciągłym. W 2015 r. planuje się ponowny gruntowny remanent strony, dostosowany do nowej polityki naukowej i dydaktycznej Instytutu. Jednocześnie, dbając o wygenerowanie środków rozwojowych nie zdecydowano się na utworzenie stanowiska informatyka i stan ten utrzyma się także w 2015 r.

## **2 INFORMACJE DODATKOWE O EFEKTACH PROGRAMU NAPRAWCZEGO**

Poza negatywną oceną Rady Kuratorów za lata 2009-2010 Instytut w 2013 r. został skonfrontowany z **innymi negatywnymi ocenami zewnętrznymi**, które wskazały na konieczność sanacji praktycznie wszystkich sfer funkcjonowania Instytut – poza najważniejszą sferą naukową, także sfery dydaktyczne, organizacyjne i prawne.

W sumie, za lata 2009-2012 INE PAN został negatywnie oceniony przez następujące instytucje zewnętrzne.

### **Wyniki oceny parametrycznej MNiSW za okres 2008-2012**

3. Na podstawie oceny parametrycznej MNiSW obniżyło kategorię naukową Instytutu do poziomu B (w skali A+, A, B, C)
4. INE PAN stracił najwyższą kategorię naukową, którą posiadał do tej pory (złożone zostało odwołanie)
5. INE PAN uplasował się znacznie poniżej średniej Instytutów (tylko ok. 18 % Instytutów PAN posiada kategorię B)
6. Wyniki parametryzacji były następujące:
  - a. Ogólna ocena: -11,75 punktów
  - b. Osiągnięcia naukowe i twórcze: 26,50 punktów
  - c. Potencjał naukowy (m.in. liczba samodzielnych pracowników): 173 punktów
  - d. Materialne efekty działalności naukowej (m.in. ekspertyzy i granty): 0,03 punktów
  - e. Pozostałe efekty działalności naukowej: 30 punktów

### **Audyt zewnętrzny Prezes PAN za okres 2009-2012**

1. Audyt zewnętrzny zrealizowany na zlecenie Prezesa PAN zakończony został raportem stwierdzającym liczne zaniedbania i nieprawidłowości, w tym rażące naruszanie prawa przez byłe kierownictwo INE PAN.
2. Na podstawie audytu Prezes PAN wystąpił z zawiadomieniem do Prokuratury o możliwości popełnienia przestępstwa przez byłe kierownictwo INE PAN i KSSI PAN (Drugie zawiadomienie zostało złożone także niezależnie przez grupę doktorantów).

### **Postępowania prokuratorskiej**

1. Postanowieniem Prokuratora Rejonowego wszczęte zostało śledztwo, które jest aktualnie prowadzone przez Wydział dw. z Przystępczością Gospodarczą Policji. Śledztwo toczone jest z art. 291.1 kodeksu karnego - tj. wyrządzenie szkody majątkowej poprzez nadużycie uprawnień i niedopełnienie obowiązków, z Instytutem w roli strony pokrzywdzonej.

**Sanacja nieprawidłowości wymagała ogromnego - dodatkowego - wysiłku sanacyjnego, w tym zwłaszcza w zakresie podstaw prawnych działalności dydaktycznej, który wymagał opracowania 120 brakujących aktów normatywnych, który został bardzo wysoko ocenione przez MNiSW (synteza stanu i zmian przedstawiono w tabeli poniżej).**

Kompleksowy przegląd efektów programu naprawczego w zakresie sanacji i rozwoju względem stanu zastanego w maju 2013 r.

Obszar INE PAN		Stan zastany na dzień objęcia funkcji w maju 2013 r.	Efekty prac sanacyjnych i rozwojowych w 1. roku
<b>Sfera nauki</b>			
1	System planowania badawczego i regularne seminaria naukowe	Brak  Przykłady zakładów które nie odbyły żadnych seminariów przez okres 8 lat	Uruchomienie systemu planowania działalności badawczej i regularnych seminariów naukowych zakładów – Zrealizowana w 2014 r. aktywność seminaryjna i konferencyjna była największa od wielu lat
2	Środki na rozwój młodych pracowników naukowych	Brak	Otrzymana dotacja MNSIW - pierwszy wniosek od 15 lat
2	Rozwój młodych pracowników nauki	Brak  Odejścia młodych pracowników  Brak nowych młodych asystentów i adiunktów od wielu lat	W 2014 30% kadry naukowej stanowią młodzi naukowcy, z dorobkiem naukowym w prestiżowych pismach naukowych: Journal of Economic Development, Oxford Review of Economic Policy, Journal of Banking and Finance.
3	Program rozwoju naukowego	Brak	Uruchomienie procesu tworzenia długoterminowego programu rozwoju naukowego Instytutu (do uchwalenia przez Radę Naukową w kadencji 2015-2018).  Powołanie pełnomocnika ds. strategii i rozwoju oraz wprowadzenie obowiązku określania w planach jednostek badawczych obszarów i profilu

			naukowego.
4	Fundusz wsparcia działalności badawczej	Brak	Utworzono i przypisano do zakładów badawczych wg. wyników pracy badawczej liczonych według zasad parametryzacji
5	Program działalności wydawniczej	Brak	Opracowano
<b>Sfera dydaktyki</b>			
1	Podstawy prawne działalności dydaktycznej	Brak	Opracowano i uchwalono ok. <b>120 brakujących</b> aktów normatywnych (uchwał, zarządzeń i decyzji).
2	Zarządzenie i decyzje ws. utworzeniu studiów	Brak	Wprowadzono w życie <b>35 brakujących</b> decyzji i zarządzeń:
3	Uchwały Rady Naukowej ws. studiów doktoranckich i podyplomowych	Brak	Uchwalono <b>46 brakujących</b> uchwał
4	Podstawy prawne KSSI	Brak zgodnych z prawem	Uregulowano i podpisano porozumienie o rozwiązaniu
5	Samorząd doktorantów	Brak	Ukonstytuowano i uchwalono niezbędne regulacje działalności samorządu
6	Kierownicy studiów podyplomowych	Brak	Powołano
7	Sekretarze studiów	Brak	Powołano
8	Opiekunowi naukowi	Brak	Wyznaczono opiekunów dla 187 doktorantów
9	Regulamin studiów doktoranckich	Brak zgodnego z prawem	Uchwalono
10	Regulamin studiów podyplomowych	Brak zgodnego z prawem	Uchwalono
11	Regulamin wynagradzania za prace w działalności dydaktycznej oraz określenie stawek wynagrodzeń	Brak	Uchwalono
12	System pomocy materialnej	Brak	Opracowano
12	Regulamin przyznawania pomocy materialnej	Brak	Opracowano
13	Instrukcja kalkulacji kosztów dydaktyki	Brak	Opracowano
14	Wzory umów dla wykładowców	Brak zgodnych z prawem	Opracowano
15	Wzory umów dla	Brak zgodnych z	Opracowano

	uczestników studiów	prawem	
16	Kosztorysy studiów podyplomowych	Brak	Opracowano
17	Kosztorysy studiów doktoranckich	Brak	Opracowano
<b>Sfera administracji</b>			
1	Statut	Brak niezbędnych zapisów w zakresie działalności dydaktycznej	Opracowano i dostosowano
2	Regulamin organizacyjny	Brak	Opracowano i wprowadzono w życie
3	Regulamin pracy	Brak zgodności ze Statutem	Opracowano
4	Regulamin wynagradzania	Brak zgodności z ustawą	Zmieniono
5	Pełnomocnictwa do podpisywania umów z Dyrektorem Instytutu	Brak	Uregulowano i zagwarantowano nadzór Rady Naukowej
6	Ustalenie zakresu czynności pracowników	Brak	Opracowano i wprowadzono
7	Program gospodarczy Instytutu	Brak	Opracowywany
8	Program rozwoju naukowego	Brak	Opracowywany
9	Zasady rachunkowości	Brak aktualizacji do zmian w rodzaju i skali działalności dydaktycznej	Uaktualniono
10	Fundusze rezerwowe	Brak	Utworzono
11	Roczne plany finansowe	Brak	Opracowano za rok 2013 i 2014  Plany przekazywane do Rady Kuratorów zgodnie z Rozporządzeniem, co nie było czynione przez wiele lat

### Wyniki programu naprawczego wg. wskaźników

#### 1. Poprawa struktury wiekowej.

- Średnia wieku spadła z 59,3 w maju 2013 r. do 56,1 lat w grudniu 2014.
- Wzrost liczby pracowników poniżej 35 r. życia o cztery osoby.
- Spadek liczby pracowników powyżej 50 r. życia z 22 do 18
- Spadek liczby pracowników powyżej 70 r. życia o dwóch
- 30% nowej kadry z dorobkiem w wysoko-punktowanych pismach (30-40 pkt).

## **2. Skokowy wzrost jakości publikacji**

- 6-krotny wzrost wysoko-punktowanych publikacji zagranicznych z impact factor z listy A MNiSzW afiliowanych w INE PAN (z 1 w 2012 do 6 w 2014).
- Niemal 2-krotny wzrost średniej liczby punktów za publikacje na liście A i B na jednego pracownika naukowego (z 12 pkt. w 2012 r. do 21 pkt. w 2014).
- Wzrost o 30% średniego poziomu punktów za publikacje naukową (z 7 w 2012 r. do 9 pkt w 2014 r.).
- Całkowite odwrócenie udziału publikacji zagranicznych w publikacjach z listy A do niemal 100% (w 2012 proporcje odwrotne: aż 7 na 8 artykułów z listy A wydanych zostało w piśmie polskim (dzisiaj 9 pkt).

## **3. Skokowy wzrost aktywności grantowej**

- 6-krotny wzrost liczby realizowanych grantów z 0 w 2012 r. do 6 grantów w 2014 r (wartość realizowanych grantów stanowi ok. 37% rocznej dotacji)
- 21-krotny wzrost aplikacji o granty z 0 w 2012 do 21 aplikacji w 2014 (wartość wszystkich aplikacji grantowych wynosiła blisko 10 mln złotych).
- 3-krotny wzrost aplikacji o granty międzynarodowe (z 0 w 2012 do 3 w 2014).
- Pierwsza w historii aplikacja o projekt Horyzont 2020.
- Pozyskano grant na organizację konferencji międzynarodowej w 2015 r.
- Aplikacje grantowe złożono do: NCN, NCBiR, MNiSzW, EU, Institute for New Economic Thinking.

## **4. Wzrost i pracowników na podstawowym miejscu pracy i zwiększenie atrakcyjności INE PAN jako miejsca afiliacji.**

- 100% artykułów zagranicznych z impact factor z listy A opublikowane przez pracowników na I miejscu pracy (w 2012 – 0%)
- 100% artykułów na liście A opublikowane przez pracowników na I miejscu pracy (w 2012 - 75%)
- 100% grantów realizowanych przez pracowników na I miejscu pracy
- Spadek stosunku pracowników na II etacie do pracowników na I etacie
- Wzrost udziału pracowników naukowych na I miejscu pracy do zatrudnionych ogółem z 60% w 2013 do 70% w 2014 (odpowiedni spadek udziału pracowników na II miejscu pracy z 40% do 30%).
- Po raz pierwszy od wielu lat nastąpiły aplikacje o granty z afiliacją INE PAN przez pracowników spoza INE PAN.
- Pierwszy artykuł zagraniczny z impact factor (35 pkt MNiSzW) afiliowany przez członka sieci fellow INE PAN, której budowa rozpoczęła się w 2014 r.

## **5. Poprawa sytuacji finansowej i wzrost udziału przychodów z działalności badawczej**

- Wzrost płynnych rezerw finansowych o 1 mln zł do wysokości 3 mln złotych (przy dotacji rocznej MNiSzW w wysokości ok. 2 mln złotych).
- Wzrost udziału dotacji statutowej w przychodach ogółem z 30% w 2012 r. do ponad 42% w 2014.
- Wzrost udziału wartości przyznanych projektów badawczych w dotacji statutowej z 0 w 2012 r. do 37%, a w przychodach do 15,7% w 2014 r.
- Wzrost udziału przychodów do projektów badawczych do przychodów ogółem z 0 w 2012

do 3,5% w 2014 r. (średnia za lata 2009-2012 – 2%).

- Wzrost przychodów z projektów badawczych w stosunku do przychodów z działalności dydaktycznej z 0 w 2012 r. do 27% w 2014 r.
- Redukcja roszczeń wynikających z braku podstaw prawnych działalności dydaktycznej (w wyniku sanacji podstaw prawnych skala potencjalnych roszczeń spadła z 6-10 mln złotych do ok. 100-200 tyś).

**Social Science Research Network sklasyfikował INE PAN po raz pierwszy w historii instytutu i od razu na 136 pozycji wśród 1.500 najlepszych ośrodków ekonomicznych na świecie na dzień 1 stycznia 2015 r.**

### 3 PODSUMOWANIE

Program naprawczy zrealizowany został w **18 miesięcy** (maj 2013-grudzień 2014 r.), z czego pierwsze **7 miesięcy** INE zmuszony był poświęcić procesowi sanacji/konwalidacji działalności dydaktycznej. **Zmiany w sferze nauki** - wprowadzenie nowych instrumentów polityki naukowej oraz wszystkie decyzje kadrowe – przeprowadzono w okresie **11 miesięcy roku 2014 r.**

Program naprawczy prowadzony był w niezwykle trudnych warunkach wynikających z występowaniem dużej ilości trudnych problemów, w tym zwłaszcza w dydaktyce, które mają swe źródła w dramatycznym stanie INE PAN zastanego w maju 2013 r:

- obniżona przez MNiSzW kategoria naukowa do B (w wyniku oceny za lata 2009-2012);
- spadek dotacji budżetowej na lata 2013-2015 (o ok. 25% w całym okresie);
- liczne nieprawidłowości prawno-organizacyjne i finansowe w okresie 2010-2012 stwierdzone w trakcie audytu zewnętrznego przeprowadzonego na wniosek Prezesa PAN;
- wysokie ryzyka finansowe wynikające z prowadzenia działalności dydaktycznej bez podstaw prawnych (potencjalne roszczenia w wysokości 3-5 letniej dotacji budżetowej);
- konieczność przeprowadzenia skomplikowanego i kompleksowego procesu sanacji/konwalidacji prawnej, co wymagało opracowania i przyjęcia ponad 120 brakujących w INE PAN aktów normatywnych.

**Pomimo krótkiego czasu i niezwykle trudnych warunków program naprawczy przyniósł wymierne efekty, w postaci:**

- poprawy struktury wiekowej;
- wzrostu jakości publikacji;
- wzrost aktywności grantowej;
- wzrostu roli pracowników na podstawowym miejscu pracy i zwiększenie atrakcyjności INE PAN jako miejsca afiliacji;
- poprawy sytuacji finansowej, w tym w skutek wzrostu przychodów z działalności badawczej.

**Relatywnie wolniejsze zmiany** nastąpiły w zakresie studiów doktoranckich. Nie uzyskano publikacji doktorantów w czasopismach z listy JCR lub ERIH, ilość promocji wzrosła nieznacznie, chociaż pojawiły się pierwsze publikacje doktorantów w pismach krajowych.

Stworzone zostały jednak podstawy do radykalnego podniesienia jakości tych studiów, w tym: zwiększono zakres pomocy naukowej, stworzono system staży i podniesiono wymogi i jakość programów studiów. Nie zakłada się zwiększania ilości doktorantów lecz dokonanie zasadniczych zmian w zakresie skali, zasad rekrutacji i programu studiów.

W latach 2015-2018 celem INE PAN jest utworzenie nowych studiów doktoranckich na zupełnie innych podstawach niż to było w przeszłości. Studiów doktoranckie nie będą tworzone jak dotychczas dla zwiększenia przychodów lecz w celu rozwój młodych kadr naukowych.

Dotychczasowe efekty uzyskane we wszystkich sferach działalności INE PAN: naukowo badawczej i publikacyjnej, dydaktycznej, prawnej, struktury zatrudnienia, organizacyjnej i finansowej wskazują, że w kolejnej parametryzacji INE PAN przywrócona zostanie kategoria A.

**ANEKS - OCENA RADY KURATORÓW (2009-2012) A UZYSKANE WSKAŹNIKI W CIAGU 18 MIESIĘCY**

**Tabela 1.**

**Szczegółowa analiza ocen Rady Kuratorów (2009-2012) i uzyskanych wyników**

Oceny Rady Kuratorów (2009-2012)	Wyniki po 18 miesiącach
<p>Struktura zatrudnienia nieprawidłowa i niekorzystana dla dalszego rozwoju</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- zbyt mała liczba młodszych pracowników</li> <li>- wielu pracowników pow. 70 r. życia</li> <li>- wzrost liczby pracowników zatrudnionych na II etacie</li> </ul>	<p>Poprawa struktury zatrudnienia</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- zatrudnienie młodych pracowników z dużym potencjałem publikacyjnym</li> <li>- wzrost liczby pracowników do 35 r życia</li> <li>- spadek liczby pracowników powyżej 50 r życia</li> <li>- spadek liczby pracowników powyżej 70 r życia</li> <li>- spadek liczby pracowników zatrudnionych na II etacie</li> </ul> <p style="text-align: center;">spadek średniej wieku</p>
<p>Bardzo niska aktywność badawcza</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- bardzo niska liczba grantów (0 grantów w 2012)</li> </ul> <p>bardzo niska liczba aplikacji</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 21-krotny wzrost aplikacji o granty</li> <li>- 6-krotny wzrost liczby grantów</li> <li>- 3-krotny wzrost aplikacji o granty międzynarodowe</li> <li>- pozyskanie środków na rozwój młodych pracowników</li> </ul> <p>wzrost udziału przychodów z projektów zewnętrznych do przychodów ogółem oraz do wartości dotacji statutowej</p>
<p>Mało artykułów z listy A, wiele publikacji o najniższej punktacji</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tylko 1 artykuł w zagranicznym piśmie z listy A w 2012</li> <li>- Większość artykułów z polskich pismach (Ekonomista)</li> </ul> <p>Artykuły głównie pracowników zatrudnionych w INE PAN na II miejscu pracy</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- wzrost liczb zagranicznych publikacji wysoko-punktowanych z impact fator z listy A MNiSzW (za 20-40 pkt)</li> <li>- poprawa jakościowa publikacji na liście A MNiSzW</li> <li>- wszystkie publikacji z listy A zostały opublikowane przez pracowników na I etacie</li> <li>- wzrost publikacji wysokopunktowanych z listy B MNiSzW</li> <li>- wzrost średniej liczby punktów za publikację</li> <li>- wzrost punktów na pracownika z 12 w</li> </ul>

	2012 r. do 21 w 2014 r.
<p>Niska współpraca naukowa z ośrodkami zagranicznymi.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- współpraca tylko z Rosyjską i Węgierską Akademią Nauk.</li> <li>- brak wyników badawczo-publikacyjnych</li> </ul>	<p>Wzmocnienie współpracy z ośrodkami zagranicznymi</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- utrzymana współpraca z Rosyjską i Węgierską Akademią Nauk</li> <li>- wspólna konferencja z Institute for New Economic Thinking-Young Scholars Initiatives</li> <li>- wspólna konferencja z Komisją Europejską</li> <li>- współpraca i wspólna konferencja z Europejskim Uniwersytetem Viadrina</li> <li>- współpraca z Instytutem Gospodarki Światowej Chińskiej Akademii Nauk</li> <li>- aplikacja o grant międzynarodowy w ramach Horizon 2020</li> <li>- aplikacja o grant międzynarodowy Beethoven wspólnie z Uniwersytetem Bielefeld.</li> </ul> <p>wspólne badania i publikacje z pracownikami naukowymi z Fordham University, Imperial College, Chińską Akademią Nauk oraz VU Amsterdam.</p>
<p>Spadek atrakcyjności INE PAN jako miejsca prowadzenia badań</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- lepsze publikacje zrealizowane przez pracowników na II etacie</li> <li>- projekty realizowane przez pracowników na II etacie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- utworzenie Laboratorium Studiów Zaawansowanych</li> <li>- wszystkie najlepsze publikacje przez pracowników na I etacie</li> <li>- wszystkie granty realizowane przez pracowników na I etacie</li> <li>- wzrost aplikacji o granty z afiliacją INE PAN przez pracowników naukowych spoza INE PAN (laboratorium badawcze)</li> <li>- pierwsze publikacje afiliowane w INE PAN przez pracowników naukowych spoza INE PAN</li> </ul> <p>136 pozycja INE PAN w rankingu SSRN.</p>
<p>Niska jakość studiów doktoranckich</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- brak publikacji doktorantów</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- wyznaczenie opiekunów dla doktorantów</li> <li>- włączenie doktorantów w prace zakładów</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- niska liczba promocji</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- system proseminariów doktoranckich w zakładach i na forum instytutu</li> <li>- podwyższenie wymagań programowych</li> <li>- wzrost promocji doktorantów</li> </ul>
<p>Zagrożenia finansowe wynikające z nieprawidłowości w dydaktyce</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- potencjalne roszczenia ze względu na brak nieprawidłowości w dydaktyce</li> <li>- spadek udziału dotacji statutowej w przychodach ogółem</li> <li>- spadek przychodów z projektów badawczych</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- wzrost płynnych środków o 1 mln zł do 3 mln złotych</li> <li>- wzrost udziału dotacji statutowej w przychodach ogółem</li> <li>- wzrost przychodów z projektów badawczych w stosunku do dotacji statutowej i przychodów</li> </ul> <p style="text-align: center;">redukcja roszczeń wynikających z nieprawidłowości w dydaktycznej (konwalidacja prawna, opracowanie i uchwalenie 120 aktów</p>

**Tabela 2.****Wskaźniki przedstawiające proces zmian w ciągu 18 miesięcy**

Wskaźnik		2012	2014
<b>I. Struktura zatrudnienia</b>			
1	Liczba pracowników do 35 r. życia	1	4
1.1	- mgr	0	1
1.2	- dr	1	3
2	Liczba pracowników samodzielnych do 45 r. życia	2	3
2.1	- dr hab.	2	3
2.2	- prof. hab.	0	0
3	Liczba pracowników na I miejscu pracy	21	19
3.1	- pow. 51 lat	6	3
3.2	- pow. 61 lat	9	8
3.3	- pow. 70 lat	7	6
<b>II. Publikacje naukowe afiliowane w INE PAN</b>			
1	Liczba publikacji zagranicznych z listy A (20-40 pkt MNiSW)	1	5 (6 <sup>8</sup> )
2	Liczba wszystkich publikacji z listy A	8	6 (7)
2.1	- w pismach zagranicznych z impact factor (20-40pkt MNiSW)	1	5 (6)
2.2	- udział pracowników I etacie w liczbie publikacji na liście A	75%	100%
3	Liczba publikacji z listy B	40	45
3.1	- pow. 9 pkt	13	27
3.2	- poniżej 5 pkt	23	19
4	Liczba punktów za publikacje na liście A i B	346	497
4.1	Liczba punktów za publikacje na liście A	135	160
4.2	Liczba punktów za publikacje na liście B	211	337
4.3	Liczba publikacji rozdziałów książek za 4 punkty	92	56
4.4	Średnia liczba punktów publikacji z listy A i B	7	9
4.5	Średnia liczba punktów publikacji z listy A i B na pracownika	12	21
<b>III. Aktywność grantowa</b>			
1.	Liczba aplikacji o granty	0	21
1.1	- liczba aplikacji o krajowe granty na badania podstawowe	0	18
1.2	- liczba aplikacji o międzynarodowe granty	0	3
2	Liczba uzyskanych grantów	0	6
2.2	- wartość realizowanych grantów	0	782 tyś
2	Liczba aplikacji o krajowe granty na badania stosowane	0	1
2.1	- liczba uzyskanych grantów na badania stosowane	0	0
2.2	- wartość realizowanych grantów na badania stosowane	0	0
3	Liczba aplikacji o międzynarodowe granty	0	3
3.1	liczba uzyskanych grantów	0	0

<sup>8</sup> Obok 7 publikacji pracowników nastąpiła pierwsza afiliacja publikacji w ramach budowanej w INE PAN międzynarodowej sieci fellows INE PAN (35 punktów, Journal of Management Strategy).

4	Dotacja MNiSzW na rozwój młodych pracowników	0	105 tys.
5	Fundusz wsparcia działalności badawczej	0	50 tys.
<b>IV. Atrakcyjność prowadzenia badań w INE PAN</b>			
1	Pozycja INE PAN na świecie według Social Science Research Network	0	136
2	Aplikacje o granty afiliowane w INE PAN przez osoby spoza INE PAN	0	2
<b>V. Kondycja finansowa</b>			
1	Zmiana stanu płynnych środków	b.d.	1 mln
2	Stan płynnych środków	1,9 mln	3 mln
3	Udziału dotacji statutowej w przychodach ogółem	30%	42%
4	Udział wartości grantów w dotacji statutowej	0	37%
5	Udział wartości grantów w przychodach ogółem	0	16%
6	Udział przychodów z grantów w przychodach ogółem	0	3,5%